

# 三线协同破关隘

## ——大坝电厂站一体化运营打通“疆煤进宁”堵点

■ 本报通讯员 苏文杰 李加

### 进一步全面深化改革进行时

2022年7月，国家能源集团深入贯彻落实习近平总书记关于新疆发展的重要讲话精神，全面启动“疆煤外运”工作，探索建设“疆煤出区”新通道，加快专用线、联络线、支线建设和管理。包兰线大坝车站作为“疆煤进宁”重要节点，宁东铁路、大坝电厂专用铁路分别与之接轨后，由于三方铁路分别由兰州铁路局、西部创业、国能宁夏电力公司管理，协调难度大、作业环节多、运输效率低，直接制约着疆煤进宁增量上量。

为打通疆煤入宁的铁路运输堵点，在集团统筹领导下，西部创业宁东铁路积极与国能宁夏电力大坝电厂对接洽谈，于2023年6月30日在产权和作业人员隶属关系不变的条件下，由西创宁东铁路负责大坝电厂专用铁路调度指挥、作业组织、设备维护、人员管理和安全环保工作，整合大坝地区运输资源，由原来的三方博弈变为宁东铁路和大坝电厂专用铁路一体化管理、专业化运营，与兰州铁路局大坝车站高效协作，运输效率大幅提高。2024年4月30日，宁东铁路分别与兰州铁路局大坝车站、大坝电厂签订协议，由宁东铁路负责大坝车站至大坝电厂专用铁路的取送业务，有

效发挥宁东铁路专业化管理能力，大坝地区运输更加畅通，疆煤进宁铁路运量连创新高。

### 增点延网 区域运输资源有效整合

随着“疆煤进宁”业务快速增长，包兰线大坝站交接线经常出现交接拥堵，严重影响交接效率。发挥宁东铁路专业优势，整合大坝地区优势资源，实现一体化管理、专业化运营势在必行。西部创业主动向集团汇报，积极与大坝电厂对接洽谈，各单位、部门提前派人熟悉专用线设备和作业模式，精确明晰人员职责，精准研判风险隐患，制定《大坝电厂站作业细则》《大坝电厂站远程控制大沙沟站行车组织办法》等技术标准，仅用一周时间就完成了资源整合、设备接入等工作任务，确保一体化管理顺利开展。

一年来，西部创业始终以时时放心不下的责任感，全力提升一体化管理质效。持续选调业务骨干进驻，优化作业模式，通过管理人员盯控写实、跟班作业等方式，全面排查问题隐患，加强劳动安全和业务技能培训，有效提升了全员安全意识和作业操作水平。与大坝电厂密切协作，交接铁路运量大幅增长，实现了安全和运量双丰收。

### 密切协同 全面担当“西煤东运”主力军

自2022年底开始，疆煤进宁运量开始增加，西部创业以大坝地区一体化管理为抓手，坚决担负起“西煤东运”主力军和重要物流枢纽节点重大使命，深入分析研判，统筹优化完善运输组织体系，打造国铁大坝站、大坝电厂站、宁东铁路大沙沟站三站协同联动机制。西部创业宁东铁路与国铁兰州局调度所建立信息沟通和调度协同机制，每3小时沟通一次阶段计划，对国铁交接口到达列车信息制定空车6小时和重车4小时预确报机制，合理调节在途车流，实现错峰到达、快速组织，确保均衡接卸。通过技术直达或到站成组，减少调车作业，提升直通列车交接比重，压缩交接口停时，有效避免重车积压堵塞。

由于一体化协同效果凸显，大坝交接运输日益顺畅，运输效率大幅提高。大坝交接口的日接重列数从2022年的最高6列增长到2023年的11列，2024年又增长到15列。2023年宁东铁路从大坝交接口煤炭接入445.87万吨，同比增加206.77万吨，增幅86.5%；大坝电厂专用铁路从大坝交接口煤炭接入302.36万吨，同比增加

49.83万吨，增幅19.73%。2024年1月至8月，宁东铁路从大坝交接口煤炭接入701.57万吨，比2023年全年增加255.68万吨，大坝电厂专用铁路从大坝交接口煤炭接入248.05万吨，接近2023年全年运量，预计全年宁东铁路和大坝电厂专用铁路从大坝交接口煤炭接入超过1400万吨，增幅接近翻倍。

### 立足长远 积极规划扩能改造项目

为不断巩固大坝地区一体化成果，满足疆煤进宁运量持续增长需要，结合包兰线银中段、临哈铁路等扩能改造项目即将实施，西部创业成立工作专班，与设计单位开展多轮项目论证工作，积极与兰州铁路局对接，争取完成大坝地区扩能改造和包兰线银中段、临哈铁路同步设计、同步实施、同步竣工，同时做好有关物流园区项目规划工作，全力打好项目建设主动仗，主动适应疆煤进宁运量持续增长需要。

展望未来，西部创业将积极总结吸收大坝地区铁路一体化运营成功经验，再接再厉、争创一流，发挥宁东铁路专业和优势，“联线、补网、强链”，加快完善区域铁路运输物流网络，为服务国家战略、保障能源安全作出新贡献。

(上接第一版)

习近平最后强调，中国共产党二十届三中全会对进一步全面深化改革、推进中国式现代化作出系统部署。这将进一步深刻改变中国，也必将为非洲国家、为中非共逐现代化之梦提供新机遇、注入新动能。非洲有句谚语“同路人才是真朋友”。现代化道路上一个都不能少，一国都不能掉队。让我们凝聚起28亿多中非人民的磅礴力量，在现代化征程上携手同行，以中非现代化助力全球南方现代化，绘就人类发展史上崭新篇章，共同推动世界走向和平、安全、繁荣、进步的光明前景！

中非合作论坛共同主席国塞内加尔总统法耶、非盟轮值主席国毛里塔尼亚总统加兹瓦尼、非洲次区域代表南非总统拉马福萨、刚果(布)总统萨苏、尼日利亚总统提努布、坦桑尼亚总统哈桑、峰会特邀嘉宾、联合国秘书长古特雷斯、非盟委员会主席法基也在开幕式致辞。

非方领导人感谢中方主办此次中非合作论坛北京峰会，高度评价中非深厚传统友谊和中非合作论坛成立以来特别是2018年北京峰会以来取得的积极成果，高度赞赏习近平主席提出中非携手推进现代化“十大伙伴行动”。他们表示，中非合作论坛不仅是促进中非伙伴关系发展的有效平台，也已经成为引领南南合作的光辉典范。论坛合作基于友谊、尊重和互利共赢，中国对非合作不附带任何政治附加条件，极大促进了非洲国家互联互通和经济社会发展。在当前复杂动荡国际形势下，深化对华合作更加成为非洲国家实现安全、稳定和可持续发展的希望。中非理念相近。非方高度赞赏并完全支持习近平主席提出的构建人类命运共同体重要理念和共建“一带一路”倡议、全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，愿同中方共同倡导全人类共同价值，支持各国探索符合本国国情的现代化道路。非方坚定奉行一个中国政策，坚定支持中国政府为实现国家统一所作的一切努力，坚决反对外部势力借台湾、人权等问题干涉中国内政。非方祝贺中国共产党二十届三中全会成功召开，相信中国进一步全面深化改革、推进中国式现代化将为包括非洲国家在内的世界各国带来更多发展机遇。非方愿同中方继续秉持和平共处五项原则和中非友好合作精神，积极落实此次峰会成果，携手推进工业化和农业现代化，构建新时代全天候中非命运共同体，共同迈向和平、安全、繁荣、进步的光明前景。

峰会通过《关于共筑新时代全天候中非命运共同体的北京宣言》《中非合作论坛—北京行动计划(2025—2027)》。

中非合作论坛非方成员国国家元首、政府首脑、代表团团长及国际和地区组织负责人等中外各界人士3200余人出席开幕式。

尹力、李书磊、何立峰、王小洪等出席。

王毅主持开幕式。

中非合作论坛成立于2000年，目前有中国、53个与中国建交的非洲国家和非盟委员会共55个成员。本次峰会主题为“携手推进现代化，共筑高水平中非命运共同体”。开幕式后还将举行主题分别为治国理政、工业化和农业现代化、和平安全和高质量共建“一带一路”4场高级别会议。

## 延续会战精神 实干奋进争先 增量提质创效



### 黄骅港煤炭下水量破1.4亿吨持续领跑北方港口

截至9月1日，港口公司黄骅港务年内完成煤炭下水14462万吨，同比增加5.3%，持续领跑我国北方煤炭港口，历史累计完成煤炭下水总量超29亿吨，为我国经济社会高质量发展和民生用能、切实保障国家能源战略需求作出积极贡献。图为黄骅港作业码头。

通讯员 赵倩斌 陈志宏 摄

## 深化改革攻坚 重塑公司治理

(上接第一版)

2023年7月，在对方案进行多方分析论证后，《龙华公司破产重整方案》以决策压力小、实施风险低、清退其他股东、大幅减债等优势成为推荐实施方案。2023年12月，吉林公司批复同意龙华公司向法院申请破产重整。

2024年初，吉林公司充分征求国资委、法院、破产管理人意见，适时启动预重整程序，在管理人指导下模拟重整程序，解决了重整范围、债权人表决、小股东退出等关键问题，为破产重整扫清了障碍。

2024年4月24日，龙华公司线上线下同步召开预重整方案出资人表决会，会议顺利实施、表决成功通过。无数个日夜的低头耕耘，无数次各陈良策的辩论坚持，预重整阶段圆满完成工作任务33项，为进入正式破产重整阶段奠定了决定性基础。2024年8月1日，集团公司正式批

复同意龙华公司重整。

### 踔厉奋发 转型发展破茧生

获得集团公司批复及法院裁定，是龙华公司破产重整构想的重要节点目标，在当前深入学习贯彻党的二十届三中全会精神的形势下，更加催人奋进。

吉林公司锚定绿色转型发展目标，全力推动新能源项目开发，推进区域检修一体化模式，组建新能源公司和电力工程公司，解决龙华公司富余人员问题。分流至工程公司358人、新能源公司105人，分流后龙华公司人工成本减少，增效1.16亿元。“十四五”期间吉林公司新能源项目储备502万千瓦，根据新能源发展需要，还将分流富余人员。

重整后，公司所属各企业均迎来新的发展机遇。延吉厂已经明确，下一步将通过2号锅炉揭煤改造项目实现入炉综合标煤单价较现行煤价降低。长热一厂通过

进一步规范化管理夯实基础巩固成效。白城热电厂通过“吉电入京”项目做强做优做大。

吉林厂将以“等容量替代”方式建设2×350兆瓦热电联产机组，替代现有4台机组，实现减亏增效。新建机组全部燃用褐煤，入炉综合标煤单价降低147元/吨，项目运营后节约燃料成本近2亿元。基于此项目，吉林公司争取到50万千瓦风电建设指标，预计2025年3月开工，与等容量替代项目同步投产，投产后，年增效1.6亿元。自此，龙华吉林厂走上新的发展道路。

风正时济，自当破浪扬帆；任重道远，还需策马扬鞭。

从危机困境到涅槃重生，吉林公司经过三年多的艰辛努力，充分合法、统筹合理、注重合情，依靠钉钉子精神推进改革，走出困境，走向高质量转型发展的改革创新之路。

## 国能创新大家谈

### 让创新成为时尚

■ 刘井林

创新是企业发展的新引擎，是企业生命力的具体体现。激发职工的创新热情，就要营造浓厚的创新氛围，让创新成为企业的时尚，你追我赶，塑造企业发展新动能新优势。

让创新成为企业新时尚，首先体现在对传统观念的挑战和颠覆上。过去，一些企业追求稳定，担心创新带来的不确定性会影响现有收益和市场。然而，随着全球化和技术革命的不断推进，只有那些敢于挑战、勇于创新的企业，才能在激烈的市场竞争中脱颖而出，如今的人工智能、互联网企业都在创新方面作出了典范。我亲身感受到我所在企业的变化。平庄煤业是个有着65年发展历程的老国企，近年来，在集团公司领导下，大力加强智能化矿山建设，创新赋能作用充分发挥。元露天矿首创5G电铲遥控+无人驾驶协同作业技术达国际领先水平，老公管子矿30m厚煤层分层综放项目、露天边坡窄煤柱下资源回收关键技术项目达到国际先进水平。正是这些科技创新，使企业焕发出勃勃生机。

让创新成为企业新时尚，需要在组织结构和理念上进行变革。要倡导开放的思维模式，跳出固有思维框架，从不同角度思考问题。这种企业文化的转变，如同同时尚界推崇的个性和自由精神，使企业每个人都能成为创新的发起者和实践者。这样的企业氛围，能够极大激发员工的创造力，促进创新沃土上的养成。需要注意的是，让创新成为时尚并不意味着盲目跟风，创新不是简单地复制粘贴，而是在深入了解市场需求和技术趋势基础上，结合自身实际进行的有意义的尝试。企业应用批判的眼光审视现有模式，选择适合自己的创新路径，才能确保创新的道路行稳致远。

实现高质量发展，不仅要追求技术和产品革新，更要创造与时俱进的创新文化，营造人人创新的浓厚氛围，使全员创新成为新时尚，不断增强企业核心竞争力，开创更加繁荣和美好的未来。

## 新闻速览

### 电科院研发锅炉可视化燃烧及监测装置国内领先

本报讯(通讯员 尚星宇 马国伟)9月1日，由电科院自主研发的“电站锅炉可视化燃烧技术监测装置”经中国电机工程学会专家鉴定，技术水平达到国内领先。

该装置已在300兆瓦、600兆瓦、1000兆瓦机组共计40多台煤粉锅炉中应用，能有效监测煤粉锅炉燃烧器喷口和受热面结渣状况，具有低成本、简便维护的优点，经济、社会效益显著。相较于国内外同类产品，该装置提供的图像清晰、稳定性强，可长时间有效监测锅炉受热面结渣位置，为开展燃烧策略优化、解决高碱煤结渣沾污难题，实现煤电机组清洁高效灵活安全掺烧提供了解决方案。

### 胜利能源8月煤炭产销量创历史同期新高

本报讯(通讯员 常东芳)8月份，胜利能源完成煤炭产销249.85万吨，超月计划17.85万吨，创历史同期新高。

8月份，胜利能源严格落实集团迎峰度夏能源保供部署，持续加强能源保供与防洪防汛，成功应对8月上旬出现的历史同期最强降雨过程，保障安全生产形势持续稳定。合理安排生产运行，雨前采取“能产即补”方式保持满仓状态，雨后积极组织上煤道路恢复，最大限度提高生产效率，全月共计13天单日煤炭生产量逾10万吨，仅用6天实现月进度补欠反超，保障煤源稳定供应。