

全面深化改革进行时

聚焦“国之大者” 锻造“企之强者”

——国家能源集团深化改革提升行动综述之功能使命篇

■ 本报记者 芦明生

胸怀报国志，敢赴天下急。作为一个因改革而生，也因改革而兴的企业，国家能源集团将能源报国的壮志镌刻于血脉，系统谋划、压茬推进改革三年行动和改革深化提升行动，高质量完成全部国企改革三年行动74项任务，改革深化提升行动任务完成率接近60%，连续三年在中央企业改革考核中获评A级，在坚持不懈地改革创新和转型升级中发展壮大，让改革之春风吹拂万里，绿染山河。

在改革深化提升行动中，集团全面贯彻习近平总书记三次视察国家能源集团重要讲话精神，紧扣新时代新征程党和国家事业发展的目标任务、战略部署、重大举措，积极服务国家重大战略，加快从“国企思维”向“国家思维”转变，精确把握“三个总”，坚定走好“两个途径”，以“革命”的精神、“担当”的勇气和“拼闯”的劲头推进改革深化提升行动，充分发挥科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”，着力打造“韧性—控制—活力”三位一体的能源企业，在中国式现代化央企篇章中勇做生力军和排头兵。

一载耕耘，稻谷飘香。通过对党中央有关精神的深刻理解，国家能源集团坚持正确改革方向，加快实施深化改革进程，升级实施“一个目标、三个作用、六个担当”新发展战略，进一步明确了能源央企在以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图上的功能和使命，不断增强能源供应压舱石和能源革命排头兵的核心功能，提升一体化数字化国际化核心竞争力，在构建新发展格局、建设现代化产业体系中有有效发挥了“三个作用”，坚决当好党中央决策部署的执行人、实干家和行动派，在改革创新中凝聚起推进高质量发展的勃勃动力。

勇做科技创新“先锋队”，更好服务科技自立自强

企业考核中不局限于利润等效益指标，还要重点关注企业对国家科技创新的贡献、长远发展的贡献、产业发展的贡献和企业内在的价值，这就是国家能源集团在科技创新战略中树立的鲜明导向。在改革深化提升行动中，集团进一步完善科技创新考核，健全科技创新机制，强化企业科技创新主体地位，积极参与国家重大科技攻关项目，建设国家级研发应用平台，以大项目建设带动科技创新和产业装备升级，倾力打造能源领域的国家战略科技力量。

通过不断完善各项考核机制，突出对科技创新的重视，集团将科技创新作为一级考核指标，建立以质量、贡献、转化效率为导向的分类评价体系。优化重组科技与信息化部，成立国家科研攻关专项管理中心，首批招聘9人，深度参与集团重大科技项目管理工。在31家子分公司专设科技信息部门，全面加强科技管理力量。建立完善科技奖励机制和研发投入长效保障机制，用好中长期激励工具，构建统一投入、统筹使用、差异分担的费用配置模式，充分调动起所属企业和广大科技人员投身科技攻关的积极性。

国家所需、两链所困、产业所趋，正是国能科技工作者弘扬“三非”精神的发力点。2023年，集团研究制定《国家能源集团重大科技攻关行动纲要（2023—2025）》，进一步提高行业共性技术和前沿性技术研发投入，加强对全国重点实验室、承担国家重大科技攻关项目的经费支持，2023年研发投入131.1亿元，研发投入强度1.38%，超额完成国资委考核目标。2024年1—6月累计研发投入完成50.99亿元，同比增加142%，推动对国家行业有重大价值、重大影响成果落地。遴选一批重大项目，作为科技创新与产业发展深度融合的重大示范工程，并行产出

科技成果和工程建设成果，开发建设出一批“首创”“第一”工程。布局培育一批原创型、基础型高价值专利，加强国际国内重要标准研制，加紧布局一批原创性基础性的技术，开展首台套装备、首批次材料、首版次软件应用和推广，将科技创新成果转化为实实在在的效益价值。

一年来，集团推动全国产化iDCS、风机主控系统、重载矿卡全系列轮胎等成功示范应用，建成国内首个无人巡视智能工作面，研制国内首台新型智能重载电力机车，建成亚洲最大50万吨/年煤电CCUS项目，国内首个发电工程国产BIM示范工程取得多项标志性成果，可控交联聚乙烯材料打破了国外垄断，累计销售额近2.38亿元，煤炭清洁高效开发利用原创技术策源地建设顺利通过国资委中期评估，国资委正式批复集团公司与中石化联合牵头中央企业绿色氢能制储运创新联合体。2023年全年申请发明专利2682件，同比增长15.3%。2024年1—6月，申请专利2229件，同比增加9.5%，宁夏煤业400万吨/年煤间接液化成套技术创新开发及产业化团队被授予“国家卓越工程师团队”称号，集团公司在科技创新之路上拿下了又一个“高地”。

争当产业控制“国家队”，更好服务高质量发展

习近平总书记指出，要根据形势变化，以提高核心竞争力和增强核心功能为重点，谋划新一轮深化国有企业改革行动方案。为深入贯彻落实党中央在新时代对国资央企赋予的使命任务，集团牢牢把握高质量发展这个硬道理，坚定不移地围绕建设现代化能源产业体系深化改革，持续巩固拓展煤电化运一体化优势，加强战略性新兴产业融合集群发展，更好地发挥能源央企产业控制“国家队”作用。

一体化协同发展，是国家能源集团的特色和优势，也是扛牢“服务国家战略”重大责任的基础和支撑。在改革深化提升行动中，集团不断深化拓展一体化运营，在“大矿业、大电源、大基地、大通道、大协同”建设上持续发力，建设多功能综合性现代化能源运输大通道，完善运输产业组织体系，优化集运端建设，拓展疏运端能力，推进朔黄铁路扩能工程、黄骅港五期等重点项目，在巩固一体化优势中发挥产业链循环畅通支撑带动作用。

对照党中央在新时代对国资央企提出的新要求，集团大力推动传统产业数字化、智能化转型，以新理念、新技术、新场景赋能传统产业，利用北斗、5G、人工智能、大数据等新技术，推动实现传统产业运营智慧监控、生产场所集中控制、现场少人无人、设备远程操控，打造转型升级典型企业和项目。大力建设绿色矿山、绿色电站、绿色化工、绿色运输，打造一批生态环保示范项目，建设“无废”集团，进一步稳住了发挥产业控制作用的“基本盘”。

立足主责主业，突出时代感、现代感、未来感，集团以具有先发优势的关键技术和引领未来发展的基础前沿技术为突破口，边发展、边突破、边布局战略性新兴产业和未来产业，瞄准国家提出的6个未来产业方向，制定加快发展战略性新兴产业和未来产业工作方案，加快煤基新材料、新能源、工业软件等研发，设立专业化平台，打造战略性新兴产业“孵化器”，坚持“五化”思路发展新能源，积极布局“新能源+储能”，推进风光氢氨储一体化发展，探索发展“虚拟电厂”，推动CCS、CCUS产业化，战略性新兴产业营收占比逐年提升。

通过改革深化提升行动的淬炼，集团煤炭销量、发电量、供热量、铁路煤运量、新能源发电量分别达到全国的1/6、1/7、1/8、1/9、1/10，新能源装

机并网规模突破1亿千瓦，化工品产能达到2939万吨，“西煤东运”第二大通道朔黄铁路煤炭运量占全国超13%，黄骅港煤炭下水连续保持北方煤炭下水水量全国第一，自有船舶外运量同比增长7.5倍，能源供应压舱石和能源革命排头兵作用持续提升，产业控制国家队优势愈发凸显。

争做安全支撑“主力军”，更好服务国家能源战略安全

能源是工业的粮食，是国家安全的重要支撑，对经济社会发展、人民美好生活追求和社会长治久安至关重要。在改革深化提升行动中，国家能源集团统筹高质量发展和高水平安全，坚决扛起能源安全职责使命，勇做担当新时代重任的大国重器、强国基石。

立足我国能源禀赋，集团不断夯实煤炭稳产增产基础，加快煤矿证照办理、产能核增，建设四个亿吨级绿色矿区，实现核心区高产稳产、战略接替和优化。优化外购煤经营模式，推动进口煤增长长协、做大市场，扩大进口量，推动疆煤出区，持续抓好安全条件下的最大化生产组织。截至2024年6月底，集团自产煤资源量连续33个月保持5000万吨峰值水平，2024年上半年疆煤外运累计完成超1170万吨，同比增长470万吨，创历史新高纪录。

为做好煤电这件大事，集团大力推动存量变革、增量提升、减量优化，深入推进“两个联营”，在发挥煤电基础保障作用的同时，不断加快推进现代电力系统建设，择优推进“宁电入湘”等项目，增强已建成的10个联营项目效能，深化“三改联动”，保持电厂稳发多发，增强应急情况下顶峰出力能力，加强非停管理，强化检修技改，创建更多零非停电厂。2023年供电煤耗同比下降1.2克/千瓦时，煤电机组调峰能力增加260万千瓦时，17台燃煤机组获评金牌机组，保持行业第一；7个可靠性管理案例入选国家能源局优秀实践案例汇编，向全国推广。

以煤制油化工为基保障国家战略安全，集团积极推进宁东、鄂尔多斯等六大煤化工基地建设，加快推进榆林、哈密等重点项目，提升煤制油气安全保障作用和产品方案灵活性，加大高附加值产品开发，加快从单一油品和聚烯烃产品向“油—化—新材料”多元化产品体系转变，加速煤基通用柴油、煤基航天煤油等特种燃料的研发应用，推进煤制油化工产业高端化、多元化、低碳化发展。经过一年来的努力，强聚烯烃新产品开发目前已打通POE小试制备工艺流程，煤基航天煤油首次应用“天龙二号”火箭发射取得圆满成功。在华夏儿女驶向星辰大海的征程上，国能人智慧与汗水的结晶熠熠生辉。

在发展建设气势如虹的同时，国家能源集团坚决守住不发生重大风险的底线，进一步树牢“大安全”理念，强化“两个根本”，加快建设国能特色安全管理体系。强化“现场、现实、现在”三现管理，聚焦“标准、责任、执行、考核”四个到位，坚决遏制重特大事故发生。健全覆盖战略、财务、运营等各领域各环节的全面风险管理体系。推动合规审查、合规风险识别预警，应对外置与报告等机制落实落地，形成贯穿全流程的合规风险管控格局，在和谐安康中推动高质量发展。截至2024年6月，集团国家一级标准化矿井达到25座，291家发电企业中有163家达到集团公司一级水平，港口单位持续保持国家标准一级。43处煤矿达到国家级绿色矿山标准，在央企中率先实现全产业100%绿电消费。

改革征途沐风栉雨，发展之路海阔天空。在为国为民的忠诚中履职尽责，在能源报国的使命中改革创新，这就是国能人不断前进的动力。



让实干托起新的光荣与梦想

——写在深入践行“社会主义是干出来的伟大号召”八周年之际

时光如梭，岁月如流。八年前的今天，习近平总书记 在宁煤煤制油建设现场发出“社会主义是干出来的”伟大号召的情景仍历历在目，殷殷重托还言犹在耳、激荡在心。

八年间，万里长征不计程，指津自有北辰星。习近平总书记先后三次到集团公司视察，三次从战略和全局的高度为集团公司，为能源行业领航定位、指明方向。

历史的巨笔，总在关键处落墨。八年间，从党的十九大到党的二十大，世情国情深刻变化，百年未有之大变局加速演进，中国经济由高速增长转向高质量发展关键阶段。这八年，也是集团公司抢抓战略机遇，迎战风险挑战的八年。由两家世界500强能源央企深度重组、蓄势起飞到转型升级、高质量发展，从资源整合开疆拓土到迈上建设世界一流清洁低碳能源科技领军企业和一流国有资本投资公司新征程，八年来，集团公司察势而明、因势而谋，以伟大号召引领推动企业改革发展各项事业阔步向前，以实干担当、只争朝夕的精神，深入践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略，推动企业高质量发展不断开创新境界。

政治领航书写改革创新高质量发展新篇章。从发出“社会主义是干出来的”伟大号召到进一步明确煤炭在我国能源结构中的主体地位，规划煤化工产业高端化、多元化、低碳化的发展路径，再到强调煤炭清洁高效开发利用的发展方向，打造多功能、综合性、现代化大港，习近平总书记的重要讲话，是宣言书、动员令，为集团公司在新时代推动改革发展进一步指明了前进方向、提供了根本遵循。集团公司一体学习贯彻总书记三次视察集团公司重要讲话精神，把贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央重大决策部署贯穿到谋划发展战略、制定工作举措、完成重点任务、推动高质量发展的实践中，不断擦亮“社会主义是干出来的”党建品牌，让党的领导这颗“定海神针”指引我们战胜一切困难和风险。

矢志不渝勇当能源供应“压舱石”能源革命“排头兵”。八年间，正是历经百年变革、能源转型的历史关键期。集团深入贯彻落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，胸怀“国之大者”，一体化构建能源保供特别能力，加快绿色转型步伐，创新驱动引领世界一流企业建设，在走好能源产业中国式现代化高质量发展道路上，不懈贡献着“国能智慧”与“国能方案”。加快清洁低碳转型，可再生能源装机突破1.1亿千瓦，在央企中率先实现全产业100%绿电消费；深入实施“四保一大”，煤炭销量、发电量、供热量和铁路货运量分别占全国1/6、1/7、1/8和1/9；坚持科技自立自强，实现多个“首台套”“首突破”“首批次”“首版次”重大科技成果；深化企业体制机制改革，形成“煤电路港航、

（上接第一版）

全会提出，国家安全是中国式现代化行稳致远的重要基础。必须全面贯彻总体国家安全观，完善维护国家安全体制机制，实现高质量发展和高水平安全良性互动，切实保障国家长治久安。要健全国家安全体系，完善公共安全治理机制，健全社会治理体系，完善涉外国家安全机制。

全会提出，国防和军队现代化是中国式现代化的重要组成部分。必须坚持党对人民军队的绝对领导，深入实施改革强军战略，为如期实现建军一百年奋斗目标、基本实现国防和军队现代化提供有力保障。要完善人民军队领导管理体制和机制，深化联合作战体系改革，深化跨军地改革。

全会强调，党的领导是进一步全面深化改革、推进中国式现代化的根本保证。必须深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，保持以党的自我革命引领社会革命的高度自觉，坚持用改革精神和严的标准管党治党，完善党的自我革命制度规范体系，不断推进党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。要坚持党中央对进一步全面深化改革的集中统一领导，深化党的建设制度改革，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，以钉钉子精神抓好改革落实。

全会强调，中国式现代化是走和平发展道路的现代化。必须坚定奉行独立自主的和平外交政策，推动构建人类命运共同体，践行全人类共同价值，落实全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，倡导平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化，深化对外工作体制机制改革，参与全球治理体系改革和建设，坚定维护国家主权、安全、发展利益。

全会指出，学习好贯彻好全会精神是当前和今后一个时期全党全国的一项重大政治任务。要深入学习领会全会精神，深刻领会和把握进一步全面深化改革的主题、重大原则、重大举措、根本保证。全党上下要齐心协力抓好《决定》贯彻落实，把进一步全面深化改革的战略部署转化为推进中国式现代化

煤电油气化、产运销备用”一体化的独特优势；全面加强“一带一路”绿色能源合作，有力提升了企业国际形象和影响力。

加速构建新型能源体系，发展能源领域新质生产力。新征程新使命，面对新一轮科技革命和产业变革，国家能源集团把构建能源领域新质生产力作为推动高质量发展的内在要求和重要着力点，大力推动发展方式绿色转型，加快培育以一体化、低碳化、高端化、多元化为鲜明特征的能源领域新质生产力。八年间，因地制宜、示范带动、重点发力，风光并举、海陆并进，集中式分布式并重，加快推进大型风电、光伏发电基地建设，实现了大基地建设率先起步、风电产业持续领跑、光伏产业跨越发展，建成了涵盖风能、太阳能、生物质能、潮汐能、地热能、氢能在内的可再生能源产业体系，为实现中国式现代化贡献更多国能力量。

回首来处，有知难而上的开拓进取，也有静水深流的长远构建。当时间勾勒新的年轻，今天的国家能源集团，再次站在关键的节点。展望未来，如何着力国能之所需，聚焦民之所望，推动能源革命，推动绿色低碳转型迈上新的高度？如何以能源技术创新为驱动，带动产业升级，构建多元低碳清洁能源供应体系，将能源的饭碗牢牢端在自己手中？“四个革命、一个合作”能源安全新战略，是指引我们筑就长青基业的必由之路，重塑形成“煤火风光水、化油气氢核等能源谱系+物流贸易金融支撑+产学研融通”的综合性现代化产业发展新路径，是我们每个国能人都应鼎力而为的奋斗方向。

回望来路自慷慨，再赴征程气如虹。“社会主义是干出来的”伟大号召，过去是、现在是、将来永远是集团公司最宝贵的精神财富、最强大的精神动力。作为国有重要骨干能源企业，集团广大干部职工要“实”字当头、“干”字为先，始终听党指挥、跟党走，坚决做到“两个维护”，坚定做强做优做大的信心决心；始终敢于斗争、善于斗争，不断增强斗争意识、斗争信心和斗争本领，打开事业发展新天地；始终勇于变革、开拓创新，紧紧围绕“三紧三非”，推动科技创新、深化改革、产业发展取得新突破；始终求真务实、真抓实干，突出实干实绩实效，突出现场现实现在，突出想事干事管事，把各项工作做实做好；始终凝心聚力、奋楫笃行，进一步夯实基层基础，塑造卓越国能文化，以高质量党建引领保障高质量发展，更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，以优异成绩迎接中华人民共和国成立75周年。

潮起海天阔，扬帆正当时。站在新的历史起点，肩负新的历史使命，踏着新征程的鼓点，我们也一定能用实干托起新的光荣与梦想，创造无愧于这个伟大时代的壮丽篇章！

的强大力量。

全会分析了当前形势和任务，强调坚定不移实现全年经济社会发展目标。要按照党中央关于经济工作的决策部署，落实好宏观政策，积极扩大国内需求，因地制宜发展新质生产力，加快培育外贸新动能，扎实推进绿色低碳发展，切实保障和改善民生，巩固拓展脱贫攻坚成果。要总结评估“十四五”规划落实情况，切实搞好“十五五”规划前期谋划工作。

全会指出，要统筹好发展和安全，落实好防范化解房地产、地方政府债务、中小金融机构等重点领域风险的各项举措，严格落实安全生产责任，完善自然灾害特别是洪涝灾害监测、防控措施，织密社会安全风险防控网，切实维护社会稳定。要加强舆论引导，有效防范化解意识形态风险。要有效应对外部风险挑战，引领全球治理，主动塑造有利外部环境。

全会强调，要结合学习宣传贯彻全会精神，抓好党的创新理论武装，提高全党马克思主义水平和现代化建设能力。要健全全面从严治党体系，切实改进作风，克服形式主义、官僚主义顽疾，持续为基层减负，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，扎实做好巡视工作。要巩固拓展主题教育成果，深化党纪学习教育，维护党的团结统一，不断增强党的创造力、凝聚力、战斗力。

全会按照党章规定，决定递补中央委员会候补委员丁向群、于立军、于吉红为中央委员会委员。

全会决定，接受秦刚同志辞职申请，免去秦刚同志中央委员会委员职务。

全会审议并通过了中共中央军事委员会关于李尚福、李玉超、孙金明严重违纪违法问题的审查报告，确认中央政治局之前作出的给予李尚福、李玉超、孙金明开除党籍的处分。

全会号召，全党全军全国各族人民要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举改革开放旗帜，凝心聚力、奋发进取，为全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴而努力奋斗！