



在全球能源格局风云变幻浪潮中，国家能源集团犹如一艘巨轮，承载着国家能源安全与可持续发展的重任，劈波斩浪，奋勇前行，正以磅礴之势、非凡之姿，迈入世界一流企业方阵，奏响雄浑激昂的能源华章。

2024年11月7日，国务院国资委组织召开的中国企业论坛公布首批中央企业世界一流企业评价结果，国家能源集团成为进入世界一流企业方阵的10家企业之一。重组成立以来，集团公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，不断巩固提升具有国能特色的世界一流企业创建模式和路径，加快建设“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的世界一流清洁低碳能源科技领军企业和一流国有资本投资公司，铸就世界一流能源企业建设新的辉煌。



全国首台氢电混动无人驾驶矿卡通过全流程道路测试。
通讯员 程晓雯 摄



鄂尔多斯煤制油公司煤直接液化生产装置夜景。
通讯员 刘鹏 摄



神东煤炭榆家梁煤矿员工通过智能集控室进行工作面远程干预割煤。
通讯员 吴光丽 摄

坚持战略引领 厚植一流理念

在华夏大地能源版图上，国家能源集团始终坚持战略引领，肩负保障国家能源安全神圣使命，在能源领域开拓出一片广阔天地，书写着波澜壮阔的能源传奇。

国家能源集团深入贯彻习近平总书记三次视察集团公司重要讲话精神，优化调整“一三六”发展战略，始终

把建设世界一流企业作为战略目标，实施“四保一大”发展路径，不断丰富优化战略体系。始终把党的全面领导贯彻到建设世界一流企业全过程，推动党的领导与公司治理有机统一，实现党建工作与生产经营深度融合。建立“1+1+4+N”工作体系，以加快建设世界一流企业实施方案为统领，以世

界一流企业对标评价指标体系和管理办法为指引，一体推进创建示范、管理提升、价值创造、品牌引领“四个专项行动”，统筹推进全集团创建活动。建立“集团领导小组+创建办公室+子分公司”三级组织体系，层层压实创建责任，健全考核评价、总结宣传机制。通过反复摸索实践，形成“五步循

环”创建模式，对标一流、创建一流、展示一流、验证一流、推广一流，同时深入开展领先、创先、争先、培先、优化“五个行动”，让争当一流、敢为人先理念深入人心，奋斗的种子开出绚丽的花朵，为集团公司高质量发展、进入世界一流企业注入不竭动力，奠定坚实基础。

坚持价值创造 担当“压舱”重任

国家能源集团全面落实习近平总书记“能源的饭碗必须端在自己手里”的重要指示批示精神，坚决扛起能源保供职责使命，逐步形成“511+2”保供品牌。2018—2023年煤炭产量、销量分别增长22%和28%，保障全国六分之一的煤炭供应和四分之一的电煤供应；新增煤电装机4000万千瓦，总装机达到2.09亿千瓦、占全国16%；百万千瓦机组达到53台、占全国30%；发电量增长35%，以不到全国11%的装机贡献全国14%的发电量，供热5.3亿吉焦，占全国八分之一；铁路运输能力达到5.6亿吨，3个专业煤炭港口吞吐能力2.9亿吨，自有船舶载重规模324万吨，煤炭下水量占北方主要煤港总量三分之一，煤炭铁路运输量占全国九分之一。神东煤炭作为集团重要力量，始终牢记保障能

源安全“国之大者”，全力保障煤炭稳定供应，从迎峰度夏到迎峰度冬，一年四季坚守岗位，为全国能源安全稳定供应“压住了舱”“兜住了底”。

集团公司担当煤电转型绿色先锋，加强战略性新兴产业规模质量发展。龙源电力结合新能源发电企业实际，建立组织领导能力提升、资源整合能力提升、战略落实能力提升、变革创新能力提升、机遇把控能力提升五个方面38项具体评估指标，32项重点提升措施，不断提高公司治理有效性，为高效承接落实集团公司新能源发展战略提供有力支撑。截至2024年底，龙源电力新能源装机总容量突破4000万千瓦，在集团公司电力板块成功实现开工、投产“双第一”目标，为“十四五”圆满收官和“十五五”顺利开局奠定坚实

基础。

2023年，集团战新产业投资达到1252亿元，占比54%，营业收入占比达到26%，规划2025年达到35%。多元快速规模化发展新能源。充分发挥煤电与新能源联营优势，推动新能源实现跨越式发展。2023年，新能源投资达到1181亿元、新投产2616万千瓦、位居全国第一，新能源装机规模突破1亿千瓦，接近2017年的3倍。高端化低碳化多元化发展现代煤化工。攻克关键核心技术，全面掌握煤制油品/烯烃等大型现代煤化工成套技术，加快推进三大战略项目，推动形成六大基地。大力推进数字化智慧化赋能。加快“一网一库三平台”迭代升级，建成国际领先水平工业互联网运营平台“基石”系统，司库系统全级次上线并高水平通过国

务院国资委终期验收，行业领先的千亿级“国能4e”平台先后投运，重塑产业新生态，跻身世界一流企业姿态已稳步生成。

初心不变，脚步不停。与重组成立时相比，集团公司多项核心指标不断创出历史最好纪录。2023年，营业收入、利润总额、全员劳动生产率分别提高55%、80%和59%，研发投入增长339%，连续7年获得国务院国资委经营业绩考核A级。截至2024年三季度，集团公司实现利润总额908亿元，研发投入强度1.39%，净资产收益率10.32%，营业收现率24.83%，资产负债率58.25%，全员劳动生产率144.9万元/人，在能源领域开拓出一片广阔天地，在世界能源舞台上展现出强大的实力和担当。

坚持改革创新 凸显国能特色

创新，是国家能源集团的灵魂。大刀阔斧担当改革中坚，国企改革三年行动圆满收官、考核A级，新一轮改革深化提升行动高标起步、全面实施。2023年，中央企业改革深化提升行动重点任务考核A级。通过“一定两优四加强”，开创中央企业以战略性重组改革方式组建国有资本投资公司的先河和模式。建立完善“战略管控+一体化运营”管理体系。实施大部制、事业部制改革，全面建设“三强五优六型”世界一流央企总部。强化战略管理、治理管控、风险防控、

资本运营、科技创新和一体化协同，建立完善“总部+产业平台/区域公司+基层企业”三层管控架构。实施“四保一大”发展路径，构建能源化工领域产业链、供应链、创新链“三链融合”价值投资战略布局。同时健全资本投资运营体系，建设形成以2个股权投资平台、2只产业基金、6个上市公司、1个资产管理公司和4个产业金融运营平台为支撑的专业化资本运营体系。2018—2023年，集团公司对外投资总额达到8586亿元，年均投资增长19%，未出现重大投资风

险，有效投资规模位居能源电力央企前列。

人才，是国家能源集团改革创新的中流砥柱。这里是人才的摇篮，吸引着无数有志之士。他们在这里挥洒汗水，释放智慧的光芒。完善的人才培养机制，为每一位员工提供广阔发展空间。就像一片肥沃土壤，孕育着无数创新的种子，让它们茁壮成长成为参天大树。集团公司担当创新先锋，积极打造国家战略科技力量。全面实施“1331”科技创新战略，出台科技领军企业专项决定，实施“十大工程”。牵头组建中

国氢能联盟和中央企业绿色氢能制储运创新联合体，积极担当氢能产业链链长。400万吨/年煤间接液化创新团队获“国家工程师奖”。亚洲最大煤电CCUS示范工程建成投产，低碳院青年科学家王鹏以第一作者在《Nature》期刊发表最新研究成果，79项核心技术达到国际领先或先进水平，累计获国家科技进步奖38项、中国专利金奖6项。集团公司以改革创新为帆、以国能特色为舵，在能源海洋中破浪前行，为世界能源事业贡献中国智慧和力量。

坚持现代治理 率先跻身一流

在全球能源风云激荡的时代浪潮中，集团公司以坚定的决心和宏大的气魄，坚持现代治理，勇攀世界一流高峰。

集团深知，现代治理是迈向一流企业的关键基石。从顶层设计开始，以高瞻远瞩的战略眼光规划发展蓝图。以保障国家能源安全为核心使命，布局煤炭、电力、新能源等多个领域，形成多能互补、协同发展的强大格局。通过科学的战略规划，明确发展方向，为集团持续发展注入源源不断的动力。

在管理体制上，集团公司不断创新突破。建立高效决策机制，确保重大事项能够迅速准确地得到决策。优化组织

架构，精简层级，提高管理效率。各部门协同配合，如同精密的齿轮相互咬合，推动集团高效运转。深入落实中央办公厅《关于中央企业在完善公司治理中加强党的领导的意见》，建立党委（党组）前置研究清单动态更新机制，推进党的领导融入公司治理制度化规范化程序化。全面实现子企业董事会应建尽建和外部董事占多数，多措并举提升外部董事履职能力。加快从“管理型”向“治理型”转变，创新打造“一个基础、五根支柱、分层分类”公司治理架构，全面提升子企业公司治理能力。集团公司、中国神华入选国有企业

公司治理示范企业。同时强化对标提升，品牌价值理念深入人心。构建集团公司建设世界一流企业对标评价体系，发布对标评价管理办法，分板块细化对标指标，在与法国电力、意大利电力、瑞士嘉能可等同行业企业对标评价中，集团公司综合实力连续四年位居前列，市场占有率、利润总额、营业现金比率、全员工效等指标达到领先水平。建立企业价值理念体系，发布实施RISE品牌战略和CE·CE责任管理体系，入选央广总台十大“中国ESG榜样”，“国家能源——不断前进的动力”品牌理念得到广泛认同，品牌价值持续提升。加强先进示范

引领作用，高标准建设一批标杆示范。神东煤炭、准能集团、龙源电力入选国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业，“基石”系统入选标杆项目。榆林化工、朔黄铁路和国能智深入选创建世界一流专业领军企业。集团公司内部选树5个标杆产业、11个标杆企业、23个标杆项目、50个培育重点，初步形成“煤炭看神东、重载看朔黄、煤制油看宁煤、煤化工看榆林、煤码头看黄骅港、风电看龙源、氢能看国华、催化看低碳院”等系列品牌。鼓励员工勇于担当、敢于创新，形成了浓厚的创新氛围和奋斗精神。