

身边的榜样

地测尖兵

■ 本报特约记者 刘晓婷 通讯员 薛敏



把责任和使命扛在肩上，把专注和精度烙在心中，一点一滴，用双手测量经纬，用匠心描绘矿山，毫厘之间掌控万米贯通，推进煤矿测量服务优质高效，矢志当好矿山开采的眼睛。

何文斌不断改善自己的测量技艺，享受着在测量中不断“升华”的过程。

工作中，有时候为了消除一厘米误差，何文斌在井下一待就是几个钟头。他深知，煤矿安全生产需要一份精益求精的匠心，否则真有可能“失之毫厘，谬以千里”。

多年来，何文斌一边埋头查找资料，熟读工程设计图纸，一边扛着测绘仪器和三脚架穿梭在各条井巷中，从实地测量到数据计算、从成果输出到精准绘图，十余年的冬去春来，时光荏苒，何文斌的足迹踏遍大柳塔煤矿“一矿两井”的各个角落，遇到不满意的数据时，他总是不厌其烦地调整、复测，日复一日，心无旁骛。

凭借始终如一、严谨求实、勤奋刻苦的工作作风，何文斌高质量完成了超过100公里的井巷测绘，100余处巷道贯通、立交和9个大型万米工作面的掘进测量，用万个精准的数据指导完成了巷道的安全高效掘进。

以双手测量经纬，用匠心描绘矿山。何文斌不断超越自我，不断挑战极限，从一名普通的技术工人成长为省级“技术能手”，以“执着专注、精益求精、一丝不苟、追求卓越”的工匠精神砥砺自身，为矿山的安全生产贡献着自己的一份力量。面向未来，他踌躇满志，怀揣对矿山测绘工作的热爱和对测量精度的极致追求，不断在“井巷测量”战线上，“测绘”出精彩人生。

妻子眼中的何文斌：

忙碌的日子总是很多，他就像一个旋转不休的陀螺，在家时，电话两头少不了谈论工作。他做事追求完美，凡事总想做到极致，都说专注的人发光，一路走来觉得这样的人也挺可爱。作为他的爱人，虽然心疼他的辛苦，但更多的是对他工作的支持。希望他能照顾好自己，多陪陪家人。

找准测量点，用肩部支撑脚架前端，身体与三脚架呈15度角；双手同时拧开三脚架旋钮，顺势把三脚架撑开与肩持平，让三脚架顶端中心点与地面标记点垂直对准，然后用仪器准确指向巷道掘进方向……

这套看似简单的测量动作，神东煤炭地测公司大柳塔地测站的何文斌已经一丝不苟地重复了12年。

矿井地质测量工作被誉为煤矿安全生产的眼睛。作为一名测量人员，面对庞大复杂的矿井生产系统，要日复一日、精准高效地完成一线生产区队的测绘放线任务，何文斌用12年的实干和担当为矿井安全生产保驾护航。

2012年大学毕业来到地测公司，何文斌被分配到大柳塔地测站担任井下测量工。准备大展拳脚的何文斌，突然意识到，大学课本所学知识和井下现场压根就是两回事，生搬硬套根本就行不通，怎么办？

要想熟练地测量、绘制图纸，唯有多下井看现场，多问师傅，才能把学到的知识与实际工作更好地结合。此后，在师傅下井干活时，何文斌主动挑最重的仪器扛，在现场请教老师傅，不放过任何学习机会。

“2016年活鸡兔井12下208综放工作面前期掘进巷道时，临近切眼贯通回风顺槽，需要精确测定贯通点位置和高度，由于贯通口两端巷道总长近9.6千米，且巷道起伏较大，超长距离的观测过程中，累计的误差越来越难以精确控制，时间紧、任务重、要求高，怎么办？”何文斌回忆道。

为解决这个技术难题，何文斌反复查阅技术资料，探索高精度控制井巷方位和高程的有效方法，最后通过引入陀螺定向、分段复核原始数据成果和严密的计算分析，优质高效地完成了巷道贯通工作。

大柳塔煤矿生产区队较多，井下生产区域点多面广，日常测绘任务繁重，这就要求测量人员必须在保证质量的基础上，不断提高作业效率。

为提高工作效率，何文斌不断加强理论知识积累，他的办公桌上摆满各种专业书籍，手机里更是下载了众多作业规程和考试题库，以便做完手头工作随时翻看。他还坚持通过日常岗位练兵和技能大赛历练取长补短，不断给自己设置难题，追求比别人更准一点、更快一点地测量挑战。就这样，靠着一点一滴地积累，争分夺秒地学习实践，不知不觉中，何文斌从一名初学者成长为测量方面的多面手。

如今，何文斌能将井下的每一个位置精确绘制到图纸上，自如地探索井下每一个区域。凭借精湛的技艺，何文斌在2023年“国家能源杯”智能建设技能大赛——神东煤炭集团第八届职工职业技能大赛工程测量员项目比赛中斩获一等奖，并于2024年3月荣获“陕西省技术能手”称号，前不久，被公司授予“神东青年五四奖章”。

“测量是个不断进步的工种，只有精湛的业务，才能满足日益更新的工作要求。”

如何保证非天窗员工的人身安全，朱德华也有新办法：充分运用“天网”视频监控和运维中心，由视频分析员全程跟踪，全过程监控防护，现场作业一目了然。

解决了员工的人身安全问题，提升了员工的业务技能，如何提高员工的积极性又摆在朱德华的面前。正在他一筹莫展之际，公司“448”精益管理工作法出台，一套符合神池南电务特色的设备管理方案应运而生。

“神池南站信号设备太多，我们按照任务、组织、责任、计划、标准、保障、控制和考核评价八个体系，把设备养护任务细化到月，形成月度维修工作计划表，再按月分配到当月天窗中，将工作任务系统有序地铺排到日常，使工作更加清晰。”

朱德华将班组工作任务清单化后，如果工作进度跟不上，临近月末没有完成，必然会严重影响设备的正常运转。对此，班组又根据控制体系，制定应对机制，通过质量回检，对照卡控表逐项检查，且拍摄视频进行质量认证，录入运维系统……层层递进，不仅能提醒班组工作进度，还能提前控制没有完成的工作。

除反向约束外，他还设计了正向激励。按照“多劳多得、能者多得”原则，全面优化班组员工考核管理办法，采取全员参与方式，建立任务赋值标准，根据员工每天完成的实际工作量，得出当日履职积分，月底进行汇总排名，将履职积分作为绩效收入的直接依据，实现了员工绩效考核的精准兑现。

朱德华通过“八大体系”的应用，将班组人员分工、设备管控、考核激励科学管控起来，实现了人尽其才、物尽其用。

一年来，朱德华带领神池南电务班组63名员工，创新设备维护模式，高质量完成班组管内473组道岔、618架信号机、628个轨道区段的年度检修任务以及17项施工配合任务。今年1月，朱德华荣获国家能源集团“优秀车间主任”荣誉称号，7月荣获国家能源集团“社会主义是干出来的”岗位建功行动先进个人，这不仅是对他工作的肯定，更是对他的激励。他心怀重托，用实际行动践行“社会主义是干出来的”伟大号召，奋力在设备管理、人才培养、技术革新的山峰上勇毅攀登，谱写着山区重载铁路高质量发展的最美篇章。



朱德华在机械室测试区间轨道电路电压。

通讯员 任振华 摄



朱德华在测试检查融雪装置设备。

通讯员 任振华 摄

性。”新入职员工张凌云说。

“为检验他们是否真正掌握，我们对每个员工制定《个人履职能力提升表》追踪员工培训效果，班组再根据效果制定员工技能提升计划，使培训更具针对性。”朱德华说。

寒来暑往，刮风下雨，任何天气条件下，在神池南站总能看见朱德华的身影。时而弯腰检查设备，时而停下环顾四周，脑袋不停地在思索着什么……

“怎样才能保障设备安全的同时，保障班组7个作业组62名员工人身安全？”这是他永远牵挂的问题。

神池南站信号设备占原平分公司信号设备总量的百分之四十五，加之地理位置特殊，是承接包神、新朔、朔黄、大秦四条铁路干线的“大脑”和“中枢”，只要有一个关键设备发生故障，就会影响到集团运输秩序。

通过党史学习教育，朱德华脑洞大开：将党小组建在班上，党员带头服务，守护职工安全。

思路决定出路，说干就干。朱德华根据班组党员数量多的特点，迅速成立由党员牵头负责的“隐患排查组”“设备提升组”“科技创新组”3个党员示范小组，负责班组隐患排查、设备质量提升等关键工作。在检修作业安排时，侧重点更加明晰，避免任务分配不合理问题，使员工管理更加便捷。

朱德华充分利用智慧运维在电务专业的运用方式，把故障处置的重心从“有问题立即上道处理”转变成“加强预警数据分析”，减少非必要上道频次，成功将微机监测和专家诊断系统进行结合，做到了综合应用。

“对于那些不影响行车或道岔扳动的预警信息，我们集中到天窗处理，减少非天窗上道作业的次数。对于监测出来非天窗必须要解决的问题，由班组管理人员带队、监控组全流程管控。”朱德华说。

朱德华充分运用智慧运维在电务专业的运用方式，把故障处置的重心从“有问题立即上道处理”转变成“加强预警数据分析”，减少非必要上道频次，成功将微机监测和专家诊断系统进行结合，做到了综合应用。

千钧重载 满格担当

记朔黄铁路原平分公司神池南站副站长朱德华

■ 本报通讯员 任振华 刘红霞

聚焦国家能源集团“社会主义是干出来的”岗位建功行动先进个人

7月的朔黄线上，随着“天窗停电命令”已下达，各维修小组可以上道作业”一声令下，电务班组各小组如潮水般涌入神池南偌大的站场。

设备是运输畅通的关键，设备稳定运行离不开员工的日常维修保养，离不开员工精湛的技能。随着铁路技术装备革新，信息化、智能化蓬勃发展，如何紧跟公司科技发展步伐，让老树抽新芽？最好的办法就是从传统培训学习中找到切入点，新旧结合，让员工精心为引进的新技术、新设备、新工艺维修保养。

基于这个想法，朔黄铁路原平分公司神池南站副站长朱德华采取“传、帮、带、教”等多种培训方式。比如：不定期开展电缆接续、信号机安装、道岔更换等故障应急演练，让全员熟练掌握故障处置流程和技能；充分利用收工会、研讨会等零星碎片化时间，常态化组织可视化单点授课；引进VR技术，根据现场设备不断培训课件，让员工不限时间、空间在模拟中接受新知识，学习新技能；合理利用现有培训基地，让技术骨干担任教练员，对各作业组员工进行轮训，共同研讨班组每周共性问题。

“大家可以根据情况有所侧重，而且学习氛围很好，不但激发了大家的学习热情，还有利于我们迅速了解设备特

临时营地的掌勺大厨

■ 本报通讯员 吴梁继

故事里的国能人

气势雄伟、险峻幽奇的大渡河金河口大峡谷内，横亘着枕头坝一级和深溪沟两座电站，8台巨型轴流转桨式水轮发电机组健康稳定运行，将每一度绿电通过铁塔银线点亮万家灯火。

保障两座电站设备安全稳定运行的，是大渡河检修公司的“铁军”，保障“铁军”有力气干活儿的，是以余乐福为班长的食堂团队。

受枕头坝、深溪沟两座电站特殊地理位置影响，大渡河检修公司将枕深检修项目部临时营地设在远离电站的乐山市金口河区城区附近，营地常年驻扎着近百名检修职工，大家的吃饭问题成了一个麻烦。

“余伯伯，深站中午送55人的饭！”

“收到！”

“余师傅，枕站中午送15人的饭。”

“好的，加上试验中心5人，沙坪项目部10人，枕站一共30份饭”……

检修期间，枕深检修项目部微信工作群里，每天上演着这样一幕幕。

余乐福现任检修公司枕深检修项目部综合班副班长，18岁参军，21岁入党，担任过司务长，掌管几百人的后勤吃穿；退伍后在原国电岷江电厂从事火电厂工作，与

“火”结缘；46岁转岗至大渡河公司开启水电检修生涯当起机械检修工，与“水”打交道；48岁响应公司号召，挺进新成立的枕深检修项目部，干起了他熟悉的老本行，重新掌勺，从事后勤管理工作。他在部队考取了二级厨师证，如今厨艺愈加精湛，湘菜、粤菜、川菜……没有他不会的菜。

在余班长操持下，2015年9月，新成立的枕深检修项目部在金口河区永乐临时营地升起第一缕炊烟，做出第一顿饭菜。项目部新成立，白手起家，一切从零开始，他手把手教服务员炒菜，亲自下厨做示范。就这样，通过日复一日、年复一年，他和8名女工组成的食堂团队默默挑起枕头坝、深溪沟两站检修人员吃饭问题的大梁。

从2015年项目部成立第一天到如今，9年时间，食堂就餐人数猛增14倍。

2023年—2024年检修期，大渡河公司全流域七厂九站设备检修工作进入新一轮高峰期。余乐福所在的枕深检修项目部同时负责枕头坝、深溪沟两站机组、主变、线路等主设备检修，要对两站两台巨型轴流转桨式机组同步A修，这一艰巨任务为项目部后勤保障带来前所未有的考验。“双A”检修期间，平均每天就餐人数130余人，高峰期达170人之多。

从早到晚，由冬到夏，排菜单、留菜样、

做统计，一样都不能马虎；择菜、切菜、炒菜，事事都不容易。条件虽然有限，但在余师傅带领下，职工吃到的都是用尽心思、倾尽全力做出的色香味俱全的美食。8双粗糙的双手洗菜的遍数、刷盘盘的次数，数不胜数。小小食堂承载着项目部的烟火气，记录着职工的欢声笑语和苦辣酸甜，成为项目部职工避风遮雨的港湾、休息解乏的驿站、交流感情的场所。

除了吃饭问题需要解决外，临时营地的公寓住宿问题也由余老默默承担。临时营地年久失修，公寓内设施破旧老化，出问题需要维修便是常态。

“余伯伯，我寝室的便池冲水阀又坏啦！”

“余伯伯，寝室的面盆水龙头换好了，谢谢您！”……

老余同志拳打脚踢、一手操持、具体落实，既不影响职工休息，又让职工住得满意，老余把分寸把握得十分精准。

“检修不容易，长期住在营地，营地就是我们的第二个家，大家在检修现场工作很辛苦，我干过检修工作，所以我特别理解大家，我只想带领团队把饭菜给大家做好，把后勤给大家保障好，让大家回到营地有热饭吃、有热水洗澡。”这是余乐福在职业生涯末期仍然初心不改、坚持发光发热的初衷。

一筹莫展之际，王大勇灵光一现：“总不是多孔板下边的水室存着树脂吧。”

“怎么可能，树脂遇水，流动性极大，怎么存得住？”孙立国顺口回道。

“当你排除一切不可能的情况，剩下的，不管多难以置信，那都是事实。这不是我说的，是福尔摩斯对华生说的。”王大勇打趣地说，随后立即组织大伙把所有水帽拆掉进行彻底检查。

当看到树脂输出管周围出现的一堆堆树脂时，孙立国傻了眼，赶紧拿来水管一阵猛冲，可树脂并没和想象的那样一泻而下。于是，大家立即找来木棍一阵捣弄，树脂终于被捣碎。检修人员一边清理着树脂，一边七嘴八舌地分析着故障原因。

“应该是上次出树脂管焊口裂开补焊时，多孔板下漏出的树脂遇到高温后，板结在一起造成堵塞。”

“对，当机组低负荷时压力低流量小，树脂冲下去的少，大负荷时，压力高流量大，树脂冲出的就多，最后聚集到后边的树脂捕捉器造成压差超标。”

在这群检修“侦探”的复盘分析下，缺陷原因逐渐清晰明了。这时，树脂也被清理干净，混床恢复备用，一场检修“悬案”就这样被顺利侦破。

混床检修“侦破”记

■ 本报通讯员 赵敏

“王工，2号机精处理A混床树脂捕捉器压差又超标了，怀疑混床水帽漏泄，请组织员工检修。”7月3日10点半，辽宁庄河公司生技化学运行主管杨国军将电话打到化学检修主管王大勇处。

“昨晚机组负荷55万千瓦，运行8小时，树脂捕捉器压差已达到0.08兆帕，超过0.1兆帕混床就要退出了。经树脂捕捉器排污门后窥视窗检查，排水中含大量树脂。”

“这怎么可能？前两天刚修好的混床，怎么又出现了这种情况。”二人“对质”后，王大勇立即组织人员前往现场开展检修。

混床是一种常见的化学水处理工艺，用于去除水中杂质和污染物，提高水质纯净度。通常来说，树脂捕捉器压差大就是前面的混床水帽出现了问题。检修人员办理工作票后，搭设脚手架、开人孔，按部就班进行有害气体检测、通风机通风。

具备工作条件后，王大勇带领工作负责人孙立国进入混床内，对上次焊接的树脂输出管焊口进行金属着色探伤，对多孔板周边焊口进行检查……一阵检查后，什么问题都没有发现，这让检修人员有些傻眼。

检修与看病同理，找不到故障产生根源，再装回去，缺陷依然存在。