

深入学习贯彻三中全会精神 谱写进一步全面深化改革新篇章

向改革要潜力、要动力、要活力

■ 国电电力大同公司

国电电力大同公司全面学习党的二十届三中全会精神，牢牢把握深化国企改革的原则要求、重点任务，以钉钉子精神抓好贯彻落实，以进一步全面深化改革焕发老企业活力、赋能一流综合能源企业建设。

全会对推进国家安全体系和能力现代化作出重要部署。能源安全事关经济社会发展全局，作为我国“西电东送”主力发电厂，大同公司承担着向首都北京供电的重要政治任务、向大同市居民供热的重要民生任务，保障能源安全始终是第一要务。

大同公司深入学习贯彻习近平总书记关于国家能源安全的重要论述，坚定不移贯彻落实能源安全新战略，树立“安全生产无小事”理念，牢记“三个不能过高估计”，落实“四无一变”“现在、现场、现实”管理要求，以“时时放心不下”的责任感做好安全生产工作。对照国电电力安全生产管理体系要求，进一步加强安全管理体系建设，完善全员安全生产责任制，建立三级“安全生产责任制积分档案”，将全员安全生产责任制落实情况与岗位奖

金、年度安全环保奖励基金挂钩，将安全责任细化到生产经营发展全过程，落实到每个岗位、每个层级和每名员工。常态化推进标准化建设，加强科技赋能保安、安全管理信息化建设及安全监察队伍专业化建设，构建人、机、环、管屏障，着力提升本质安全水平，切实发挥电力安全保障“压舱石”作用。

全会强调，加快规划建设新型能源体系，同时就深化能源管理体制、完善新能源消纳和调控政策措施、加强能源领域多边合作平台建设等提出一系列重大改革举措。

“双碳”目标背景下，火电要想增强核心功能、提高核心竞争力，必须全力推进绿色转型，加快清洁低碳发展、提升灵活调节能力。大同公司坚持内涵式发展与外延式发展并重，坚定实施“一体两翼”发展路径，在做优火电主体的同时，做大新能源和综合能源两翼，全力建设一流综合能源企业。

加快降碳扩绿步伐。落实《煤电低碳化改造建设行动方案(2024—2027年)》，深化节能降耗改造、供热改造和灵活性改造“三改联动”，实现向清洁、高

效、灵活方向转型。充分利用火电调峰能力、电力送出通道、京津唐电网消纳优势，大力开发新能源基地项目、场站式项目、分布分散式项目。探索实施熔盐储能、生物质掺烧、冷热联供、绿色建材等战新产业，进一步提升清洁能源比重。

做好减污增收文章。打破思维定式，破除企业“围墙”，积极融入城市发展，打造“双轨并行、十业八供五服务”的综合能源体系。积极抢占供汽市场，拓展周边固废综合利用企业和经开区其他用汽客户，确保工业供汽量稳步增长。加快研究粉煤灰销售、综合处置等固废利用路径，优化转运、存贮等方式，推进就地综合利用项目建设，布局石膏利用、粉煤灰磨细等多元化固废消纳模式，提高固废综合利用率。

深化改革是搞好国有企业的关键一招。习近平总书记在企业专家和专家座谈会上强调的“改革有破有立”等重要论述为进一步全面深化改革提供了重要指引。

在改革过程中，大同公司坚持问题导向，持续深化落实三项制度改革，

将劳动、人事、薪酬分配等工作有机贯通，健全完善全员绩效管理体系，深化检修工分制薪酬分配改革、设备定修工日定额管理，做到“多劳多得、少劳少得”，切实调动员工工作积极性、主动性。

大同公司深入学习贯彻集团公司“一个理念、三紧三非、一个扛起”科技创新战略，坚持创新引领，围绕解决设备“卡脖子”问题，大力开展“五小”、QC、合理化建议等职工创新创效活动。强化数字化赋能，加快完成“可见的现场”建设，逐步完成辅控系统集中、现场无人值守、“五个市场”智能管理平台优化等系列一体化、数字化融合建设，提升智慧运营水平。以现有化学链矿化CCUS装置为依托，探索多种高钙固废“以废治废”技术。

学习贯彻党的二十届三中全会精神需要持续用力、久久为功。大同公司将以真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，全面落实深化国企改革重点任务，向改革要潜力、要动力、要活力，为加快建设一流综合能源企业蓄势赋能。

努力将矿井建设成为生态文明示范标杆

■ 包头能源李家壕煤矿

包头能源李家壕煤矿深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，将贯彻落实全会精神与如何更好开展矿井安全生产、生态环保、科技创新、提质增效、智能化建设等中心工作紧密结合开展研讨，切实把广大干部职工思想和行动统一到全会精神上来，推动企业高质量发展。

李家壕煤矿着力强化担当作为，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，准确把握新时代新征程能源央企的战略定位，切实发挥能源央企的战略支撑作用。深刻领会全会精神关于能源央企改革的新部署新要求，做好安全稳定、经济高效、清洁低碳的统筹平衡，抓好能源安全、能源低碳、能源经济和能源科技四大战略任务，锚定改革新目标新任务，在集团高质量发展中展示新担当。

严格落实安全生产责任制，持续推进《煤矿安全条例》、治本攻坚三年行动等各项任务落实落地。坚持靠前指挥，加强“三现”管理，牢记“三个不能过高估计”，落实公司“1231”安全管理模式，通过开展“学铁规、明责任、硬落实、保安全”活动，细化职责、动态

跟踪，纵深推进重大风险“回头看”和问题隐患动态“清零”，切实保证矿井安全平稳运行。

始终践行绿色发展理念，持续深入打好污染防治攻坚战，不断加强生态保护与修复治理力度，完善环境风险管控机制，全力防范和化解生态环境风险，持续建设“无害化处理、资源化利用、生态化恢复、绿色化转换”的高标准生态治理体系，实现“降碳、减污、扩绿、增长”。推进煤炭高效清洁开发，在煤炭绿色开采等清洁低碳领域加大投入，围绕煤炭清洁安全高效开采方向开展科技攻关，布局重点科技项目。聚焦推动绿色低碳发展，立足传统能源产业，坚持先立后破，积极研发推广煤炭清洁高效、矸石井下填充技术，推进节能降碳升级改造，推动能耗双控向碳排放双控转变，持续提升绿色矿山建设水平，努力将矿井建设成为生态文明示范标杆。

激发企业运营活力，不断优化“年方式、月计划、周平衡、日调度”协同运营管理模式。强化采购与物资管控能力，持续优化“三个全生命周期

管理”，实现“集中统一、保障有力、规范高效、风清气正”的采购管理新格局。强化生产组织及优化生产布局，合理编制生产和接续计划，最大限度提高生产效率。加大生产组织力度，强化产运衔接，根据矿井设计生产能力，充分挖掘生产潜力，围绕全年生产任务，逐层分解任务指标，确保自产煤量最大化。合理排定采掘接续计划，确保采掘平衡，稳产高产，持续提升能源安全稳定供应水平，实现矿井自产煤与外购煤装车高效协同、提质增效，进一步提升包头能源李家壕煤矿一体化运营贡献度。聚焦“一利五率”考核目标，按照“一增一稳四提升”要求，力争完成公司年度生产经营考核指标。全力配合包头能源公司建设财务管理中心，打造煤炭行业业财整合新体系。

李家壕煤矿将科技创新摆在核心位置，紧紧围绕矿井智能化建设、新技术研发、优化完善科技新模式方面，加强科技资金、人才队伍、科研基础设施统筹，以公司科创领域为改革试点，适时推进“科创项目”，助力煤炭产业由劳动密集型向“智能化”“无人化”科技

创新型产业转变。加强煤矿水、火、顶板、粉尘等灾害治理技术研究和复杂耦合重大灾害防治核心技术攻关，推进智能推送电、井下水仓清淤机器人应用，优化矿区掘进巷道支护参数。建立完善各类大数据基础平台和应用系统，加快推进信息化、智能化与安全生产、经营管理、决策支持的深度融合，深入落实集团公司RISE品牌战略，塑造企业文化，以优异成绩传播推广国家能源集团品牌。强化CE·CE社会责任体系建设，高质量实施乡村振兴和公益项目。

李家壕煤矿将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神为契机，高举改革开放旗帜，紧紧围绕推进中国式现代化进一步全面深化改革、凝心聚力、奋发进取，围绕落实集团公司“一三六”发展战略和“41663”总体工作方针，持续优化公司“359”战略部署，为全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出积极贡献。

全过程多角度打造智慧发电企业

■ 广东清远电厂

学习贯彻党的二十届三中全会精神意义重大、影响深远。作为能源企业，必须把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署上来，坚持用改革精神推动工作，踔厉奋发，实干担当，笃行不怠，努力把学习成效转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量，不断开创高质量发展新局面。

党的二十届三中全会把深化国企改革纳入进一步全面深化改革战略全局，明确了国资国企在新征程上深化改革的方向和重点。广东清远电厂将按照集团公司工作部署，更好发挥科技创新、产业控制和安全支撑三个作用，为中国式现代化提供不断前进的动力。

党员、干部必须增强抓落实的政治自觉，树立正确的权力观、政绩观、事业观，守土有责、守土负责、守土尽责，不断提高党员干部思想交锋、党性除尘的能力，始终坚持为人民服务，在抓落

实上发扬钉钉子精神，持续用力、久久为功。

持续学习领悟党的二十届三中全会精神，全面落实集团“四大战略任务”及广东公司“三个坚持发力”要求，开展读书班、专题宣讲、专家授课等，自觉加强作风建设，形成推动企业高质量发展的强大合力，坚定信心保A争先。

严格落实集团、广东公司安全环保文件精神，严格执行“一票三制”和“四不放过”，坚持安全生产领导带班制度，严格执行重大操作到场制度，坚决将“三个一次”贯穿安全生产和工程建设当中，切实落实各级人员主体责任，全面压实安全管理责任；按照集团公司能源保供工作安排，抓隐患、补缺陷、控非停，落实三个专项治理措施，持续推进机组降煤耗系列工作，抓好燃料成本控制，抢发“高价电、效益电”，扎实抓好迎峰度夏、迎峰度冬电力保供工作；坚持集团“3445”电力基建管理体

系，抓实清远电厂二期标杆工程建设，提高质量管理、进度管控水平，提前进行筹谋和谋划，紧盯锅炉钢架、受热面等设备的制造、发货进度，确保各节点高质量按期完成，在能源保供中走在前、作表率。

绿色能源开发对于能源行业发展有着极大的紧迫性和重要性。全会强调了可持续发展理念，为公司发展指明了前进方向。绿色能源不仅是国家能源战略的重要组成部分，更是推动公司转型升级、实现高质量发展的关键。广东清远电厂将抓实绿色发展，加快分布式光伏项目开发工作，大力开拓分散式风电业务，与地方政府加强合作，积极探索“生态治理+光伏开发”发展模式，全力推进英德市沙口镇10兆瓦户用光伏项目等备案、投决、开工，争取年底实现投产，打造核心竞争力，助力地方经济发展、乡村振兴，打造“综合能源示范企业”，为广东区域可持续发展贡献力量。

广东清远电厂将科技创新摆在核心位置，以更好技术提高企业效能，积极落实集团公司“一个理念、三紧三非、一个扛起”的“1331”科技创新导向，抓好重点项目科技攻关，推动产业优化升级，围绕“1+2+7+N”工作部署，全力推进智慧企业基础设施及平台建设、电力生产控制系统优化及改造、智能智慧管理系统及管控平台建设、网络基础设施建设加固以及新建改建项目智能化管控配套，从智慧工地建设、数字化移交生产、智慧化生产运营全过程多角度打造智慧发电企业。

进一步全面深化改革永远在路上。广东清远电厂将以更高的政治站位、更强的责任担当，团结带领广大干部职工，以全会精神为指引，解放思想、开拓创新，真抓实干、埋头苦干，推动企业进一步全面深化改革向纵深发展，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

浙江公司综合能源公司按照党中央、集团公司和浙江公司部署要求，落实“加快产业结构绿色低碳转型”“稳妥推进能源绿色低碳转型”要求，结合公司实际，统筹谋划，做好综合能源发展顶层设计，实现综合能源规模质量发展。

积极对接政府规划。全力协助浙江公司做好“十五五”规划前期谋划，深度对接地方、行业“十五五”规划编制，以高水平规划引领高质量发展，以区域电厂资源优势、良好政企关系和公司综合能源专业优势，力求在地方规划中发挥引导推动作用。

持续完善综合能源发展三年滚动规划。进一步聚焦战略性新兴产业，以构建具有浙江特色的“高效利用、多能互补、一体协同”的综合能源系统为目标，坚定不移地执行“一厂一策”策略，加强综合能源顶层设计。强化公司北仑、宁海、舟山三个基地建设，协同参与北仑电厂千万吨级供热基地和“三生融合”企业建设，推进汽、气、水、热水、灰、石膏、渣、轻骨料、特殊气体、光伏、储能、充电、梯级用能等多品类综合能源应用场景开发，构建与地方全面融合的新型绿色转型新模式；巩固扩展宁海电厂“七连供”，重点培育拓展力洋工业区供热市场；巩固舟山综合能源岛主地位，以供热业务为契机大力推进远距离、低温降、5G智慧管网科技项目，同时不断开发光伏、储能、充电、梯级用能、氢、海水淡化等能源生态岛项目，不断丰富各类用能场景。

大力促进科技创新与发展运营深度融合，深化与浙江大学等科研院所交流合作，重点加强粉煤灰资源利用、智慧管网建设、数字综合能源新技术攻关工作，推动公司在综合能源领域的技术创新与发展；宁波、舟山区域通过背压机技术落地应用深化能源梯级利用，积极研究通过热电联产、储热技术提升供热可靠性；在宁波、舟山区域以外，积极寻求通过生物质锅炉等技术进行供热机会，结合电极锅炉、储热技术拓展热用户；立足现有“数字综合能源”平台，开展固废弃物、供热系统、压缩空气、智慧管网等深化管理应用平台二期规划建设，努力建设好“数字浙江公司”基础模块，开展固废弃物、供热系统、压缩空气、智慧管网等深化管理应用平台二期规划建设，努力建设好“数字浙江公司”基础模块。

以高度的政治责任感和历史使命感，深入学习贯彻全会精神，扎实推进各项任务，确保全会精神在企业落地生根、见到实效。

严格落实党建工作责任制，坚决履行全面从严治党主体责任，把国有企业党的建设纳入整体工作部署和党的建设总体规划。积极创建“五强党委”，切实增强政治功能和组织功能，以党建引领推动项目攻坚，构筑全面从严治党保障体系，深化开展党支部攻坚活动，把堡垒推进到攻坚一线，持续建设“发展先锋”党建品牌，让党旗飘扬在阵地前沿。

紧盯项目发展计划，确保重点项目落地见效。确保宁海电厂供热项目年内完成立项等工作，大力发展“供热+”综合能源园区应用项目，完成“新能源+”低碳零碳园区应用项目。

坚持商业模式创新，提升固废物价值创造能力。优化营销模式，持续深化构建“大市场、大计划、大营销、大协同、大效益”工作格局，增强一体化运营驱动；主动把握区域内市场动向，充分调研目前固废物急剧调整的市场形势，完善销售方案，实施更为精准、灵活的定价策略；大力推进直销供应模式，进一步拓宽终端客户群体。紧盯沿海省份粉煤灰市场价格变化，强化对标，定向实施更加有效的区域外销售策略，努力提升经营效益。强化产品价值链，配合北仑、宁海粉煤灰提质转化项目顺利落地投产，开展北仑一期粉煤灰分选分级试点工作，改造分选设备，实现产品结构转型升级，确保北仑干渣轻骨料提取项目年内投产、宁海电厂优质一级灰实现挂牌销售；发挥石灰石磨制、石灰石粉供应专业化优势，加快推进北仑电厂磨石粉厂扩建和宁海电厂石灰石磨制系统提升改造的可研编制工作。实施基于电厂过热蒸汽动能的粉煤灰超细粉碎高值化利用技术研究及千吨级中试验证科技项目，持续优化服务体系，提升“国能热力”专业品牌价值。

优化发展推进措施，保障发展任务落实落地。大力推进模式创新与综合能源发展深度融合，围绕浙江公司火电资源优势，强化发展“火电+”综合能源产业，优化一体化运营模式，发挥好“1+X+N”开发体系作用，创新场景模式、商业模式，保障综合能源规模化、协同化发展。扎实开展两个“三支队伍”建设，夯实综合能源专业人才队伍。强化发展的激励机制，树立以奋斗者、贡献者为本的鲜明激励导向，进一步优化项目开发奖励制度，完善月度、年度考核制度，对在项目开发、提质增效、科技创新中作出突出贡献的集体和个人实施重点奖励。

推进多品类综合能源应用场景开发

■ 浙江公司综合能源公司