

老照片背后的故事

故事点睛：照片中女工手选矸石工作的画面，定格了平凡中的伟大。她们凭着一腔热忱，坚守在选矸台前，以耐心细致与敬业奉献为煤炭质量保驾护航。随着时光流转，设备已更新换代，选矸女工这个岗位，以及这岗位上的女工群体，成为了那个时代的特殊记忆。她们的奉献精神，早已化作前行的动力，激励着一代又一代煤炭人无私奉献、无畏前行。

选矸女工：一个时代的难忘记忆

■ 本报通讯员 李珊珊



2010年10月，李凤霞（左一）与同事正在进行选矸作业。

每当打开手机相册，我的目光总会停留在那张拍摄于2010年10月的老照片上。照片有些模糊，带着那个时代老式智能手机成像的特有质感，画面中的场景却鲜活如昨。

彼时，煤炭行业正处于快速发展时期。随着能源需求的持续攀升，煤炭开采量大幅增加，煤炭质量的把控愈发关键。然而，当时的选矸技术尚未达到高度自动化水平，人工选矸仍是保障煤炭品质的重要环节。众多像雁宝能源运销公司这样的企业，就是依赖手选工人，尤其是选矸女工辛勤而细致地劳作。她们在简陋的工作环境和高强度的工作压力下，承担着从原煤中分拣矸石的重任，为提升煤炭质量默默贡献力量，每一个身影都承载着一段难忘的回忆。

记得那是2010年秋天，雁宝能源运销公司的煤炭筛选工作如火如荼地进行着。我作为公司的一名宣传员，时常穿梭于各个工作区域，记录着平凡而伟大的劳动瞬间。那时，选煤设备一启动，噪

音震耳欲聋，女工们在这种环境下长时间工作，不仅影响听力，还会导致精神高度紧张、身心疲惫。

我第一次走进手选车间那天，巨大的输送带呼呼作响，选矸女工身着厚重且沾满煤灰的工作服，头戴安全帽，脸上捂着厚厚的防尘口罩。一条长长的传送带上，源源不断地输送着大小不一、品质各异的煤炭。女工们就像守护在煤炭边上的卫士，站在传送带两侧，紧紧盯着传送带上快速移动的煤炭。

这张照片中，戴着红色安全帽的女工叫李凤霞，是手选矸石女工中的佼佼者，也是大家的主心骨。李凤霞说：“选矸工作看似简单，实则需要十足的耐心和敏锐的眼力。一块矸石如果没有被及时挑出来，就可能影响煤炭质量，进而影响公司效益。”在传送带不停歇的工作状态下，她们每小时要查看的煤炭量以吨计。

那时的李凤霞不断重复弯腰、抓取的动作，上万次地从快速运转的皮带上将矸石、杂物等挑选出来。一天工作下

来，腰酸背痛、手臂酸胀。

照片里有一位姑娘叫王珊珊。当时，她刚入职不久，对于她来说，这是一份全新的挑战。刚开始，她总担心自己挑不干净矸石或者错过一些小的矸石。我曾看到她在休息时默默地对着煤炭反复练习挑选的动作。“我不想因为自己的失误影响大家的工作成果。”王珊珊说。

在手选矸石车间，原本雪白的墙上布满灰尘，显得十分灰暗。女工们每天要工作好几个小时，长时间站立让她们们的双腿酸痛不已，眼睛因为长时间盯着煤炭而布满了血丝。煤炭的粉尘弥漫在空气中，选矸女工佩戴的防尘口罩里每次都要放好几层防尘棉。尽管有通风设备，可还是会有不少煤尘钻进鼻腔、附着在脸上，不一会儿，原本白皙的面容便变得灰黑。

拍摄这张照片时，我被她们的工作状态深深打动。那天，阳光透过车间的窗户洒在传送带上，给女工们披上了一层金色的光辉。我拿出手机，想要记录下这充满力量的画面。当我按下快门那一刻，

女工们依然沉浸在自己的工作中。这张照片定格了她们专注工作的瞬间，也成为我心中最珍贵的记忆。

如今，公司早已采用先进的自动化筛选设备，工作环境变得整洁明亮，煤炭筛选效率和精准度也大幅提升。智能巡检机器人成为生产线上的得力助手，能够实时监测煤炭运输设备运行状态，精准检测输送带的速度、温度，一旦发现问题立即传输详细数据至监控中心，大大提高了设备故障预警的及时性和准确性。而且，智能巡检机器人能够在复杂恶劣的环境下持续工作，不受粉尘、噪音等因素干扰，不仅提升了工作效率，还减少了人工巡检的安全风险。

然而，每当我回想起2010年秋天手选车间的那个场景，心中总会涌起无尽感慨。选矸女工们的坚韧、认真和奉献精神，深深烙印在公司的发展历程中。她们的故事，是对过去岁月的铭记，也是对未来前行的鞭策，时刻提醒着我们，无论时代如何变迁，那份质朴而伟大的劳动精神都应被传承发扬下去。

基层直通车

港口公司黄骅港务成功应对77小时大风封航

本报讯（通讯员 王春娟 陈春宇）11月25日13时30分至28日18时30分，黄骅港遭遇一场前所未有的封航挑战，大风封航时间长达77小时，成为该港建港以来封航时间最长的一次。面对这一严峻考验，正值迎峰度冬保供重要时期，港口公司黄骅港务迅速行动，采取一系列有效措施成功应对挑战，保障能源运输大通道安全畅通。

作为全国最大煤炭下水港，也是国家能源集团一体化运输重要枢纽，长时间的恶劣天气可能带来封航堵港的重大隐患，直接影响集团一体化高效畅通稳定运行。黄骅港务协同作战，创新管理机制，深入挖掘增效潜能，充分发挥气象服务平台精准预报机制作用，提前5天发布大风天气预报，制定专项预案。通过加快生产组织，在封航前将场存降至合理区间，为应对封航挑战赢得了宝贵时间。启动“港口—海事”应急保障机制，采用拖轮护航创新模式，成功完成船舶动态调度。优化堆存模型机制，采用一系列突破性举措，在原有场存基础上增加50万吨堆存能力。

铁路装备“状态修”助“圆磨车”故障清零

本报讯（通讯员 孙亦农 边进 麻永田）截至11月27日，铁路装备依托“状态修”、Z1修“快进快出”优势，创新实施“1230”专项整治，共计处理铁路货车车轮踏面圆周磨耗超限车辆2965辆，固定编组率达98.7%，实现“圆磨车”故障常态化清零，保障铁路运输秩序，为集团公司迎峰度冬能源保供提供坚实支撑。

“圆磨车”即车轮踏面圆周磨耗超限故障，主要由列车周转速增加、车轮与闸瓦磨耗、列车制动等综合因素造成铁路车辆车轮踏面圆周磨耗，导致车轮直径和踏面轮廓改变，从而影响列车运行品质，是铁路货车典型故障之一。为消除“圆磨车”对列车运行安全影响，进一步提高列车运行品质，保障能源供给安全高效可靠，铁路装备自今年7月开展“圆磨车”故障专项整治工作，依托重载铁路货车智能运维“状态修”，发挥Z1修“快进快出”优势，创新检修模式，通过“抓列检+状态修”检修一体化协同整治，提高列检圆磨故障发现率，加大状态修“施修率”，降低圆磨超限车故障率，实现“圆磨车”故障清零。

西藏尼洋河公司首台A修机组转子顺利吊出

本报讯（通讯员 王润 林永秋）11月25日，西藏尼洋河公司多布水电站首台A修的4号机组转子成功起吊并平稳落放至安装间，标志着该机组A级检修工作取得重大节点胜利，为顺利进行后续检修任务打下了坚实基础。

多布水电站4号机组转子直径5.3米，重达95吨，吊出是检修过程中风险最高、难度最大的任务之一。为确保发电机转子安全顺利吊出，该公司积极发挥统筹协调作用，精心组织召开转子起吊专题会，对起吊操作流程、安全措施及注意事项、突发事件应急处理、安全监护等各环节进行了详细部署，明确各级人员职责。同时，在起吊前组织参吊人员认真进行安全技术交底，对桥机、工器具、钢丝绳等进行再次检查，确保每一步操作的安全性、规范性和有序性，为机组A修如期高质量完工奠定坚实基础。

打好防寒防冻保卫战



▲11月26日，沈阳市迎来今冬第一场大规模雨雪冰冻天气。辽宁环保生化水厂以雪为令，闻冰而动，组织员工清理光伏发电组件积雪，提高冬季光伏发电效能，为实现年度经营目标全力冲刺。图为员工正在清理积雪。 通讯员 唐红阳 摄



▲连日来，吉林市遭遇入冬以来最强寒潮天气。吉林江南公司合理调整机组负荷分配，持续提高供热运行质量及可靠性，确保百姓温暖过冬。图为运行人员正在检查220千伏变电所线路刀闸温度变化情况。 通讯员 孙国峰 摄

（上接第一版）

在设计之初，集团公司就明确了平台的几大核心功能：一是要实现集约管控，通过全过程数据贯通，从项目立项、概算编制、预算执行、合同签订、资金支付到竣工决算，所有环节的经济行为和财务数据都能在平台上实时管控，统一呈现；二是要服务支撑决策，通过全生命周期的数据开展多维度的决策分析，打通基建数据与经营数据，提升管控效果和精益程度，为管理层提供科学的决策依据；三是要充分管控风险，通过对经济行为的全面管控，将超概变更、无合同支付等常见问题从源头消灭，并能够提供实时的风险预警，实现全链条业务融通、全流程业财协同、全级次组织赋能和全过程风险管控。

为确保平台的实用性和先进性，财资部牵头成立了项目组，围绕集团公司工程管理现状和未来发展重点组织开展多次现场调研和实施论证，对标对表国内外同行业的最佳实践，广泛听取各级单位意见和建议，立足当下、放眼长远，统筹当前业务规模和未来发展规划，兼顾平台可扩展性和兼容性，以更加科学开放的系统架构和更为包容共生的项目融合理念，推动工程财务管控平台设计与试点应用，旨在让平台真正解决业财协同不及时、超概变更不受控、竣工决算不及时等一系列困扰基层企业的管理实际问题。

攻坚克难：凝心聚力，共筑全业务数智化基石

思想是行动的先导，推动一项全局性复杂工作，首先要突破管理目标不一致带来的思路“障碍”与管理“瓶颈”。为此，集团财资部认真落实集团党组决策部署，以内外部审

计、巡视巡察、年度财务决算发现的高频次问题表现为切入点，系统阐述“加强工程财务管控”的重要意义，明确工程财务管控平台建设的远景规划和现实目标，从“优决策、强管控、防风险、提效率、创价值”的视角，对接总部各部门关于工程管理的需要和管理系统，完善平台建设方法论与实施路径。

项目启动伊始，挑战接踵而至。平台需要整合多个业务系统的数据，涉及的接口和标准繁多复杂。财资部成立了专门的技术攻关小组，致力于构建自动化的业务流程运行模式，打造敏捷的造价管控与智能的风险管控手段。

体系规划与平台建设纵向贯穿集团全级次法人，横向打通项目可研、蓝图设计、概预算编制、投资决策、项目建设管理、过程节点管控、转商运行等资产形成的全生命周期，牵涉总部多个部门、多个系统，沟通协调的工作量非常大。为确保项目顺利推进，集团公司前后两任总会计师挂帅项目组组长，久久为功，一张蓝图绘到底，组建专项工作小组，加强横向部门间的沟通协调，抽调子分公司从事基建财务管理经验丰富的内部专家组建工作专班，明确工作机制，确立关键节点任务，由点及面选取试点企业，由面成体搭建板块基建财务管理标准体系，统筹搭建体系规划，全力支撑平台建设。正是这种通力协作、共克时艰的精神，支撑了项目的稳步推进。

在这个过程中，集团公司财资部发挥顶层设计、督办攻坚、居间协调和质量管控的关键作用。他们坚持“四重一要”工作方法，围绕“大项目建设管理年”各项工作要求，聚焦大基地、大项目，带领工作专班下沉基层、深入一线调查研究，广泛听取基层企业建设

方、管理方和咨询机构的意见建议；在总部工作层面，积极协调信息化与产业管理部门、事业部和板块代表企业，研究工程财务管控平台实施过程中的数据交互、管控标准等问题，综合协调平衡业财各自管理重点，确保平台建设夯实基础、高效推进。

在科技部、数智科技和数据中心的协同支持下，集团工程财务管控平台自2021年4月开始建设，一期项目于2022年9月建成投用，二期功能优化项目正在进行中。实现了标准化、体系式管理，实现了全过程、流程化业务处理，打造了数字化多维接口的管理平台，为提升智慧化价值洞察能力奠定了坚实基础。这不仅为集团公司加强工程财务管控提供了有力抓手，更在实践中构建了具有国能特色的先进管理体系，以实实在在的管控模式转型推动了组织职能转型，为集团公司数智化变革注入了强劲动力，推动基建财务管理迈入一个崭新的阶段。

硕果累累：创新开放，释放全链条管理新动能

经过三年的不懈努力，工程财务管控平台已在集团内广泛应用，成效显著。

2022年11月28日，工程财务管控平台光伏试点企业广西公司永福电厂光伏基建项目成功通过工程财务管控平台“一键即决”功能，出具13张竣工决算全套财务报表，经线下出表核对数据一致，标志着集团公司工程财务管控平台试点建设实现重要里程碑目标。

2023年4月，工程财务管控平台风电试点企业国华投资河北分公司风电项目通过工程财务管控平台“一键即决”系列功能出具竣工决算报表，3月23日完成竣工报表编制规

则，与数据信息逻辑核对无误，是国家能源集团首个通过系统完成竣工决算报表出具的风电项目，成为继光伏项目“一键即决”成功后在风电领域的又一重要实践成果。

2023年11月6日，工程财务管控平台火电试点企业湖北公司所属荆州热电二期2×350兆瓦火电项目试运投产，11月7日即通过工程财务管控平台“一键即决”功能实现竣工决算报表出具，编制规则及财务信息核对无误，标志着集团公司工程财务管控平台在火电项目上的“一键即决”试点工作取得圆满成功。

与三家试点企业相比，更为难能可贵的是基层企业主动加压、深度应用，作为非试点企业代表的广东公司不等不靠、提前谋划，今年10月18日上午11时所属惠州电厂二期2×400兆瓦燃气热电联产机组实现全面投产的一个小时后，即当日12时就顺利完成“投产即决”，成为集团公司首个应用工程财务管控平台“一键即决”功能实现竣工决算的燃气项目。该公司积极探索集团工程财务管控平台应用，将竣工决算工作前置，通过实时更新资产清单、投资实时归概、价值实时归集、费用分摊等环节，确保顺利“一键出表”。“惠州电厂二期实现投产即决，极大地提振了工程财务管控平台项目建设专班全体人员的信心，充分印证了集团工程财务管控平台完善的性能及成熟的复制性。”来自项目专班的广东公司财务共享中心高级主管卢昶自豪地说：“我们今年前10个月，累计完成了‘一键即决’项目86个！”

“我们的平台实现了‘一码到底’的全过程管控。从项目立项、招标、合同签订到竣工决算，每个环节都通过‘码’的串联进行实时监控，提高了管理精度，拓展了全局

视角，延伸了管控广度。采用标准概算结构，将总概算细化到具体项目，实现了精细化管理，为成本控制和效益提升提供了有力支撑。平台还促进了业财融合，打通了业务部门和财务部门的信息壁垒，实现了数据共享，加强了部门间的协同配合。”集团财资部基建财务处经理刘芳如是说。

数智化转型是一个持续优化的过程，需要全体参与建设和使用的各方始终保持开放创新的姿态，集团财资部是这样规划的，也是带头这样推动的。平台的上线应用，为基层从业者带来了诸多便利，如借助“一键”功能，自动生成整套竣工决算报表，极大地减轻了人工工作量，将原来普遍存在的竣工后半年都完不成的竣工决算编制周期压缩到了1~3天；设置风险阈值，及时发现并预警工程超概等潜在问题；打造“线上培训+线下专家组”支持模式，实时跟踪指导各单位平台应用，线上培训交流超8000人次，线下支持单位26个；开展业财融合的“财务+业务”专项培训，累计培训779人次，参与培训的非财务专业从业人员占比高达近50%。诸如此类的“善小”不胜枚举，“平台的全流程管控设计、稳定运行和稳步推广，让业务和财务共同对项目进行价值管理，加强了业财融合，改变了管理理念，这些功能又大大提高了工作效率和管理水平。”两任项目专家组组长，销售集团天津分公司房爱江、辽宁公司东北新能源发展公司徐海波说。

工程财务管控平台的建设和深化应用，是国家能源集团财资金融“大一体化”集约精益管控、推动数智化转型的一个成功缩影，充分展现了集团公司借助科技力量推动管理变革、提升核心竞争力的央企风采与时代担当。