

安徽公司铜陵电厂主动拥抱“新电改”浪潮，探寻综合能源与新能源发展之路——

老牌火电锻造转型升级新引擎

■ 本报通讯员 江腾飞 赵晓静

创新是企业的责任

党的二十届三中全会擘画出“深化能源管理体制、建设全国统一电力市场”的宏伟蓝图。安徽公司铜陵电厂积极响应“四个革命、一个合作”能源安全新战略，主动拥抱“新电改”浪潮，实现从“闭门造车搞生产”到“开门迎客做经营”的华丽转身。

铜陵电厂以火电为核心“主战场”，同时瞄准综合能源与新能源“新蓝海”，双管齐下，力求做强做优。配套完善组织决策机制、人才队伍建设、绩效考核体系等多维度构建起灵活高效的现代化经营新生态，展现出蓬勃的生命力与创新力。

熠熠生辉保供电

2024年夏季，铜陵电厂在迎峰度夏能源保供战役中挺身而出，稳稳输送18.92亿千瓦时电量，为“保安全、保民生、保供电”的宏伟目标立下汗马功劳。正因如此，该厂荣获安徽省生态文明建设工作领导小组通报表彰，并连续三年蝉联“安徽省迎峰度夏电力保供工作表现突出单位”殊荣。

随着“新电改”政策的深入实施，电力市场竞争愈发激烈，电价随市场波动起伏。如今，“能否发电、发多少电”已不再是政府计划的一纸文书，而由供需双方通过合同来明确。

面对这一变革，铜陵电厂电力交易员王克坦言：“我们厂的年均利用小时数高达5500小时以上，而双边合同约定的利用小时数仅为3500小时，这意味着我们还有2000小时以上电量缺口需要通过电力市场来填补。”

为此，铜陵电厂以敏锐的市场洞察力，实行“双管齐下”策略。在省内市场，团队侧重于电量争夺，通过日滚动撮合、电网代购、合同转让等多种交易方式，新增合同电量17亿千瓦时，为能源保供和发电量储备充足“粮草”。在外送市场，团队更加注重效益提升，主动出击，在华东备用市场和省间现货市场中“淘宝探金”。凭借出色表现，成功中标电量0.88亿千瓦时，成交均价较安徽省标杆电价高出21.84%，实现了1485万元的创效佳绩，无论在电量、电价还是效益方面都稳居全省前列。

铜陵电厂的每一步前行，都是对火电“金字招牌”的深情守望与革新重塑，不仅在电力市场化改革洪流中屹立不倒，更敢于破浪前行、智取未来。在能源变革浪潮里，铜陵电厂以实际行动践行“在坚守中创新、在挑战中超越”，不断把蓝图化为美景，把憧憬变成发展轨迹。

踔出发展新航道

面对“新电改”浪潮，单一的火力发电模式已难以适应时代需求，探寻综合能源与新能源发展之路，成为铜陵电厂转型升级的必然选择，也是其谋求长远发展的新出路。

铜陵电厂要想在激烈的市场竞争中立于不败之地，就必须不断创新、不断突破。于是，他们紧跟加快构建新型电力系统步伐，充分利用“两个联营”政策红利，坚持火电与新能源“两条腿走路”，力促二者协同发展。在火电领域，聚焦主业做大做强，积极融入长三角电力一体化和沿江电源点发展大局，推动火电二期2×1000兆瓦扩建项目取得安徽省发展改革委

准和集团公司立项批准。在新能源领域，坚持风光储一体化发展理念，成功落实1120.5兆瓦新能源项目资源。值得一提的是，2024年7月，由铜陵电厂投资建设的铜陵市当年最大新能源项目——东湖一期90兆瓦光伏项目实现全容量并网发电，标志着铜陵电厂在新能源发展道路上迈出了坚实有力的一步。

铜陵电厂的转型之路，既是一场对传统能源的革新，也是一次对绿色发展的践行。该厂用实干诠释“浪成于微澜之间”，用自信打造一个老牌火电企业在新时代背景下的新引擎。

市场化机制“稳舵领航”

在“计划电”时代，生产被视为火电企业的头等大事，“干好生产，万事无忧”的观念曾根深蒂固。随着电力市场化改革的浪潮汹涌而至，这一传统观念正面临前所未有的挑战，必然需要经历一场深刻变革。

2022年，安徽省作为电力现货市场改革第二批试点省份，电力市场化改革步伐紧锣密鼓。铜陵电厂顺应时势，果断调整战略重心，将“大本营”移至市场前沿，以经营为引领，推动生产经营的深度融合与协同发展。

“为了更好地适应‘新电改’要求，我们积极构建市场化经营机制，成立电力交易小组，并赋予其组织决策的重任。”该厂分管经营的副总经理赵怀宇介绍道，“我们结合电力交易规则，制定了严密且高效的规章制度，确保电力交易合法合规与精准高效。同时，针对日滚动撮合等即时性极强的交易方式，以及省间现货等新增试点项目，我们充分信任并赋予电力交易员

足够的自主决策权，鼓励他们勇于探索，谨慎实践。”

电力交易员在电力交易中扮演着举足轻重的角色，肩负着“重大责任、光荣使命”。2023年，铜陵电厂在全厂范围内公开选拔电力交易员，逐步形成A/B岗制度。通过“走出去学习、引进来交流、集中培训、自主学习”等多种方式，不断提升电力交易员的专业素养与综合能力，使团队能够深刻理解和熟练运用交易规则，善于在复杂多变的市场环境中趋利避害、增收创效。

在人才培养与激励方面，该厂将绩效考核与人才建设紧密结合，将考核结果与人才选拔、薪酬待遇、岗位晋升等紧密相连。特别是在抢发电量、电力交易、市场开拓、项目建设等关键领域，公司设立科技创新专项奖励，向在一线生产经营中作出突出贡献的人员倾斜，以此激发他们的积极性和创造力，真正实现“人尽其才，才尽其用”。

2024年，省间现货市场由试点转为正式运行。面对经验数据匮乏等重重困难，铜陵电厂的电力交易员们迎难而上。他们凭借出色的分析能力和敏锐的市场洞察力，取得了令人瞩目的成绩——中标电量高达0.65亿千瓦时，成交均价较安徽省标杆电价高出22.69%，实现创效1120万元。无论是中标电量还是创效金额，均位居全省之首。

风雨洗礼，志向更加坚定；关山初度，前路依旧漫长。铜陵电厂将紧跟电力市场化改革步伐，以敢想敢干的勇气、奋发有为的姿态，勇立改革潮头，当好“奋楫者”，在耕耘中绽放光芒，在探索中谱写转型与高质量发展的壮丽篇章。

一线传佳音

新朔铁路提前完成大物流全年揽货任务

本报讯（通讯员 杜培煜）截至11月30日，新朔铁路大物流年累计完成揽货量60.26万吨，超年度任务0.26万吨，提前31天完成全年大物流揽货任务。

今年以来，新朔铁路以推动大物流“集约化”发展为重点，强化“公转铁、散改集”组织力度，多措并举深度挖掘运输潜力，发挥集团路网区域辐射优势，确保“大物流一体化”运输任务持续高位运行。按照“以班保日、以日保周、以周保月、以月保年”原则，上下协调车流调配，优化与调度指挥中心、运力协调中心、装车站点信息同步共享，依托客户经理责任制，24小时盯控空重车装卸取送调卸衔接计划，最大限度提高列车周转效率，确保班列衔接紧密，保障非煤品列车分界口交接顺畅。强化“一轴两翼+两域”资源获取战略，集运端、运能端、疏解端“三管齐下”，强化与周边铁路、专用线互联互通，成功开通大同东站、保定站水泥及黄大利津站兰炭等大物流站点。加快建设“两海联络线”新通道，全局营销，提前摸排，抢占区域资源竞争先机。对既有市场采取“吨货必争、吨列必保”策略，围绕粉煤灰、兰炭、高岭岩等运输业务，持续打造“金色物流”品牌。

福建福州公司年发电量逾70亿千瓦时

本报讯（通讯员 张康）截至12月1日，福建福州公司年累计发电量70.17亿千瓦时，突破70亿大关，同比增长4.58亿千瓦时。

今年以来，该公司提前制定年度发电计划，分解到季、到月、到日，形成“日统计、月分析”工作机制，积极与电网调度沟通联系，主动提升目标电量，不断优化机组运行方式，最大限度提升机组负荷率；常态化开展竞赛活动，奖惩并施，全面调动全员抢发电量的积极性；每日根据峰平谷电量特性，利用负荷低谷进行设备消缺，争发抢发高效电量，确保机组“高峰顶得上、低谷压得下”；严格落实安全生产责任制，层层压实责任，完善保电方案，有针对性地组织开展防火、防汛专项检查应急演练；加强燃料库存管理，科学制定库存策略，有效应对市场波动与极端天气影响，抓实煤炭采购、装卸、质检、存储等工作，保障两台机组“口粮”供应充足，确保机组关键时刻“顶得住、带得满、发得稳”。

宁夏灵武公司年供热量突破2000万吉焦

本报讯（通讯员 王振彪）截至12月4日，宁夏电力灵武公司年累计供热量突破2000万吉焦。

今年以来，该公司认真贯彻落实集团公司“41663”总体工作方针，坚决扛起“能源供应压舱石、能源革命排头兵”使命担当，严格执行24小时值班和领导带班制度，定点定区域开展值班生产巡查工作，全力以赴保障机组安全稳定运行。运行人员严密监控供热参数，时刻关注用热方式变化，根据天气变化及时调整用热参数，确保供热期间蒸汽品质连续安全、稳定可靠。检修人员深入开展隐患排查，不断加强供热设备的巡视检查力度，定期对设备、管网进行“把脉问诊”，将缺陷消除在萌芽状态。积极组织供热应急演练，进一步规范应对供热异常处置流程和方法，有效提高运行、检修及相关人员应急处置能力。同时大力开拓煤炭市场，积极做好冬储煤工作，确保煤炭稳定可靠供应。

广西南宁公司月售热量创新高

本报讯（通讯员 孙维林）2024年11月，广西南宁公司售热量达到30.22万吉焦，创公司供热投产以来月度新高。

今年以来，南宁公司高度关注供热工作，将供热拓展作为全面贯彻集团公司“一三六”发展战略和“41663”总体工作方针的重点工作任务来抓，并将其纳入公司“揭榜挂帅”任务清单，专人专项进行落实。重点对区域节能减排政策和热力市场进行研究分析，加强与政府部门的汇报沟通，了解招商引资动态。主动对接地方政府、化工园区以及工业用户，掌握企业扩产需求和生产经营状况，有序推进供热管网建设，及时做好新增用户投产衔接。激励用户进一步释放产能，增加用汽量，巩固提升热力市场占有率。加强设备巡视检查和监视力度，坚决杜绝热力断供或大幅减供事件，满足不同用户对压力、温度、流量的个性化需求，不断提高供热服务质量，确保能源供应。着力创建“国能热力”卓越品牌，在提升公司核心竞争力和抗风险能力的同时，更好地服务地方经济社会发展，全力展现国家能源集团的责任担当，为完成年度272万吉焦售热目标奠定坚实基础。

国能相册

国内首家投运电站新建鱼道主体工程完工



11月26日，大渡河龚嘴水电站鱼道明渠段边墙及插板混凝土浇筑完成，标志着国内首家投运电站新建鱼道主体结构顺利完工。该鱼道沿龚嘴水电站右岸布置，全长1564.57米，建成后能有效促进大坝上下游鱼类种群基因交流，确保鱼类洄游通道畅通，对大渡河流域生态可持续发展具有重要意义。图为大渡河龚嘴水电站全景。

李汶莲 摄

小故事 大国能

开关跳闸以后

■ 本报通讯员 孙奔

“6千伏铁路变开关跳闸，铁路信号消失，已影响到上列车来煤翻卸进度，需要紧急处理。”11月28日深夜11时，来自煤炭翻卸现场的一通电话打破了河北公司衡水电厂电机班值班室的宁静。此时正值保供供暖关键时期，值班人员李涛当机立断，带领青工王丙乐喜迅速赶赴现场。

经过仔细排查，李涛发现开关A、C相的保险丝已熔断，且A、C相电缆的绝缘值竟为零，情况严峻。李涛立即向车间主任王宝杰汇报。“我马上到现场，先安排排输煤电工班兄弟将铁路信号接上临时电源，机组‘口粮’容不得半点疏忽。”王宝杰嘱咐道。与此同时，青年骨干孙奔、张琳博接到通知后，陆续赶到现场。

夜幕中，一场抢修大战一触即发。电缆采用桥架及直埋两段敷设，共四个终端头，终端头的检测没有问题。抢修团队迅速集结，经过紧急商议，决定先将电缆终端头断开，然后运用排除法一步步逼近故障点。不一会儿，电缆就被从

终端头处一分为二。李涛使用绝缘电阻表进行测量时，众人都目不转睛地盯着表针摆动方向。“确定了，是下半截电缆出了问题，可以基本断定为直埋电缆的问题。”

凌晨1时，气温降至最低。“这埋在土里多年的电缆怎么查啊？”有人抱怨道。王宝杰随即安抚众人情绪：“现在摆在我们面前的确实是一场硬仗，换个思路，细化一下分工，先把受到影响的负荷线路接上临时电源，这样咱们就有充足时间把故障给揪出来。”

11月29日早7时，抢修队伍慢慢壮大起来。经过领导及时联系沟通，借到的一套脉冲电缆故障仪也运送到现场。有了仪器，故障排查工作就有了底气。为尽早打赢这场硬仗，王宝杰把队伍分为物料准备组、故障探测组、高压试验组三个小组，整个抢修现场，人员穿梭其间，大家各司其职，忙碌而有序。

随着探测组将故障范围划定至20公分内，青工孙奔、张琳博、王丙乐率先将

仪器换为电镐、铁锹，进行刨沟作业。“这里有放电痕迹，看见故障点了。”听到这句话，在场的人都松了口气。原来，随着土地沉降，电缆绝缘被石头硌伤，电荷积聚导致破口处绝缘被击穿。

此时已是晚8时。随着故障点被层层揭开，物料准备组开始投入到电缆头的紧张制作中。“一定严格控制工艺，不然耐压试验过不去，前期工作就全白费了。”老师傅张忠祥叮嘱道。由于前期物料准备充分，剥电缆、打卡子、打磨绝缘层、压接线鼻子、热缩绝缘一气呵成。

晚上11时43分，耐压试验合格的好消息，通过对讲机从6千伏配电室传到电缆头制作现场及电缆终端头杆塔处。至此，经过成员们上下配合，抢修队伍圆满打赢了一场历时24小时的硬仗。

寒冷冬日中，抢修人员忙碌的身影成为生产一线一道亮丽的风景线。他们确保了机组稳定运行，为民生供暖安全筑起了坚实防线。

基层直通车

包头百万吨级煤制烯烃入选央企科技成果应用拓展工程

本报讯（通讯员 韩绍祖 周宇）近日，国务院国资委、工业和信息化部、国家能源局联合印发《中央企业科技成果应用拓展工程首批项目清单》，国家能源集团推荐的包头化工“百万吨级煤制烯烃全流程国产化生产线”成功入选。

本次集团公司依托包头煤制烯烃升级示范项目推荐入选的“百万吨级煤制烯烃全流程国产化生产线”，是在国家能源集团在运的世界首套煤制烯烃示范装置基础上建设的升级示范工程。项目体系化应用自主科技创新成果，将甲醇产能由180万吨/年提升到380万吨/年，聚烯烃产能由60万吨/年提升到135万吨/年。建成后，实现全流程专利技术国产化示范，设备国产化率可提高到98%以上，并通过与新能源同步规划建设，实现煤化工与绿电、绿氢、绿氧深度耦合，引领现代煤化工产业高端化、多元化、低碳化发展。

江西九江公司“三改联动”创新成果达国际领先水平

本报讯（通讯员 高一康）11月25日，由江西九江公司牵头的“三改联动”示范项目“W火焰锅炉安全低碳煤种适应性关键技术及应用”成果顺利通过中国电力企业联合会成果鉴定。与会专家一致认为，该项目在W火焰锅炉改造技术方面达到国际领先水平。

该项目针对三改联动背景下W火焰锅炉安全低碳全燃煤需求，在深度调峰系统适应性和锅炉运行经济性环保性提升问题等方面开展研究，开发了安全高效灵活的W火焰锅炉全燃煤燃烧系统，实现锅炉安全稳定运行，锅炉最低负荷稳燃能力30%BRL。目前，该项目成果获得授权专利34项，其中发明专利16项，发表论文26篇，已在国内多家电厂推广应用，产生了显著经济效益和社会效益。