

“改”出高质量发展新天地

——包神铁路集团改革发展纪实

■ 特约记者 贺晓梅

进一步全面深化改革进行时

2024年是新中国成立75周年。这一年，是原包神铁路集团与原神朔铁路分公司重组为包神铁路集团的第五年，亦是包神铁路集团改革蜕变和发展跨越的五年。

1800多个日日夜夜砥砺前行，包神铁路集团与时代共振、与改革共进，认真贯彻党中央关于全面深化国资国企改革的重要决策部署，在国家能源集团党组的坚强领导下，作为集团公司2023年唯一入选“双百行动”改革的二级企业，自觉扛起能源保供的责任和担当，聚焦“打造能源运输桥头堡、守好蒙煤南下北大门”核心定位，党建引领行稳致远，改革创新多点开花，智慧运输技术领先，“改”出了高质量发展新天地。

牢记初心 “强心”夯实发展路

包神铁路集团重组整合的五年，党建引领是企业取得高速发展的关键因素。公司把党的二十届三中全会精神的学习贯彻与落实改革深化提升行动、与推动产业创新发展、与完成全年任务指标结合起来，不断增强谋划改革的政治自觉、思想自觉、行动自觉，切实将学习成效转化为凝心聚力谋发展、铆足干劲抓落实的实际行动。

从祖国北疆“一棵树”党建品牌助力甘泉铁路脱困，到“最先一公里”打响能源保供攻坚战，一个“融”字成为千里大动脉处处见功的解题思路。

国能相册

全国首个抽汽蓄能项目首次受电成功

11月5日，随着10千伏高压开关合入，河北公司龙山电厂抽汽蓄能项目电气系统电压、电流测量装置显示正常，项目电气系统正式受电成功。

该项目是全国首个采用多源抽汽—配汽调控技术，既能调峰又可顶峰的大规模抽汽熔盐蓄能项目，是国家能源集团重点科技项目。项目投运后，机组调峰能力在现有基础上增加100兆瓦，时长达4小时，顶峰能力增加30~60兆瓦，放热时长不低于6小时，同时解决了火电厂深度调峰所面临的锅炉燃烧不稳、水动力不足、再热器超温等一系列难题，可以有效提升机组调峰能力，提高新能源消纳比例，促进河北省新能源发展和能源结构转型，同时为全国现存煤电机组大幅提升调峰能力提供技术借鉴。图为项目施工现场。

通讯员 苏艳彬 段丽波 摄

国家能源集团进博“购物车”金额品类创新高

(上接第一版)

国家能源集团具有煤炭、电力、运输、化工等全产业链业务。近年来，以进口贸易合作为媒，国家能源集团持续在双向开放中提升发展质量，积极融入全球供应链体系，不断增强两个市场两种资源联动效应，打造具有国能特色的产业链供应链管理体系和管控模式，提高资源配置能力，引进先进装备，持续巩固提升一体化优势，持续加强关键核心技术研发，着力打造原创技术策源地和现代产业链链长，不断推动供应链数字化赋能，持续增强产业链供应链韧性和现代化水平，在煤炭安全绿色智能、煤电清洁高效稳定、运输物流协同一体、现代煤化工高端多元低碳、新能源多元创新规模化发展等领域取得全球领先业绩。

除采购签约外，国家能源集团坚持每年组建交易分团开展集体巡馆。今年，国家能源集团交易分团现场集体参观技术装备、服务贸易展区，围绕能源低碳及环保技术、人工智能、矿山机械等国际前沿科技和先进装备，与供应商直接对话，共谋产业合作新领域，共寻互惠发展新机遇。

公司党委充分发挥“把方向、管大局、保落实”的作用，坚决把加强党的领导和党的建设贯穿到现代公司治理中，融入生产经营管理全过程，严格落实党委前置研究讨论程序，进一步完善党委会议事规则；全面开展党支部攻坚竞赛，巩固拓展“一棵树”“最先一公里”党支部品牌建设成果；树立“想事、干事、管事”风向标，营造积极健康、干事创业的良好环境，以全面从严治党的实效为高质量发展护航，实现企业党建与生产经营、改革发展的“双促进”。

甘泉铁路公司从2021年开始，紧扣融合主线，着手创建甘其毛都站区示范党支部，创新性提出创建集地域特色、企业文化、党建品牌三位一体，“扎根北疆、甘当路石”的“一棵树”党建示范品牌，有效激发出党员立足岗位建新功的活力。2021年甘泉铁路“一棵树”党建品牌被列为国家能源集团第一批党建创新标杆，2023年甘泉铁路运营以来首次盈利，今年8月，甘泉铁路单日装车完成19列6.69万吨，单月运量完成144.557万吨，再次刷新单日、单月历史最高纪录。

勇担使命 改革发展添动能

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。

包神铁路集团应时而为，创新机制，坚决把加强党的领导和党的建设贯穿到现代公司治理中。加强本级及子公司董事会建设，建立健全总经理向董事会报告机制，梳理各治理主体功能作用，以

“多单一表”的方式制定决策事项清单，厘清权责边界，重构治理决策流程，形成“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理机制。

构建“两级经营、三级管理”扁平化管控体系，形成“条状专业化公司和块状区域化公司”相结合的组织架构，打造车务、工务、电务、供电四大专业集中在一个站区的“四合一”站区管理模式。完成甘其毛都铁路公司机构设置，优化神朔公司等单位部分内设机构，聚焦货物运输、设备维护、员工数量三大指标，进一步加强站区管理。

改革永远在路上。包神铁路集团新一轮“双百行动”多项改革经验成果入选国务院国资委和国家能源集团改革简报，在国务院国资委2023年度中央企业“双百行动”专项考核中获得“标杆”称号。

实处建功 智慧运输绘新图

科技是第一生产力，创新是第一动力。

聚焦这五年，包神铁路集团围绕运输主责主业，深化改革思维，做好“拓源、增运、强链”文章，不断提升产业链韧性，以智慧重载的创新引领，厚植企业经营创效能力。

截至8月28日，公司“国能号”24轴大功率电力机车累计牵引货物重载突破1000万吨，再次刷新纪录。“国能号”24轴大功率交流传动电力机车是我国当前重载机车领域集智能驾驶、智能运维和智能故障诊断于一身的先进电力机车，

自上线运行以来，完成了机车车载网络控制系统、机车各项智能运维系统等38项技术的改造升级，为提质增效、能源保供提供了强劲动力。

“双百行动”以来，包神铁路集团将科技创新摆在企业发展的核心地位，围绕运输产业链部署创新链，加快成果转化，点燃高质量发展新引擎，加快打造新质生产力。

持续优化科技创新管理体系，不断加大研发投入强度，仅2023年研发投入资金1.7亿元；深化与“宽带移动通信铁路行业重点实验室”“运营安全保障铁路行业工程研究中心”“北斗导航装备与时空信息技术铁路行业工程研究中心”及相关高校、企业的协同创新，提升科研项目研发效率；“轨道交通‘网—源—储—车’协同供能技术”等3项国家重点研发计划稳步推进，“铁路基础设施智能建造质量控制关键技术”国家重点研发项目获得科技部批复，“铁路运价测算与营销系统”等10项公司级科技项目完成立项批复，“重载铁路车站关键行车设备自动检测与监测技术应用研究”等3项科技项目完成结题验收，“4×N轴大功率交流传动电力机车组研制及关键技术研究”项目荣获集团科技进步一等奖。

砥砺前行路，奋斗正当时。包神铁路集团将紧盯国家区域重大战略和区域协调发展战略，充分发挥“西联疆宁、东达渤海、北接蒙古、南入成渝”的区位优势，推动国企改革再深化、再发力，持续为建设世界一流多功能、综合性、现代化重载铁路物流通道贡献力量。



环保排放绝不超标

■ 本报通讯员 张丽苹 乔娜

泵入口管线出现了堵塞情况。此时，运行班长立即将情况上报给当天的值班领导张智勇。张智勇迅速召集各专业人员赶往现场。

“我们必须尽快解决这个问题，否则不仅会影响生产产量，还可能导致大气污染物排放超标，引发环保事故。”张智勇的话语中透露出不容置疑的坚定。

然而，问题的复杂性超乎想象。入口阀前端堵塞，阀体难以打开，一旦拆解，吸收塔内的浆液可能大量涌出，后果不堪设想。技术人员们围在一起，你一言我一语地商讨着对策，气氛紧张而凝重。

这项任务刻不容缓，为了在不停车的情况下对氧化镁浆液循环进行疏通，生产管理中心与设备动力中心的技术人员携手合作，快速敲定了一套利用快装螺栓防护，通过高压水枪对堵塞部位进行冲洗的方案。

方案确定后，一场与时间赛跑的战斗随即打响。技术人员们分工明确，默

契配合。他们小心翼翼地卸下螺丝，安装快装螺栓，为接下来的冲洗工作做好充分准备。随着法兰的缓缓打开，高压水枪如利剑般直击堵塞部位，强大的水流瞬间将堵塞物冲刷干净。

“快装螺栓安装好了，现在把法兰卸开，高压水枪准备好！”

“已冲洗完毕，蝶阀有松动迹象，开始紧固螺栓。”随着这一声令下，各部门人员有条不紊地行动起来，将螺栓一一紧固到位。汗水与浆液交织在一起，在他们的脸上勾勒出了一道道独特的泥纹，但他们毫不在意，一心投入到装置恢复中。经过大家的共同努力，氧化镁浆液循环泵管线终于恢复了畅通。

“终于可以松口气了！”第一时间发现故障、处理故障，保障了装置的安全稳定运行，大家的脸上洋溢着胜利的喜悦。

故障面前、紧急时刻，活性炭公司的“守护者”们临危不乱，高效应对，在这个平常的夜晚，上演了一个不寻常的故事。

国家能源集团首份多年期绿电合同成功签订

本报讯（通讯员 全鑫计 鹏）11月4日，安徽综合能源公司与合肥鑫晟光电公司顺利签订集团首单绿电PPA合同（Power Purchase Agreement，即长期购电协议）。这一举措，标志着国家能源集团营销系统在积极应对新能源入市改革浪潮中，成功迈出助力新能源可持续发展、高质量发展的新步伐。

今年以来，我国绿电交易规模呈现迅猛增长态势。截至9月份，绿电累计交易量已突破1850亿千瓦时。然而，随着新能源入市进程不断推进，在仅有年度及月度等中长期交易品种的情况下，新能源交易面临着较大的价格风险、曲线风险以及偏差风险。而多年期PPA恰如化解交易风险的有力法宝，其兼具电量与电价双重避险功能，对绿电市场稳健发展起着至关重要的作用。

电力营销公司始终密切关注电力改革动态，与北京电力交易中心等单位携手合作，精心编制PPA模板。同时，组织售电公司积极对接用户的绿电需求，全力打造“绿色国能”新名片。安徽综合能源公司充分发挥一体化优势，主动“送绿电上门”，与客户签订3年期绿电PPA合同，满足客户长期绿色需求。

国家能源集团援建米脂县千村光伏示范项目并网发电

本报讯（通讯员 贺敏 白晓宁 吴光辉）10月31日，国家能源集团定点帮扶米脂县千村光伏发电示范项目主体工程实现并网发电。

据悉，2024年，国家能源集团投入1820万元帮扶资金，援助建设米脂县千村光伏示范项目。该项目总装机容量约3.63兆瓦，采用“板上发电、板下种植”的新运营模式，电站预期运行时长25年。项目建成后，年总发电量约610万千瓦时，预计带来年收入204万元。

国家能源集团派驻米脂县挂职副县长赵建国表示：“该项目以乡镇（街道）统一规划、分片建设、单村分配为原则，采取联村共建、收益共享的方式，按照每村10万元的标准，将收益用于发展集体产业、公益性岗位、集体成员分红和困难救助等领域，确保相关村庄集体年收入达到10万元以上，实现全县村集体经济薄弱村全覆盖，助力米脂县乡村振兴。”

电科院项目入选工信部物联网发展典型案例

本报讯（通讯员 王文奇）11月6日，电科院“‘双碳’目标下水风光蓄多能互补关键技术的研究与应用”项目从数百个案例中脱颖而出，成功入选工业和信息化部评选的2024年物联网赋能行业发展典型案例。

为进一步贯彻落实中央关于“加快发展物联网”的决策部署，工业和信息化部结合“十四五”规划中数字经济发展的智能交通、智慧能源、智能制造等应用场景，面向中央企业在四大领域、十四个具体方向开展典型案例征集，旨在加强典型经验总结和优秀案例推广。电科院申报的项目成功入选《智慧能源》单元应用案例，项目聚焦智慧巡检、智能计量、远程运维、能源管理、智能调度、碳足迹追踪等场景。该项目应用于西藏自治区的尼洋河综合能源基地，对集团规划在建的综合能源基地进行数据收集、建模仿真和数字重现。项目通过搭建“水风光蓄一体化能源调度”数字平台系统，实现对能源的调度、评估和综合管理，为各清洁能源基地的运行与管理决策提供借鉴。

(上接第一版)

调研期间，刘国跃主持召开座谈会，听取了天津公司相关工作汇报。针对下一步工作，他强调，一要坚决扛牢冬季保供保民生责任，全面强化“现场、现实、现在”管理，切实加强机组运维管理和设备监测，早发现、早处理各项潜在问题，全力确保迎峰度冬能源安全保供万无一失、人民群众安全温暖过冬。二要认真总结盘山电厂机组延寿创新改造成功经验，积极塑造业内领先国能品牌形象，努力探索机组改造产业化发展路径，为国内外老旧燃煤机组迭代升级和延寿改造提供可复制、可推广的实践经验。三要加快推进企业转型发展，不断强化创新意识、改革意识和市场意识，因地制宜拓展适应中国式现代化发展需要的新能源产业和城市综合能源服务，持续加强子分公司“五项能力”建设，做优做强做精区域管理主体。四要围绕贯彻落实党的二十届三中全会精神，加快推进国有企业改革深化提升行动，积极适应社会经济发展的新需求和能源行业变革的新趋势，主动对接并融入地方发展战略，全面参与地方新能源、新材料、氢能等战略性新兴产业建设，不断增强企业核心功能、提升核心竞争力。五要纵深推动全面从严治党，持续推进党纪学习教育常态化长效化，一体推进“三不腐”机制，不断完善对重要关键岗位的监督管理，坚决整治形式主义为基层减负，努力营造风清气正、干事创业的良好生态。

目前，国家能源集团天津公司在运装机容量403万千瓦，所属4家煤电企业承担着天津市6个城区部分民用供热任务，供热面积6800万平方米，为天津市民生供热提供了优质高效的能源保障。

集团公司总经理助理、副总经济师，相关部门和子分公司负责人参加上述活动。