

扬革新之帆奋楫笃行

——国神公司勇闯煤电一体化改革“深水区”

■ 本报通讯员 雷晓晗 刘云

进一步全面深化改革进行时

“改革”“发展”等关键词在党的二十届三中全会报告中高频出现，释放出进一步全面深化改革的重要信号。国神公司认真学习贯彻全会精神，深入推进国有经济布局优化和结构调整，勇闯煤电一体化改革“深水区”，积极创新煤电一体化改革路径，充分拓展煤电一体化优势，公司核心竞争力进一步提升，“三个联营”一流清洁低碳能源示范企业建设蹄疾步稳。

融合：煤电联营加速演进

走进国神公司位于新疆的三个煤电一体化单位，都能看到这样的场景：几公里的传送带连接着煤场和电厂，将源源不断的燃料送入电厂，转化成电能送往全国各地。

2018年开始，国神公司结合自身发展特点，积极探索创新煤电联营发展新模式。煤电一体化改革从最初的将煤矿和电厂建在一起，到现在实现了管在一起，融在一起。

国神公司党委全面梳理煤电一体化改革情况，以深化煤电联营改革、理顺关系、厘清职责为要务，进一步明确国神公司本部与煤电公司、煤电公司与厂矿管理权责，顺畅各主体管理流程，压实煤电公司安全

生产主体责任。煤电公司作为安全生产经营管理主体，依法履行法人主体责任。厂矿作为煤电公司下属的生产单元，抓好安全、生产、成本管控。按照权责对等原则，赋予厂矿人事权、分配权，通过剥离辅助功能，推动厂矿集中精力抓实抓牢安全生产，让煤电联营发展也步入“快车道”。截至目前，国神公司运营管理煤电一体化项目7个，煤炭产能7400万吨/年，电力装机1355万千瓦。

“煤电联营能够根据市场行情和区域特性，科学测算煤炭购销和发电的边际效益，及时调整策略，从而增强抵御市场风险能力，为国家能源安全稳定供应保驾护航。”国神新疆分公司总经理步万里说。2024年前三季度，国神公司各项指标保持良好态势，煤炭年产量4183.14万吨，年发电量476.09亿千瓦时，能源保供稳定有力。

协同：转型发展向新而行

协同，作为煤电联营的措施和路径，成为国神公司实现绿色低碳转型的关键。在距离新疆哈密市区70公里的国神哈密煤电公司花园电厂的智能化大屏幕前，工人们正有条不紊地按照调度指令调整发电负荷。近日，这里的4台66万千瓦超临界燃煤空冷发电机组有了“新能力”。

“煤电联营改革不断深入，随着大量可

再生能源的接入，电力系统对煤电机组灵活调峰的要求会更加严苛，我们对现有的4台发电机组进行了灵活性改造，使机组达到最低20%负荷的调峰能力。”哈密煤电花园电厂总工程师辛胜伟介绍道。

在哈密，煤电机组由常规主力电源向基础保障性和系统调节性电源转型，实现煤电与新能源发电的耦合发展。哈密煤电新能源分公司在建的100万千瓦新能源项目是煤电与可再生能源联营政策落实落地的重要支撑项目，包括风电装机80万千瓦、光伏装机20万千瓦。“正式投运后，我们会在风能条件允许的前提下，通过大数据技术，将煤电机组负荷降到合理数值上，尽可能生产更多绿电。”哈密煤电新能源分公司安全总监姜泉说。

近年来，国神公司在夯实煤电联营产业集约化发展基础，提高煤矿与电厂的专业生产效能的同时，探索形成了“三来三去”（煤来电去、水来汽去、煤来烟去）煤电资源协同创效模式。

创新：改革成效释放活力

改革越是纵深推进，遇到的硬骨头越多。9月底，国神公司党委书记、董事长深入基层调研煤电一体改革成效，指出煤电公司还要进一步厘清职责界面，煤电公司党委、董事会、经营层，按照法规制度赋予

的职责定位，抓好责任落实，煤电公司、厂矿职能部门既要突出专业化管理，更要发挥一体化协同效应。

国神公司初步探索形成了煤电一体化单位“行政管理共享化、板块管理专业化”管理模式，完善了“集中统一、协调配合、联动互促”的运营机制，打破了原有管理壁垒。

通过创新煤电一体化改革，国神公司深化企业创新驱动发展战略，加快推动由“两个联营”向“三个联营”转变，通过做精“三个联营”，开创公司传统能源、新能源和战新产业高度协同的发展新模式，建立起一套协同高效、科学规范的创新管理体系，提高了科技创新的价值创造能力。

只要思路活了，机制顺了，创新创造就会迸发。在百米井下，多机精准联动，形成“自主割煤+无人跟机+远程控制”的无人化采煤模式；在现代化发电厂房里，3D数字厂房李生数据系统精准识别运维风险；在露天煤矿工作面上，一辆辆重卡实现自动驾驶……一幅幅智能化的场景，正在国神公司新疆区域的各个煤电公司中呈现。

中流击水，奋楫者进；人到半山，唯勇者胜。在中国式现代化的壮阔征程上，国神公司将以更大的政治勇气和智慧，将能源领域全面深化改革进行到底，在强国建设、民族复兴伟业新征程上谱写能源体制革命的国神新篇章！

国家能源集团首家虚拟电厂投入商业运行

本报讯（通讯员 杨峰）10月30日，湖北公司虚拟电厂上线运行，这是国家能源集团首家投入商业运行的虚拟电厂。

“虚拟电厂是一种新型电源协调管理系统，它通过信息技术和软件系统实现分布式电源、储能、可调负荷等多种分布式资源的聚合和协同优化。”虚拟电厂项目建设负责人介绍，湖北公司启动虚拟电厂建设旨在进一步推进新型电力系统建设，统筹配置现有存量资源，深入挖掘潜在优质资源。虚拟电厂投入运行后，可与售电等传统能源销售业务互为流量、相互协同，从而加快推进能源综合业务发展，并通过参与湖北电力现货交易、需求响应和辅助服务市场获得运营收益。

9月20日，该虚拟电厂一次性通过国网湖北虚拟电厂平台调节能力测试。“目前，玲珑轮胎等22家重点企业已接入虚拟电厂，累计弹性灵活可调负荷约50兆瓦。”虚拟电厂项目建设负责人表示，该公司还在持续加大接入可调用户力度，不断提升可调负荷，以提升公司“售电+综合能源服务”能力。

国家能源集团首个氧化蓄热项目在乌海能源投运

本报讯（特约记者 付兰伟 通讯员 吴军）10月29日，国家能源集团首个氧化蓄热项目在乌海能源投入运行，标志着乌海能源瓦斯清洁利用和生态环境保护又向前迈出坚实一步。

该项目包含低浓度瓦斯输送系统、风排瓦斯掺混及烟气余热利用系统、高低压电力系统及变配电系统、DCS系统、摄像监控系统、烟雾报警系统、给排水系统等，配套3台60000标准立方米/小时超低浓度瓦斯氧化蓄热炉及3台7吨/小时余热蒸汽锅炉，同时建设蒸汽管网。利用瓦斯氧化装置将煤矿抽放瓦斯气和乏风掺混至浓度为1%的混合气体后进行氧化，产生950摄氏度高温热风，由配套的余热锅炉产生1.25兆帕的饱和蒸汽，在避免瓦斯外排的同时，满足黄白茨矿区冬季供暖和职工洗浴的供热需求。

项目投运后，实现煤矿全浓度瓦斯利用和甲烷零排放，将危害矿井安全生产和矿区生态环境的“毒魔”瓦斯转变为清洁高效能源，节能减排，提升能源综合利用效率，助力“双碳”目标实现，具有良好的经济效益、安全效益和社会效益。

国能相册

新疆特种设备事故应急演练超“硬核”

10月24日，国家能源集团新疆化工成功承办“使命先锋·2024”新疆维吾尔自治区特种设备事故应急演练。此次演练现场模拟液氨储罐底部压力管道爆管泄漏引发火灾的紧急情况下救援处置的全过程，设有企业先期处置、属地政府应急响应、自治区联动指挥等15个环节，是近年来新疆特种设备领域演练要素最全、参演部门最多、规模最大的一次实战化应急演练，对检验特种设备突发事件应对能力、科学高效做好应急处置工作具有重要意义。图为演练人员处置液氨储罐泄漏险情。

通讯员 冯永强 摄



数智赋能产权管理快“码”加鞭

（上接第一版）

同时，集团公司通过夯实数据底座，打通业务壁垒，对内实现了产权系统与财务、人资、法务、调度等业务系统的数据高效共享，对外实现了与工商注册、征信系统和主要产权交易所数据互通共享，激发数据资源生产要素潜能，进一步提升系统数据资源管理价值水平。

聚焦数智转型，集团公司还运用BI技术，实现数据分析、洞察与挖掘、驾驶舱可视化等功能，为产权管理提供新视野，为风险防控提供新手段，为科学决策提供新支撑。同时，系统融入AI理念，可实现功能模块间的有机联动，自动触发任务待办和任务提醒，确保实现产权闭环管理。

赋能“三大平台” 推动产权工作高质量发展

为实现国有资本管理“规范化”、资本

运营“清晰化”、风险提醒“及时化”，确保国有资本保值增值，集团公司坚持问题导向，打造精细化管控平台；整合系统资源，打造数字化互联平台；丰富系统功能，打造智能化工作平台，全面推动产权工作高质量发展。

在精细化方面，通过产权系统可以看到，系统可实时准确生成“家谱图”，直观高效地展示集团公司资产的分布、规模、构成以及相关企业治理结构，厘清了管理层级，提升了管理效率。以地理信息为维度，产权系统可逐级统计各省、市区域内集团公司所属企业的“家谱图”，以及投资、就业、纳税等社会贡献情况，为央企跟踪落实国家区域重大发展战略、主体功能区战略，优化重大生产力布局、助力央地合作、提升集团决策针对性提供了有效的工具和手段。

“为落实国务院国资委专项工作要求，我们将法人层级压减、参股管控、控股不控

权、假冒国企、违规挂靠、出资不到位等问题纳入系统监管范围。”张博介绍说，“例如假冒国企现象，系统定期比对工商信息，甄别差异数据，确定可疑假冒国企清单；对违规挂靠、出资不到位等问题，跟踪预警实缴进度，及时发现风险隐患，提出整改清单。”

针对集团公司和上市公司关联交易类别较多、关系较难理清、合规风险较大的问题，系统通过海量数据多层次钻取，对上市公司进行多维度智能分析，为理清存续和上市资产界面，优化资本布局，提升上市公司信息披露质量和效率提供了科学高效的信息化保障。

在数字化方面，一方面横向通过与内部系统的业财联动，解决产权管理数据生态的构建问题。2023年，集团公司完成了以ERP系统为核心的“1+N”财务信息系统集群开发建设，产权系统作为“N”中重要一员，与财务报表、司库等财务系统全

面集成，并与人资、法务、调度等业务系统实现数据共享，拓宽了产权管理的视野，充分发挥了业财一体协同效能。另一方面纵向通过与国资监管系统的互联互通，解决了产权登记和审批的效率问题。集团公司作为首家自建系统与国资委产权系统互联互通的中央企业，实现了产权登记、资产评估到国资委审批、备案的全流程贯通，得到了国务院国资委产权局的充分肯定。自2023年底系统上线以来，已完成400余项经国务院国资委审批的产权登记，平均办理时间不到3个工作日，大大提高了业务办理效率和质量。

在智能化方面，集团公司严格按照国务院国资委监管要求设计系统功能，与国资委系统进行直连，完全满足国务院国资委确定的23种经济行为登记。同时开展分支机构和过渡期产权登记，实现了产权登记全覆盖，产权档案全上云，产权管理基础进

一步夯实，效率显著提升。为防止国有资产价值流失，集团公司通过多维数据挖掘，从资产类别、委托方、评估机构等角度，对评估过程的规范性和评估结果的合理性进行分析把关，确保及时发现问题和疑点，有效防范国有资产流失。

在国有资产有效流转方面，集团公司以进场交易为侧重点，利用系统进场交易模块，通过企业挂牌信息“一键上传”、成交信息“一键读回”，实现了交易业务线上办、交易信息实时见、交易流程动态跟，有效促进资产流转，充分挖掘国有资产内在价值。

乘风破浪潮头立，扬帆起航正当时。在资产管理数智化转型新时代，从“一码到底”全流程管控，到精细化、数字化、智能化赋能资产管理的固本夯基，集团公司聚焦产权管理信息系统迭代升级，乘风破浪，持续开拓资产管理高质量发展新路径，加快推进一流国有资本投资公司建设。

（上接第一版）

二是区域经济增长带来新机遇。今年以来，甘肃省经济运行呈现向上向好的积极态势，工业生产快速增长，固定资产投资增速回升，能源电力消费保持增长态势，为企业经营奠定了良好的基础。三是区域战略协同带来新机遇。甘肃省是国家重要的能源基地，煤炭、石油等传统能源资源种类齐全，风能、太阳能等新能源资源丰富，正在成为集团公司新能源开发、新型储能、新型煤化工等各领域全谱系能源产业布局的重点区域，将为甘肃公司带来重大战略机遇。四是跨越式发展带来新机遇。甘肃公司正迎来甘肃能源强省战略的历史机遇期，目前巴丹吉林沙漠新能源基地4×100万千瓦煤电项目获集团立项批复，成功获取55万千瓦新能源资源，工程建设各项工作紧锣密鼓推进，为扩大规模、外树形象奠定了坚实基础。公司上下统一思想，认清形势，抢抓机遇，不断增强加快发展的紧迫感和责任感，努力为集团

公司在甘高质量发展奠定坚实基础。

二、锐意攻坚，扩大规模，持续提升国家能源安全保障能力

党的二十届三中全会强调，要深化电力体制改革，加快构建“清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能”的新型电力系统，更好推动能源生产和消费革命，保障国家能源安全。

甘肃公司准确把握能源行业发展趋势，坚持基地式、场站式、分散式开发并举，千方百计扩大优质资源储备，量身定制公司“扩大规模、提升管理、改进形象”具体目标和有力措施，不断提升区域话语权和影响力，提升国家能源安全保障能力。一是聚力做好大基地项目建设的必答题。巴丹吉林沙漠新能源基地是集团公司落实国家重大战略、履行央企“三个作用”的具体实践，也是甘肃公司以点破面、跨越发展的立身之本、发展之基。当前，甘肃公司举全力推进项目建设

各项工作，并以煤电项目为平台，谋划推动向综合能源供应转型，打造多联产柔性电厂，以大项目带动大发展。二是聚力抓好新能源资源接续的基本盘。甘肃省新能源指标竞价竞争异常激烈，公司积极融入甘肃省及各地市县发展规划，加强沟通协调，主动争取资源和市场。围绕风光基地，因地制宜研究布局氢基能源、长时储能、算力数据与新能源联营发展新模式，拓展新能源产业链。三是聚力开拓规模化发展的新路径。以基地煤电项目为依托，打造区域综合能源供应平台，谋划打造肃州北低碳园区；以基地新能源项目为依托，打造风光氢储一体化能源供给中心，探索氢氨耦合产业前景；以大项目建设带动产业发展，争取更多新能源项目开发权，打造多元化发展格局。

三、多维发力，协同创新，高效赋能新型能源体系建设

党的二十届三中全会提出的“强化企业

科技创新主体地位”“加强创新资源统筹和力量组织，推动科技创新和产业创新融合发展”“健全因地制宜发展新质生产力体制机制”等一系列产业数字化转型和科技创新的要求，为甘肃公司改革发展提供了根本遵循。

作为新能源企业，甘肃公司以集团公司“1331”科技创新战略为遵循，在创新赋能上下功夫，激发企业内生动力。一是推动理念创新。甘肃公司产业结构低碳化、绿色化底色明显，在新一轮科技革命和产业变革深度融合的当下，面对能源行业不断出现的新情况、新变化、新要求，公司坚持不撒抓住科技创新这个“牛鼻子”，依托大项目加强新技术研究与应用，以新质生产力赋能重大项目建设，强化创新意识，提高创新能力，激发创新活力，厚植创新潜力。二是推动技术创新。紧紧围绕集团公司科技创新战略，以增安、提效、降本为目标，着力推动科技创新服务生产、经营等中

心工作，发挥科技创新对公司发展的战略支撑作用。与科研院所、知名高校开展产业尖端技术合作，加速存量资产的数智化改造，谋划巴丹吉林沙漠新能源基地项目科技创新亮点，解决制约公司发展的难点痛点，打造高质量发展的动力引擎。三是推动机制创新。以“扩大规模、提升管理、改进形象”为导向，以提质增效和对标管理为抓手，创新完善体制机制，深化三项制度改革，强化干部人才队伍建设，搭建“比武争先”舞台，激发全员的主观能动性和创新创造热情。

一分部署，九分落实。甘肃公司以党的二十届三中全会精神为指引，立足甘肃实际，切实把思想和行动统一到党中央重大决策部署和集团公司党组重要要求上来，最大限度凝聚改革共识，形成改革合力，巩固改革成果，扩大规模，提升管理，改进形象，切实肩负起集团在甘高质量、规模化、跨越式发展的职责使命。