

海南乐东公司把精益管理理念、创新发展思维和勤俭节约思想贯穿经营全流程——

# 度电必争 锱铢必较

■ 本报通讯员 郭颖

## 打赢提质增效攻坚战

作为国家能源集团在琼唯一火电企业，今年以来，海南乐东公司积极践行集团公司“一三六”发展战略和“41663”总体工作方针，深入开展“延续会战精神、推进精益管理、全面提质增效”专项行动，把精益管理理念、创新发展思维和勤俭节约思想贯穿经营全流程，打出开源节流、提质增效“组合拳”，实现经济效益和社会效益双赢。

### 度电必争 向市场要增量

随着电力改革逐步深化，海南乐东公司因时因势调整工作着力点和应对举措，全力开源节流降本增效，为完成公司全年生产经营任务赢得主动、创造条件。

今年以来，面对海南省容量电费补偿政策新变化，该公司灵活调整申报策略，力争容量补偿收益最大化。同时，利用现货调电规则，在光伏大发、煤机深调负荷谷段开展部分设备定检维护，避免容量电费损失。

市场增量是提质增效的重要途径，抢发电量更是提升企业经营效益的关键一环。该公司成立抢发电量专项工作组，紧密跟踪协调电量，确保机组负荷“早加晚减”，争取电量多发满发。同时，设立抢发电量专项奖励，力争月度抢发电量不低于100万千瓦时，形成“度电必争”抢发电量的氛围。

在光伏发电方面，该公司每周组织召开集中式场站光伏生产分析会，加强生产指标监督考核。运行人员每日进行3次全

面监视各分布式光伏场站设备参数，保证设备可靠率98%以上。同时，积极推进国能乐东100兆瓦农光互补光伏发电一期项目施工建设，确保项目关键节点顺利达成。

通过不懈努力，9月13日，该公司日发电量达1529.58万千瓦时，日负荷率91.05%，创今年以来单日发电量新高。7月至10月月度利用小时数均超出区域“三同”平均利用小时数，平均超出幅度达到25小时。自成立抢发电量专项工作组以来，截至11月30日，已累计抢发电量2046万千瓦时。

### 精益管理 向安全要效益

今年9月，海南乐东公司全面推进安全生产“半年攻坚、彻底整改”专项行动，对安全管理体系进行系统性重构，修订全员安全生产责任制标准，严格执行设备消缺维护和隐患排查制度，确保机组设备处于最佳运行状态，向安全生产要效益。

安全生产胜在预防。该公司扎实开展风险辨识和风险管控，严格执行中高风险到岗到位制度，严厉查处有章不循、有禁不止行为。建立违章曝光栏和公司、部门、班组三级违章及安全积分台账，对经常性、重复性出现“三违”行为的人员，严格追究现场管理人员和分管领导的管理责任。

“我们加强‘两票三制’培训与考核工作，管理人员每日按时检查执行情况并签字确认，发现问题立即立改，特别是出现缺

陷必须及时处理，原则上不允许过夜。”该公司生产技术部副主任尹立平说。

该公司对隐患排查方式、分类标准、监控、验收等全过程管理进行明确规定。同时，积极建立安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，推行安保员管理办法，协助工作负责人落实现场作业过程安全措施，严禁现场作业各类违章，加大承包商人身安全风险预控可靠落地实施力度。

“机组的稳定运行，事关电厂经济效益。我们时刻关注重要设备参数，做好测温测振工作，对于容易积粉、着火的区域就重点检查，多做一点就安全一点。”该公司运行部值长赵居奇说。

“小细节”锱铢必较，强管理提升效率。对生产过程中的每个参数、每个操作精益求精，尽显海南乐东公司干部职工对安全生产、精细管理的执着追求。

### 细算“口粮” 向成本要利润

如何优化燃料结构？如何加强燃料厂内管理，降低燃煤物理损耗和化学损耗？如何精准配煤、准时掺烧，提升燃煤利用率？在海南乐东公司班子各类会议上，细算“口粮”账总是贯穿始终，目的只有一个——千方百计降低燃料成本。

该电厂燃料大部分是印尼煤，具有热值低、灰熔点低、水分高、挥发分高的特点。因此，要加强科学存储，提高管理效能，做到烧旧存新、分类堆放、层层碾压、定期测温，确保入厂入炉煤热值差控制在集团公司规定范围内。

为切实降低燃料成本，该公司结合调度计划电量、机组运行实际情况、煤炭市场变化、煤场存煤等因素，制定切实可行的配煤掺烧方案，同时建立科学激励机制，激励相关人员在保证安全前提下，根据负荷曲线最大限度掺烧经济煤种。

强化协调优“口粮”。针对自产煤紧张、质量下滑的情况，海南乐东公司加强与国能销售公司沟通，尽可能多装质优热值高的自产煤；提前掌握港口存煤情况，有针对性地选择装船煤种，努力提高自产煤到厂热值；积极与集团公司沟通，不遗余力提高进口煤到货量。

此外，海南乐东公司成立能源保供工作专班，积极与省市两级口岸管理单位对接、协调，推动码头对外开放申报工作。7月3日，乐东码头第六次获得临时对外开放批复，在稳定内部长协供应的同时，大力拓展进口燃煤采购渠道，有效压降大量燃料成本，年度累计获得速遣费129万元，为公司提质增效、能源保供平稳有序夯实了基础。

过“紧日子”，也要过“好日子”。海南乐东公司从节约一张纸、一滴水、一支笔、一度电做起，日子过得“紧巴巴”，但对职工却很“大方”——积极开展“乐电是我家”凝心聚力系列活动，持续提高一线职工吃、住、行服务保障水平。

心中有梦，脚下有路，远方有光。海南乐东公司将以决战的状态，做细管理创效益，着力提升企业整体治理效能，为集团公司海南区域改革发展贡献力量。

## 新闻速览

### 宁夏电力 晶体盐池200兆瓦光伏项目并网

本报讯（通讯员 张伟 李思涵）12月14日，宁夏电力新能源分公司晶体盐池200兆瓦复合光伏项目一次性并网成功。至此，宁夏电力在运新能源装机规模达到3178.4兆瓦，为区域新能源高质量发展贡献绿色动能。

宁夏电力晶体盐池200兆瓦复合光伏项目位于宁夏盐池县王乐井乡内，总占地面积5871亩，总装机容量200兆瓦，项目安装64台箱式变压器，新建一座110千伏升压站和约27千米送出线路。该项目每年可提供清洁电能约3.9亿千瓦时，年节约标煤约10.3万吨，减少碳排放24.95万吨，具有良好的社会效益、环保效益和经济效益。此次晶体盐池200兆瓦复合光伏项目一次性并网成功，标志着宁夏电力在宁夏回族自治区取得的350兆瓦光伏竞配项目全部投运，为黄河流域生态保护和高质量发展先行区建设提供重要支撑。

### 神东煤炭 首套4.2米大阻力放顶煤支架投用

本报讯（通讯员 杨旭光）12月15日，神东煤炭首套4.2米大阻力放顶煤支架在布尔台煤矿42206综放工作面投入使用。

该套4.2米大阻力放顶煤支架按照国标A类标准设计制造，工作阻力21000千牛，支护高度2550毫米~4200毫米，有效推移步距865毫米，支架中心距2050毫米。该套支架配套的液压支架电液控制系统具有人员接近闭锁功能，当系统检测到某台支架有人时，自动闭锁该台支架和相邻两台支架，确保人员安全。工作面自动化区域识别功能可在紧急情况下停止采煤机运行、运输机推溜等动作，同时可对立柱工作压力、推移千斤顶行程、煤机的位置、方向等进行监测和数据传输，并通过顺槽控制中心将数据传输至地面生成相应图表。配备的有线和无线通信功能可接收工作面其他设备的数据并进行传输，通过支架控制系统记录支架工作状态。

### 新疆能源 成功开辟疆煤出区汽运新通道

本报讯（通讯员 陈卫华）12月18日，25辆满载850吨煤炭的重卡汽车从新疆能源红沙泉煤矿相继驶出，发往内蒙古李家站，标志着该公司疆煤外运汽运新通道成功开辟。

李家站位于内蒙古乌拉特旗，属国能杭锦能源公司专用站台，相距红沙泉煤矿2000公里。为增强运输效率、提升一体化保供能力，新疆能源根据市场实际，多次实地考察，对该站进行考察调研，并将李家站设定为2025年“疆煤出区”重点发运站台，要求接卸量必须达到300万吨/年。为提升该站台接卸能力，共同研发投用了最新智能液压卸车平台，每5分钟可完成一辆车停放、卸载作业，较传统卸车方式效率提升300%。

今年以来，新疆能源积极践行集团公司“一三六”发展战略和“41663”总体工作方针，坚决落实集团党组关于疆煤外运战略部署，优化汽运站点，开辟疆煤出区新站点，全面提升新疆对外运输通道能力，切实为保障能源供应贡献动能。

## 焦化公司化产品深加工 提前交出保供高分答卷

本报讯（通讯员 李忠瑞 卢胜宇）截至12月15日，焦化公司累计生产焦油深加工产品29.41万吨，完成年度计划的100.02%；焦炉气制甲醇26.03万吨，完成年度计划的102.08%；多孔硝铵14.15万吨，完成年度计划的141.52%。化产品深加工提前16天全部完成年度生产任务，油化品供应保障能力进一步彰显。

今年以来，焦化公司以优质生产力推动党建、安全、环保、生产、利润、科技、项目建设等考核指标稳中有进，全力做好目标任务分解，抓好责任落实。坚持以产量效益为核心，均衡分解生产计划，确保产品附加值效益最大化。通过精准预判原料和产品市场价格走势，实时优化产品结构，保证产销协同更加有力、五级成本管控更加深入。加快产业绿色转型升级，西来峰公司360万吨/年捣固焦项目全力完善要素保障，10月21日项目顺利点火烘炉，为实施战略性新兴产业布局奠定坚实基础。严格落实安全生产责任制和领导班子安全包保责任制等制度，突出“三现”管理，严格落实安全生产“三管三必须”要求，全面加强隐患排查整治，加速推进超低排放改造实施进度，持续做好安全生产标准化建设和达标规划工作。深入开展承包商专项整治，保证承包商安全生产始终处于受控状态，为公司持续健康发展营造良好安全生产经营环境。

## 打好收官战 夺取全年胜



今年以来，四川天明公司紧盯全年生产经营目标任务，月度发电量、机组利用小时数和进煤量等多项指标屡创新高，成功应对夏秋时节四川盆地高温“超长待机”和防洪防汛叠加大考，充分发挥四川省唯一两台百万千瓦火电机组能源保供作用。截至12月17日，该公司年累计发电量122.74亿千瓦时，利用小时数6137小时，突破6000小时大关，均创投产以来新高，有力保障地方能源供应安全稳定。图为四川天明公司运行人员在巡视检查设备。

通讯员 王婧摄

（上接第一版）

那是一个寒意未尽的初春清晨，凛冽的寒风如刀子般刮过脸颊。队员们肩扛沉重的测风设备，沿着陡峭崎岖的山路向预定的测风塔点位艰难迈进。队员赵开元，一个朝气蓬勃的“00后”，首次参与山地测风项目，眼中透露着兴奋和紧张。他紧紧跟随着队伍，双手用力地握紧设备，尽管肩膀被压得生疼，但心中对于这次未知挑战充满了信心。他们来到一处视野开阔的山脊，这里将竖起第一座测风塔。然而，安装测风塔并非易事。在搬运塔材过程中，因山路湿滑，一位经验尚浅的队员脚下突然一滑，手中的塔材脱手而出，险些砸中自己的脚。众人连忙放下手中工具，迅速围拢过来检查他是否受伤。所幸只是有些皮外伤，众人悬着的心才稍稍放下。

在安装过程中，又遇到了螺栓和螺孔不匹配的棘手问题。队长王田德作为经验丰富的“资深追风人”，仔细检查着每一个部件。经过一番查看，他敏锐判断出是运输过程中塔材发生了变形。他带着队员们凭借简单的扳手、锤子等工具对塔材进行微调，经过两天努力，终于成功竖起了新疆南部地区的第一座测风塔。

追风人如同勇敢的探险家，深入乌恰地区山川峡谷，在广袤的天地间寻觅着风的足迹。他们凭借专业仪器和敏锐洞察力，在那片粗犷的土地上追逐风的气息，仔细分析每一处地形地貌对风速风向的影响。经过长时间考察与数据积累，那些风速稳定且资源丰富的区域被一一标记，为后续建设奠定了坚实基础。

### 凌峰筑梦 铸就传奇

在确定了最佳风电选址后，建设工作便紧锣密鼓地展开。乌恰风电场坐落于素有“万山之州”之称的新疆克孜勒苏柯尔克孜自治州，地处昆仑山和天山南脉相交处，海拔高、地形复杂，给风电项目建设带来了诸多困难和挑战。

地处帕米尔高原南麓山间，由于特殊的地理位置，乌恰风电场所有风机都安装在山顶。运输设备上山，其艰难程度如同“蚂蚁搬家”，大型机械在崎岖山路上艰难“蠕动”，稍有不慎就可能陷入困境。

在一个阳光炽热的午后，一辆辆装载着巨型风机叶片的特种运输车在山脚下整齐排列。车队缓缓启动，沿着崎岖不平的山路开始了艰难的“爬行”之旅。当行至一个急

转弯处时，由于山体遮挡，司机的视线受到极大限制。尽管有引导员在前方指挥，但车辆庞大的身躯和超长叶片让转弯变得异常困难。突然，车辆后轮开始不受控制地打滑，车身也随之剧烈摇晃起来，随时都有侧翻的危险。经验丰富的瞿峭刚当机立断，指挥工人迅速搬来沙袋和石块，垫在车轮下以增加车轮与地面之间的摩擦力。在炎炎烈日的炙烤下，每个人的脸上都挂满了豆大的汗珠，汗水早已将衣服湿透。经过一番紧张而有序的抢险行动，车辆终于安全地转过弯道，继续向着山顶缓缓前行。

受山区地形条件限制，风机安装平台场地狭小，设备存放及吊车作业空间有限，使吊装作业难度大大增加。这里的吊装与平原吊装最大的不同就是履带式吊车不能自己移动。每完成一台风机吊装，建设者们都得把吊车拆解后用转运车转运至下一个机位。“因为设备很重，转运车每次转运上山时还得用三台铲车牵引，往返三十次以上才能完成吊机转场工作，每次转场我们要用四天时间。”项目电气经理王田德说道。

建设团队24小时待命，密切关注风功率预测系统及风速、大雾、雨雪等天气信息，一旦气象条件满足吊装要求，便立即全

员上岗，把握宝贵的窗口期开展作业。终于，一根根高耸的塔筒拔地而起，巨大的风机叶片被精准地安装在塔顶，最终实现乌恰风电场全容量并网发电。

每一道工序都严格遵循高标准，每一个环节都凝聚着建设者的心血与汗水。建设团队克服物资运输困难、恶劣气候影响等诸多挑战，将一片片荒芜之地变成了绿色能源的生产基地。

### 绿能和韵 荒漠生辉

乌恰风电场所处位置天然植被稀疏，所在区域属于荒漠植被分布区，野生动物资源丰富。这里主要有跳鼠、沙蜥等野生动物分布，偶有国家二级保护动物鹅喉羚、北山羊等食草性哺乳动物出现。

乌恰风电项目在建设初期就高度重视生态环境保护。项目团队通过开展不断创新工艺，在保护中开发，在开发中保护，通过科学选址、避开动物迁徙路线以及在工程相应区域设置生态缓冲区等方式，保障每一台风机的点位选取科学合理，确保动物们的生活不受影响。

建设团队还依托该风电项目，在当地开展生态修复、帮扶利民、生态旅游、荒漠治

理等多位一体的循环发展模式，通过土地综合利用，助力土地沙漠化治理，将乌恰荒漠地区改造成绿洲和大型清洁能源基地。

“项目全年可发电约5.4亿千瓦时，能够满足当地30万户居民一年的生活用电需求，与同等发电量的火电项目相比，每年可以节约标煤16.48万吨、减排二氧化碳45万吨。”新疆电力龙源新能源公司董事长张石刚介绍道。

乌恰风电项目作为新疆南部地区投产的首个风电项目，不仅能高质量满足克州“三县一市两口岸”用电需求，助力克州形成以水电、光伏、风电为主要能源的全清洁能源州，推动“风光”产业链集群发展，而且实现了向新疆主电网的稳定电力输送，引领新疆风电事业迈出“由北向南”产业结构布局的第一步，为地区协调发展注入新的活力。

展望未来，新疆电力将继续深度融入新疆高质量发展战略规划，聚焦自治区“三基地一通道”建设要求，大力推动建设南疆新型电力系统以及“疆电外送”能源综合大通道，为新疆经济社会发展以及全国能源资源战略保障基地建设贡献国家能源集团的坚实力量。