

同心同向 共谋发展

■ 本报记者 周玉然

迎着春的脚步，向着新的未来。1月16日，国家能源集团二届三次职工代表大会暨2025年工作会议在北京开幕。正值开年谋篇之际，从五湖四海赶来的集团各产业板块职工代表齐聚一堂，思想相互碰撞，智慧接续涌流，信心愈加坚定。大家进一步凝聚了迎难而上、同心同向，共谋集团公司安全健康可持续发展的思想共识。

发展，是企业永恒不变的话题。

回望过去，集团公司牢牢把握高质量发展首要任务，收获累累硕果。“一年来，我们深入实施‘一三六’发展战略，全面落实‘41663’总体工作方针，实干担当、守正创新、奋勇争先，保持了稳中有进、进中向好的改革发展良好态势。”

展望新的一年，集团奋力推进安全健康可持续发展，信心满满。“做好2025年工作，我们要保持定力、担当作为，坚持‘稳中求进、安全为本、创新引领、高质发展’工作方针，牢牢把握工作主动权。”

庄严肃穆的会场不时响起阵阵掌声。参会代表们字字斟酌、句句品读、细细领悟，时而蹙眉、时而勾画、时而抄记。工作报告里的一字一句铿锵有力，传递集团公司牢记嘱托、砥砺前行决心的同时，也为集团广大干部职工指明了前进方向。

安全健康可持续发展，不是一句简单的口号，而是沉甸甸的责任，更需要付出实实在在的行动。2025年是“十四五”收官之年，也是“十五五”谋篇布局之年，如何在这一关键之年实现这一目标，是集团新一年锚定的蓝图、谋划的方向，也彰显着集团作为骨干央企，在服务国家战略、支撑国民经济回升向好上发挥更大作用的信心与底气。

“坚持优投资、稳增长，着力增强可持续发展后劲”“提高重大项目质效”“提高协同发展质效”……在认真学习领悟工作报告后，参会代表纷纷达成共识，企业要发展，离不开重大工程项目的投资与建设。

“2024年，哈密能源化工锚定煤化工产业高端化、多元化、低碳化发展方向，充分发挥重大项目战略优势，推动哈密能源集成创新基地项目建设取得了显著成效。”哈密能源化工党委委员、总会计师、工会主席杨芳慧表示，“新的一年，哈密能源化工将落实工作会议对提高重大项目质效、着力打造‘两高一低’精品工程的部署要求，坚决扛起能源央企使命责任，高水平规划、高质量建设、高速度推进在疆重大项目建设，奋力谱写高质量发展新篇章。”

“金沙江公司将认真落实集团以大项目建设带动产业装备升级部署，全面把握水电开发建设新特点新要求，强化战略引领和顶层设计，着力加快新型水电品牌建设。”谈及如何规划新一年水电建设发展时，金沙江公司党委副书记、总经理肖培伟铿锵有力地表示，“将围绕‘新型水电是什么、新型水电如何建设’，以旭龙水电站为样板制定新型水电建设实施方案，明确建设目标、重点任务和保障措施等，形成高质量的路线图，打造新型水电建设的‘四梁八柱’。”

报告指出，继续加大海上风电、“沙戈荒”、水风光大基地资源获取及建设力度，推动企业绿色低碳转型。有了工作报告的指引，参会代表们对于新一年可再生能源发展建设有了更清晰的目标。

龙源电力党委书记、董事长官宇飞表示：“龙源电力将紧紧抓实大基地和海上项目两

个重点，与兄弟公司协同，系统推进宁夏腾格里、甘肃巴丹吉林两个基地项目建设，全力争取青海海西、贵州毕节等大基地开发权；推动海上项目集群式、专业化发展，积极布局千万千瓦级深远海风电基地，力争取得国内深远海风电试点示范项目开发权；深挖南非和东南亚新能源资源，多措并举开拓中亚、中东等地区国际市场。”

凝聚士气、鼓舞人心、路径方向明确的集团工作报告，在广大一线职工代表心中激起波澜。

“集团的工作部署为企业发展蓝图勾勒出清晰的轮廓，作为基层一线项目部经理，我要将集团战略规划与工作目标铭记于心，精准传达到每一位团队成员。”江苏电力工程技术公司常州项目部党支部书记、经理王海庆说，“2025年，我们将主动作为，积极培育检修技术力量，在绿色低碳能源发展大潮中加速新兴能源运维开发步伐，以实际行动践行集团战略部署，为集团可持续发展贡献江苏公司力量。”

国华投资河北分公司生产技术部检修班长闫亮表示：“集团的工作部署为我们指明了前进方向。回到工作岗位后，我将深刻领会，精准传达集团战略规划、工作目标，加深对会议精神的理解及核心要点的把握，和同事们齐心协力、攻坚克难，以实际行动助力集团发展。”

一场场分组讨论让发展之路愈加明晰，一次次思想碰撞凝聚行动共识。今日代表们齐聚一堂，带着满腔的热情，共谋发展；明日代表们奔赴四海，带着坚定的信念，必将描绘出集团安全健康可持续发展的美好未来！

1月16日，国家能源集团二届三次职工代表大会暨2025年工作会议，在国能人的期盼中胜利开幕。在这次大会上，科技自立自强成为“高频词”“关键词”。科技创新被提升到了前所未有的高度。

从去年年初把“科技领军”写入战略目标，到年中工作会提出“1331”科技创新战略，再到把“创新引领”纳入十六字工作方针，国家能源集团将科技创新提升至企业战略高度，举全集团之力推进科技创新。

“有压力，更有动力。”在集团公司第七代表团分组讨论会现场，一场以科技创新为主的大讨论热烈展开。

“工作报告对2025年科技创新工作作出部署，提出高标准健全科技创新体制机制、高效能推动战略性新兴产业、高水平推动数字化智能化转型，这些都为集团科研战线上的工作者明晰了前行的方向。”代表们一个共同的心声就是：2025年是集团科技创新的关键一年，也将是集团科技工作者信心满满和体现价值的一年。

去年11月，集团公司以打造高能级研发平台为目标，构建“1个研究总院+6个产业研究院+4个科技产业公司+N个企业研究中心”科技研发体系，进一步理顺管理体制，推动科技创新力量布局、要素配置、人才队伍实现体系化协同化发展。

短短两个月时间，从研发侧到产业侧，再到成果转化的基层单位、企业研究中心，都在积极思考怎样在科技创新研发体系中更好地发挥作用。

未来布局中，依托低碳院组建的“1个研究总院”，主要承担科研管理、战略科研与管理支撑职能。

“今天的工作会议提出‘大力推动新型储能、氢能和CCUS产业化发展，争当CCUS和新一代煤电现代产业链链长，为我们下一步科技创新工作指明了方向。’”低碳院CCUS技术研究中心主任熊日华在聆听工作报告后激动地表示，低碳院CCUS中心成立近两年来，聚焦发挥CCUS领域战略科研职能，瞄准集团所需，重点布局封存支撑保障技术和碳捕集利用前沿核心技术，服务煤基主业低碳转型和CCUS战新产业培育。2025年，中心将持续夯实“突破消纳瓶颈”战略科研基础，持续推进“降低捕集成本”战略科研进展，持续巩固“开辟利用新途径”战略科研布局，期待未来低碳院能持续厚植创新土壤，为集团降碳减排等工作作出新的更大贡献。

低碳院党委书记、院长赵喆表示，低碳院近年来持续推动科技创新与产业创新深度融合，牵头和参与集团公司十大科技项目6项、未来产业任务19项。低碳院持续优化鼓励战略科研的机制，也表明了低碳院深入落实“科研管总”这一职能的坚定决心。

“煤质快检企业标准的发布，彰显了集团在煤质快检领域引领行业实现颠覆性变革的实力与底气。”电科院重点实验室主任庄柯告诉记者，“作为6家产业研究院之一，电科院将按照工作会议部署与要求，服务集团发展大局，发挥好国家重点实验室的国家战略科技力量，参与组建覆盖产业链上下游、融合产学研各主体的创新联合体，抓好项目组织落实，确保重大科研项目务期必成。”

科技自立自强是进入新发展阶段的必然选择。向科技创新要“战斗力”，勇闯“无人区”，让更多“从0到1”挺起国能人创新的硬脊梁。

“作为工作报告中提及的国家卓越工程师团队的一员，现场参加了今天的工作会议，让我深感重任在肩、使命光荣。”宁夏煤业煤制油分公司党委副书记、总经理李虎表示，宁夏煤业煤制油分公司将认真贯彻落实此次会议精神，紧盯400万吨煤制油产业链延伸项目实施进展，在研发推广煤基新燃料、新材料、新产品上持续加力，再创佳绩。

今年工作报告中特别提到“优化‘三位一体’科技成果转化模式，加快创新成果向现实生产力转化。”对于这一点，低碳院科技成果转化中心主任李燕深有感触。她告诉记者：“此次工作报告无疑给我们吃了一颗定心丸。以前，一些有技术基础、在实验室有一定成果的研发项目到了中试阶段，还需示范验证，根据不同应用场景更新迭代。这一阶段资金投入非常大，风险也大，被称为成果转化‘死亡谷’，很少有基金愿意投入这个阶段。现在有了‘三位一体’的强大支撑，科研成果就不会停留在实验室里了。”

创新不是一个人的力量，也不是哪一个部门的事情，必须调动起全集团的力量，让每一朵创新的浪花奔涌在集团发展的大潮中。

“新时代的‘火车头’精神就是要勇于担当，就是要敢于创新，就是要勇闯技术‘无人区’，哪里需要就往哪个方向钻研。”朔黄铁路机辆公司运营中心运用二车队党支部书记、队长姚星的话语铿锵有力。作为姚星创新工作室的“领头羊”，他带领的创新工作室成员始终走在重载科技创新最前沿，对列车操纵技术和运行安全、重载人才培养及重载管理展开创新攻关，将3万吨重载列车中曾被断言不可能实现的技术，变为一个个现实。

2025年的“春天”，对于集团公司科技人员来说，是科技创新的“春天”。在全面建设世界一流清洁低碳能源科技领军企业的征途中，让我们以科技创新叩开高质量发展大门，奏响最强劲的发展“春之曲”。

拥抱科技创新的春天

■ 本报记者 冯子昂

听，职代会上的“她声音”

■ 本报记者 杨楠

冬日的北京，阳光和煦，处处洋溢着温馨的氛围，充满着澎湃的活力。

1月16日至17日，国家能源集团二届三次职工代表大会暨2025年工作会议如期召开。近300名职工代表齐聚一堂，凝共识、汇合力、献良策、谋发展。

其中，一群来自集团不同业务板块、不同工作岗位的女职工代表格外引人注目。她们中，有设备电气专业的坚毅“铁娘子”，有煤质化验战线上的英勇“穆桂英”，有信息化战场上的智慧“百合花”，还有工会、团青工作领域的铿锵“玫瑰”……她们虽常常被喻为“花”，却远非柔弱之花，而是汇聚了非凡的“她”力量。她们肩扛责任，心怀使命，满怀对未来的憧憬与希望，在平凡岗位上绽放出耀眼的光芒，也为会议现场增添了一抹亮丽的风景。

翻开工作报告，“新质生产力培育取得新成效”是2024年发展成绩单上的重要亮点之一。作为奔走于科技创新赛道上的基层工作人员，乌海能源职工代表张雪梅对此感受颇深：“过去一年里，乌海能源充分利用5G、大数据、AI、工业互联网、数字孪生等数字化信息化智能化技术，实现人控到数控、自动到智能的全面升级。数智赋能，让乌海能源这个传统老煤企焕发了新生，实现弯道超车。”

作为乌海能源信息技术公司董事长和“张雪梅巾帼建功创新工作室”的科技带头人，张雪梅已在煤炭行业信息化岗位奋战了20年。她充分发挥科技带头人的示范引领作用，为煤矿安全生产、智慧管理提供坚实的网信保障。

“高标准健全科技创新体制机制”“高效能推动战新未来产业发展”“高水平推动数字化智能化转型”……工作报告中有关加快发展新质生产力的举措，张雪梅都仔细作了标注。

“从去年深入实施‘1331’科技创新战略，到今年把‘创新引领’纳入十六字工作方针，以及工作报告中一系列关于科技创新的决策部署，集团公司将科技创新放在更加突出的位置，集团对科技创新的决心和信心彰显无

遗！”谈及这些变化，张雪梅底气满满、目光坚定，“工作报告为我们基层科技管理人员注入了‘强心剂’，我倍感振奋，深感责任重大。今年，我们要把巾帼建功创新工作室做大做强，加大工业互联网和大数据与安全生产经营管理业务的深度融合，让科技创新为企业转型发展注入新动力。”

工作报告擘画出新路径、新蓝图，既展现高屋建瓴的前瞻视野，又体现脚踏实地的务实作风，激发了大家接续奋斗的昂扬斗志。

会议召开前夕，“90后”职工代表裴琴琴满怀期待。她希望本次大会能在人才培养、科技创新以及火电企业低碳转型等方面，作出更多具有前瞻性和创新性部署。

裴琴琴，这位来自国能宁夏灵武发电有限公司的燃料质检专工，绝非普通的“90后”姑娘：拥有以个人命名的创新工作室，有着全国电力行业技术能手、国家能源集团劳动模范、宁夏回族自治区第十三次党代会代表等多个头衔。

过去一年，裴琴琴在基层岗位取得显著成果：主导3项燃料智能化管理创新成果获全国大奖，4篇论文、5项QC成果获国家级奖项；参与集团新型煤炭快速检测技术应用项目，推动我国煤炭质量检测技术迈入全人工智能时代。

裴琴琴说，基层工作就是既要低头拉车，也要抬头看路。每次参加工作会，都能够进一步厘清工作思路、明确工作方向，寻找到前行的答案。

今年，她再次在工作会议上找到了重要答案。“工作报告中提到要深化煤电‘三改联动+低碳化改造’，分类打造一批新一代煤电示范工程。这是在去年报告中提及煤电‘三改联动’基础上又提出‘低碳化改造’的目标导向，为煤电企业今后一段时期改革发展指明了新的方向、新的目标和任务。”

这位“90后”技术工作者，拥有着超越年龄的沉稳与韧性。谈及本职工作时，裴琴琴言语间流露出对技术创新的执着与热情。“作为一线职工代表，回去后一定要将会议精神落实到岗位上，立足燃料管理主责主业，做好

设备标准化治理、参数优化，做好锅炉燃烧试验分析，推动低碳化改造稳步推进。”

在会议现场，深耕化学专业30多年的国电电力绥中公司运行部化验班班长于春全神贯注地聆听，手中的笔不停地记录着。

作为职工代表，第二次来到集团参会的于春心中感慨万千：“每一次参会，我都能收获不同的感悟和宝贵的经验，为工作带来启发和鼓舞。”

于春所在的化验班是由14名女职工组成的。任职化验班班长近五年，她努力提升班组安全管理水平，严格把控大宗药品检验质量，实现了实验零差错、监督零漏洞、安全零事故的优异成绩。班组连续多年荣获辽宁省电科院的化学水汽、油气监督先进单位称号，是国电电力首批五星级班组，并在2024年荣获国家能源集团“巾帼文明岗”称号。

“在专业领域，我们打破了各专业间的界限，全力打造全能型化验员队伍，为机组安全稳定运行筑起了坚实的防线。”于春自豪地表示。正因如此，她对集团在人才培养方面推出的新思路、新举措格外关注。今年，她还精心准备了一份关于进一步强化人才培养的提案。

工作报告中明确提到要“深入推进产业工人队伍建设改革，精心组织‘一杯两赛’等竞赛活动，不断强化班组建设，努力培养造就更多大国工匠和高技能人才”。于春表示，这些话，她不仅认真记在本子上、深深刻在心里，更决心要将其落到实处。

“绥中公司培训基地，作为国内电力行业首个集风光水火全科目培训功能于一体的仿真实训基地，为我们提供了得天独厚的条件。”于春自豪地介绍道，“我们将充分利用这一优势资源，为人才培养工作提供有力支撑。”

走出会场，代表们心潮澎湃，满怀对未来的无限憧憬。会议如同一声嘹亮的号角，吹响了国能人继续奋勇前行的号角。那些在会场内外闪闪发光的国能女职工们，将矢志不渝地继续为集团蓬勃发展贡献她们的智慧与力量。