

安全管理有道

准能集团

用安全筑牢能源保供压舱石

■ 本报通讯员 王国源 崔龙

冬日的清晨，北风呼啸而过，席卷着黄河“几字弯”的河水更显雄浑与深邃。黄河之畔，寒冷没有影响准能集团两座露天煤矿的正常生产秩序，反而激发起广大准能人更加迫切的保供热情和决心。在这里，吊斗铲、电铲高位运行，矿用自卸卡车开足马力，将煤炭源源不断开采出来，送往全国各地。

回望前三季度，准能集团严格管理确保安全、集智攻关稳定运营、灵活施策优化方案，出色完成了保供任务。1-10月，自产商品煤完成5186万吨，占年度目标的83.7%。进入第四季度，准能集团全力以赴冲刺全年生产任务目标，强化安全意识，切实守牢安全防线。



准能矿区职工操作无人驾驶卡车远程应急接管系统。 王国源 摄

精细组织 紧盯产能产量

煤炭是重要的基础能源，与国计民生密切相关。准能集团作为保供国家队，如何精细组织、保障煤炭产能产量是冬季保供的关键。

11月12日，在哈尔乌素露天煤矿南部最下层煤沟，连日的冻雨让这里泥泞不堪，最棘手的是这里遇到的复杂作业面——100米长的采煤线爬升了10多米高度，压在中间的煤层却只有2米，大大增加了开采难度。为确保煤炭应产尽产，四季度以来，该矿精心选派经验丰富、技术精湛的电铲司机应对难题，宋俊峰便是其中的佼佼者。他熟练地操作电铲，提臂、降斗、平挖，就像“外科手术”一样精准开采出压在十几米厚岩石层间的薄煤层。该矿灵活采用“热交”方案，在较为紧张的生产阶段缩短一小时交接

班时间，进一步强化生产接续，尽快走出产能“瓶颈”。

稳产增供、分毫必争是保供的责任。准能集团依托一体化智能联动大数据分析系统，紧盯剥、采、洗、装、运及维修各环节的难点、痛点、堵点问题，挖潜调度指挥效能，积极采取应对措施，迅速落实国家能源集团各项煤炭保供任务，让产能稳得住、产量跟得上。

“我们通过系统每天采集、共享1亿多条生产、经营、设备状态等数据，通过综合分析数据，实现上千台套生产设备高效运转。”生产指挥中心主任田晓轶介绍道。

入冬前，准能集团多次召开生产专题会议和月度会议，科学预测能源需求，制定详细稳产保供方案，明确保供目标、任务分工、时间节

点和保障措施，确保从顶层到基层的每一个环节都有专人负责落实。黑岱沟露天煤矿和哈尔乌素露天煤矿作为保供主力，持续优化生产组织，细分运输、采掘、穿爆、工务、供电等工作队的月、周、日保供任务和考核标准，严格落实“以日保月、以月保年”要求，进一步揭露采煤工作面，扩大开采区、优化运煤通道、交替开采采岩、精密排布设备作业位置，有效压缩运距，合理释放内排空间，最大限度挖掘生产潜力。设备维修中心作为设备运维主力，主抓设备防寒越冬工作，对设备加热、预热装置完好情况和大型结构件易开裂部位进行全面排查，完成各类设备冬季润滑油脂更换和687台设备防冻液冰点检测工作，为冬季矿采设备安全稳定运行做好充足准备。

优化工艺 严控煤质指标

保障煤质是创效的关键，也是赢得市场信赖的基石。准能集团采取一系列创新举措，从工艺参数把控到智能化设备应用，每一个环节都力求精准高效，持续做好“准混”品牌商品煤的稳质保质工作。

走进准能选煤厂装车站，“沉默是金”是这里的工作要求。为保障每节车厢的煤炭热值符合用户需求，装车员何瑞林根据调度装车方案里的煤炭种类要求，调整装车溜槽角度和位置，娴熟操作装车操作杆，确保煤炭能够均匀、精准地落入车厢。

入冬以来，准能集团充分发挥智能装车效

能，在两个选煤厂构建多层次装车质量管控体系，通过调整入洗比例和排矿率，统筹联动生产组织，实现原煤仓储、产品仓储维持高位运行；进一步优化煤泥处理系统加药制度，提升精煤脱水等设备效能，严控煤泥水分；释放哈选智能干选系统高灰煤回收功能，最大化回收有利用价值的高灰煤，争取商品煤效益最大化，实现商品煤加权平均热值提高至4727千卡/千克。

同时，准能集团根据国家能源集团部署，积极应用融合光谱煤质快速检测技术，实现煤质“真、准、快、透”的检测目标。目前，该技术已在线检测煤炭2467车，检测煤量超过980万

吨，检测数据4470组，各项指标均与传统化学检测方法相当，使煤质检测耗时从8至24小时大幅缩减至2分钟内，装车合格率达到94.59%，较去年同期高1.62%。

准能集团严格按照集团2024年冬季防冻车工作启动会部署安排，牢固树立“冻车就是事故”理念，按照高于上一防冻期标准完善防冻车预案，强化防冻车全周期管理，从源头抓起，提升脱水设备效能，减少外水进入；密切关注寒潮预警、沿途气温变化、港口封航等信息，科学足量喷洒防冻液，确保“零冻车”，以防冻车保一体化高效运行、保能源稳定供应。

压实责任 守牢安全防线

“刘瑞东，发现采场1105道路有矿卡运输遗留石块，火速前往清理！”

“田俊山，在采场1075修筑安全挡墙，避免道路卡车作业交叉。”

“周俊林，采场和排土场道路经过连日冬雨，作业面湿滑，集中力量优先恢复上煤道路，快速组织恢复采场作业道路，全力以赴保障现场作业安全有序。”

……

11月13日，刚刚结束班前会的运行工长王晓峰正在矿坑巡查，仔细观察着矿区道路情况，指挥装载机、平路机等工程车司机第一时间清理障碍。为保障岁末生产的运输道路安全，黑岱沟露天煤矿制定工程质量管理办法，将养路班组、工程班组分为两个班组，延长作业时长，同时利用白班时间对道路两侧石块、稀泥进行清理。四季度以来，每天平均维护道

路38公里，切实保障生产道路安全畅通。

准能集团把安全生产当作一切工作的前提和基础，聚焦本质安全，持续开展安全生产治本攻坚三年行动，深化安全生产责任体系建设，推动“一抓二查三督导”工作法，不断完善“横向全覆盖、纵向全贯通、纵横交织立体式”安全管理新模式，切实提高安全管理水平。入冬后，准能集团以煤矿“安全会诊”为契机，重点从钻孔、爆破等10个方面着手，狠抓隐患问题整改，全力保障安全生产。同时，注重系统治理和源头治理，进一步强化煤矿安全双重预防机制，定期进行各业务保安部门联查，全方位开展风险辨识评估、风险研判、重大隐患排查和“四不两直”夜查，并将检查结果与安全积分、绩效奖金、评先评优挂钩，持续拧紧风险管控、隐患整改链条；加强外委承包商监管，提前做好承包商准入方面的工作，切实提升承包商

一体化管理水平。

此外，在智慧矿山发展总体规划下，两矿不断加大新装备、新工艺、新技术在安全生产领域的推广力度，推进远控推土机、远控电铲、机器人等工艺技术装备应用，进一步拓展穿爆、采剥、预警、辅助等智能化科技增安领域技术应用，实现以科技赋能矿山安全。

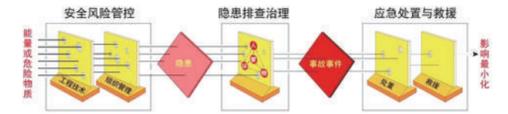
“我们的运输卡车‘四位一体’安全保障系统，集车载GPS防撞预警、车辆超速管理、驾驶员疲劳警示和行为监控、毫米波雷达自动刹车等功能于一体，能够及时预警潜在的安全风险，自动采取安全措施，最大程度保障安全生产。”黑岱沟露天煤矿调度指挥中心主任常建国说道。

接下来，准能集团将牢牢守住安全防线，锚定全年任务，全力保证全年保供任务圆满收官，为保障国家能源安全稳定贡献更大力量。

贯彻落实集团安全生产管理体系

体系标准内容要点②

体系基础理论



基于国内外事故致因理论，结合双重预防机制、应急处置和救援实践，构建“安全风险管控”“隐患排查治理”“应急处置与救援”三道防线。

安全风险“三道防线”系统防控模型遵循事故孕育发展演化基本规律，基于系统思维、底线思维和极限思维，把安全风险管控挺在隐患前面，把隐患排查治理挺在事故前面，构建应急处置与救援最后一道防线，推动安全生产治理模式向事前预防转型。

体系系列标准



“1+9+N”系列标准：“1”指一个总体规范，“9”指煤炭、电力、化工、运输等主业九个子标准，“N”指当前煤炭洗选、机械制造与维修、氢能三个子标准。

四川西能公司 安全管理体系护航高质量发展

本报讯（通讯员 杨莉）11月27日，四川西能公司组织召开安全生产管理体系建设推进会，按照实施方案逐项落实，全面推进安全生产管理体系创建工作，为公司高质量发展提供坚实保障。

集团召开安全生产管理体系建设启动会以来，该公司按照集团公司、四川公司统一部署，严格落实“治本攻坚”三年行动，以集团公司“一三六”发展战略为引领，坚持前瞻性思考、系统性谋划，按照“标准到位、责任到位、执行到位、考核到位”要求，结合实际召开培训会，制定实施工作方案，细化工作任务，全面启动实施工作。

该公司利用班组安全日活动，安委会、月度安全环保分析会等形式，分级分类开展宣贯培训，掌握实施要点，明确各岗位的体系实施工作职责及考核奖惩机制；各层级应用人员学习理解数智化平台各模块管理内容、业务流程以及关联关系，掌握数智化平台系统功能和使用方法；成立制度与标准专项工作组，对照集团公司体系标准，全面梳理完善公司安全生产管理制度、规程标准，明确标准的管控责任，落实对要素的精细化管理，实现管理制度化、制度表单化、表单流程化、流程信息化。

为确保安全理念深入人心，该公司将体悟理念、要求融入日常工作中，提升各层级、各岗位发现问题和解决问题的能力，不断完善制度与标准；每月对照标准开展一次自查，以问题为导向，聚焦事故预防，强化现场管理，注重过程控制，依靠科技进步，保持动态达标，确保体系适宜性、充分性和有效性，培育安全理念，建立定期检查、评价、改进工作机制，保障体系持续有效运行，不断提升安全生产管理水平，为全面建设世界一流清洁低碳能源科技领军企业和一流国有资本投资公司提供安全保障。

安徽合肥电厂 打好安全生产“组合拳”

本报讯（通讯员 阮露）11月26日，安徽公司合肥电厂深入贯彻落实集团公司三季度安委会暨安全生产管理体系实施启动会部署要求，以“安全风险管控”“隐患排查治理”“应急处置与救援”为抓手，多措并举打好安全生产“组合拳”。

该厂努力健全完善全员安全生产责任制，厘清全员岗位安全清单，逐级签订安全环保目标责任书，落实安全生产责任、标准、执行、考核“四到位”；修订《安全生产工作规定》《安全环保监察工作规定》等制度，形成标准清晰、责任明确的安全生产管理体系；深入健全风险防范化解机制，扎实开展月度安全大检查、专项检查、案例学习对照检查等工作，排查治理2号机给水泵汽轮机振动大等21项重点隐患。

此外，该厂主动修订重大风险清单，完善公司、部门、班组三级风险数据库，建立风险辨识、风险评估、风险控制、持续改进的风险管控体系；落实“十必须两严格”管理要求，完善承包商评价机制，推动承包商管理从“结果追责”向“过程管控”转变；建立完善安全政策法规数据库，强化安全法律法规学习，建立常态化安全培训平台；利用安全活动、“安康杯”知识竞赛等多种方式强化职工安全教育；按照年度培训及应急管理计划，组织安全类培训44次，应急演练51次，提升职工安全技能；编制安全文化手册《走向本安》，收录该厂投产以来一类障碍10例、二类障碍28例，深刻汲取教训，提高安全生产事故预防和风险管控能力，创建本质安全企业。

安全 守护人

“话痨”老王的“安全经”

■ 本报通讯员 王琪

“听我认真给你讲，一定要做好干活前的现场安全确认，验电、放电、装设接地线，稍有差池就可能危及生命……”在元露天矿284平盘变电站移设工作现场，老王不厌其烦地向工友叮嘱工作前的风险要点。

老王叫王海，是元露天矿供电部高压输电班班长，人送外号“话痨”。“话痨”并非爱聊天，而是经常用通俗易懂的语言向工友讲述多年工作经验总结的“安全经”。每次上工，大家都喜欢和他搭话，因为和他一起工作心里最踏实、安全最有保障。

老王在电工这个岗位已经工作了几十年。岁月在他脸上刻下了深深的皱纹，也沉淀下他对安全工作深刻的理解。每天上班前的例行早会，本是简短的工作安排与提醒，可到了老王这儿，就变成了他的“安全专场”。他站在人群前面，清一清嗓子，眼睛扫视着每一个人，开始念他的“安全经”：“大家早上好，今天入坑前，都好好检查一下自己的防护装备。别以为昨天没问题今天就没事，安全这事儿，每天都是新的开始。就像走路，你今天走得稳，不代表明天不会摔跤。”新员工们往往在下面偷笑，觉得这个老头真啰嗦。可老王不管不顾，继续说道：“你们这些小年轻，可能觉得我烦，可等出了事，就知道我话的分量了。”

有一次，一群工友在进行供电设备检修，老王在一旁进行指导。当看到一个年轻工人为了图方便，没有按照规定关闭电源就开始检查线路时，老王马上扯着嗓门喊道：“你这是不要命了吗？电这东西能开玩笑？你知道多少事故就是因为这一时的疏忽？”年轻工人被他吓了一跳，有些委屈地说：“王师傅，我就看一眼，马上就关。”老王却不依不饶：“看一眼也不行，规定就是规定，这是用血的教训换来的。你要知道，安全事故往往就在一念之间。”然后，老王就开始讲述曾经目睹的因为违规操作电气设备引发的严重事故，引导年轻工人规范操作。

还有一次，在变电站移设施工现场，大家正忙着赶进度。突然，老王发现一个工友在没有设置好防护栏的情况下就要进行高处作业。老王一个箭步冲过去，大声喊道：“你给我下来！你这是在玩命呢！”那工友顿时被吓了一跳，不耐烦地说：“王师傅，就这么一小会儿，不会有事的。”老王一听，脸涨得通红，开始了他的长篇大论：“一小会儿？安全事故就是在这一小会儿发生的。你知道从这儿掉下去会有什么后果吗？断胳膊断腿都是轻的，弄不好命就没了。你家里人还等着你回去呢，你要是出了事，他们怎么办？”老王一边说，一边用手比划

着，仿佛要把那些可怕后果都描绘出来。那工友被老王说得低下了头，乖乖地下来设置防护栏。

不仅是在日常工作里，在班组安全培训课上，老王也是主角。他不用那些干巴巴的安全条例给大家听，而是用一个个生动的故事串起他的“安全经”。讲起自己刚参加工作因为没有系好安全带差点从高处坠落的经历，老王说：“当时我就觉得系安全带麻烦，就想偷个懒。结果一脚踩空，我感觉自己的魂都飞了，幸好身边的同事眼疾手快拉住了我。从那以后我就知道，安全这根弦一刻都不能松。”他的这些故事，让每一个听众都感同身受，比起那些生硬的规定，老王的故事就像一把把小锤子，将安全意识深深地敲进大家的心里。

老王的“安全经”里还有一个很重要的部分，那就是对安全意识的培养不仅是在工作的八小时之内。他常说：“你们别以为下了班就和安全没关系了，在路上骑车、开车，遵守交通规则也是安全；在家里用电、用火，小心谨慎也是安全。安全是一种生活态度，一种对自己和家人负责的态度。”在他的影响下，大家逐渐意识到安全不是一种任务，而是一种贯穿生活始终的理念。