

岁月并进同风雨 勇毅前行绘新章

编者按：国家能源集团二届三次职工代表大会暨2025年工作会议1月16日在京召开。回首2024年，在国家能源集团党组的坚强领导下，集团所属企业牢牢把握高质量发展首要任务，攻坚克难，勇于创新，在能源保供、绿色转型、安全生产、科技创新、党的建设等方面取得了优异成绩。一个个数据是他们奋斗历程的见证，一次次突破是他们智慧与汗水的结晶。本报选取龙源电力、新疆能源、青海公司等单位，展示他们在2024年取得的丰硕成果，以及贯彻集团工作会议精神谋划的新打算、新思路、新举措，以闻的干劲、实的作风，凝聚起再创佳绩的磅礴力量。

龙源电力

聚力攻坚 创新升级

坚决扛牢新能源主力军职责使命

2024年，龙源电力深入贯彻集团公司“一三六”发展战略，落实“41663”总体工作方针，系统推动“12556”工作思路，通过发挥六个主力军作用，建强五项能力，创建五个世界一流平台，深化两条发展路径，打造“本质安全、规模翻番、数字化转型、创新引领、健康进取”新龙源，创建世界一流新能源科技领军企业，新能源装机突破4000万千瓦。

一、统筹规模效益，打造绿色发展高地

装机规模迈上新台阶。坚持规模发展和创新创变，主攻大基地和海上项目，获取新能源指标1373万千瓦。我国首批沙戈荒大基地宁夏腾格里250万千瓦风电全部核准，中卫二期北区100万千瓦光伏投运，海原100万千瓦风电、中卫二期南区100万千瓦光伏开工，大基地综合开发、光伏治沙协同生态修复、多能互补新型电力系统、智能智慧科技创新引领、党建赋能绿色低碳发展“五个示范”稳步创建。甘肃巴丹吉林基地电源方案取得国家能源局批复，获得赤峰400万千瓦风光治沙项目建设指标。在集团公司指导支持下，与兄弟单位携手共进，连续三年中标福建海上风电资源，竞配成功140万千瓦项目，备案全国单体最大海上光伏246万千瓦项目。

管理创效塑造新优势。拓展共享机制改革，促进规模效益最大化。深化“区域维保、集中监控、数字赋能、专业高效”新型运检模式，长周期

运行风机占比提升14个百分点。扩大集约采购规模，节省造价5.1%。实施预判、督导、提示三协同管理机制，限电比例系统对标领先。统筹开展市场交易，中长期交易量价齐升。

二、聚焦转型升级，提升科技创新效能

技术创新加力攻关。完善“1+1+4+N”科技创新体系，国家级研发平台、创新联合研究院作用有效发挥。全球首个漂浮式海上风渔融合项目“国能共享号”投产，开创“绿色电力+蓝色粮仓”新质生产力典范。2024年5项科技成果达国际领先水平，发布标准累计超100项，创新动能竞相迸发。

数智转型深度赋能。实施“164”数字化转型升级规划，推进六项重点任务，确保新能源数字化平台数据规模、数据质量、数据开放共享生态、AI赋能“四个行业领先”，打造世界一流新能源数字化科技领军企业。扩建全球最大新能源生产数字化平台，接入集团新能源装机近50%。打造智慧化管理平台，实现党建一面旗、规划一张图、工程一条链、安全一张网、生产一条线、经营一张表、管理一盘棋。成功入选国务院国资委国有企业数字化转型试点企业。

2025年，龙源电力将全面贯彻集团二届三次职代会暨2025年工作会议精神，坚决扛起新能源主力军职责使命，确保完成“十四五”规划目标，始终保持全球新能源领域龙头和世界最大风电运营商地位，为集团公司清洁低碳发展作出更大贡献。

青海公司

抢抓机遇 乘势而上

勇当集团公司清洁能源发展排头兵

2024年，青海公司紧紧围绕集团公司“一三六”发展战略和“41663”总体工作方针，全力以赴打赢“项目发展、工程建设、生产经营、管理提升”四大攻坚战，实现全绿电规模经营。全年新增装机464.5万千瓦，同比增长3.3倍；发电量69.86亿千瓦时，同比增长3.27倍；在运装机规模达到735万千瓦，同比增长2.7倍。

一、聚焦高质量发展，在资源获取上争做排头兵

在集团公司全力支持下，取得德令哈2×66万千瓦煤电项目开发权。国家第三批大基地62.5万千瓦项目、同德清洁供暖配套10万千瓦项目、海北源网荷储90万千瓦项目、果洛二期21.4万千瓦项目，4个新能源项目共183.9万千瓦纳入青海省能源局2024年开发建设方案，纳入总量为省内企业之首。依托750云杉变电站，取得同德100万千瓦光伏项目开发权，是百万级大型“水光互补”项目。

二、聚焦高标准建设，在项目建设上争做排头兵

按照集团基建项目“两高一低”要求，装机232万千瓦的玛尔挡水电站实现“一年五投”既定目标。6个新能源项目并网投运，投产规模232.5万千瓦，超额完成年度投产任务。全年共投产464.5万千瓦，投产规模位列集团省级公司第一。2台50兆乏分布式调相机集团内首次投运；集团首个塔式光热项目开工建设；国内单体规模最大化学储能电

站并网投运。

三、聚焦高水平经营，在生产经营上争做排头兵

认真落实提质增效措施，全面加强库库管控，存贷比降至5%以内。资金“扩内优外”实现双赢，年内使用内部金融资源超过80亿元，外部综合融资成本率低至2.26%，节约融资成本6500万元，创历史最优。全年节税降费超过3.2亿元。全年中标省间现货交易电量3689.6万千瓦时，累计增收831.9万元。全年销售绿证180.06万个，增收2641万元。完成绿电交易11.3亿千瓦时，增收279.4万元。

2025年，面对经营挑战和转型发展艰巨任务，青海公司将立足新起点，以全局视野谋发展、系统方法优结构、创新思维促转型，全力迈向高质量发展新征程。一是加快德令哈2×66万千瓦煤电项目建设。推动“两个联营”，开工煤电项目，争取200万千瓦配套新能源项目。以煤电项目为抓手，争取海西柴达木沙漠德令哈外送基地开发权。二是加快同德抽水蓄能项目。力争同德抽蓄项目开工建设，最大程度发挥灵活调节电源作用，探索“水风光蓄储”一体化调度运营模式。三是加快打造智慧管控平台。加快推进青海区域“平台+数据+应用”数字化、智慧化运营新模式建设，打造千万千瓦级清洁能源智慧管控平台，实现所有光伏场站智能化、少人化、无人化生产，争做集团省级公司示范项目。

新疆能源

锚定功能定位 服务集团战略

加快建成集团公司在疆亿吨煤炭运营核心区

2024年，新疆能源贯彻落实集团党组决策部署，主要指标创历史最好水平，提前完成集团“十四五”规划的建设新疆煤炭亿吨核心区重大战略目标，全年工作呈现安全、环保、大局稳，煤炭产销量、出区煤、下水煤增，区域改革、大项目建设、规模质量提速快的“三稳三增三快”特点。

一、亿吨级生产基地全面建成

新核增产能2200万吨，建设准东、红沙泉、黑山露天矿产能提升工程，实施乌东、屯宝、宽沟煤矿技改提升，总产能首次突破1亿吨。红沙泉二矿实现当年核准开工，当年生产煤炭846万吨，具备1000万吨/年生产能力，开展3000万吨/年储备产能申报和工程项目建设。新项目筹建加快推进，岔哈泉一矿600万吨/年核准要件齐全，全面推进项目开工准备，与哈密化工协同推进1500万吨/年项目核准手续办理。

二、亿吨级规模效应整体提升

开展煤炭生产、销售、项目建设大会

战，完成煤炭销售9455万吨、疆煤出区2260万吨、下水煤290万吨，分别同比增加253万吨、916万吨和139万吨。智能化矿山建设全面跨越，研发投入同比增长58%，乌东煤矿建成全国煤矿中级智能化示范矿井，准东、黑山、红沙泉一矿通过自治区智能化中级验收。经营质量效益有效提升，班子成员带队跑市场、挖潜力，开辟多式联运通道14条，开发核心客户13家，降低物流成本，售价保持疆内较高水平，规模和效益实现双增长、双提升。

三、亿吨级延伸产业链加快布局

集团首个20亿立方米煤制气项目实现国家赋码和产业链链。协同焦化公司，研究阜康煤焦化一体化项目。研究形成黑山煤矿综合能源体项目实施。布局煤炭与新能源联营，推动清洁低碳矿山建设。与准东管委会协商，联合成立准东物流公司，统筹区域内铁路和输煤廊道建设，研究推进疆煤出区清洁运输。

2025年，新疆能源将贯彻集团党组部署安排，推进“两基地、一张网、六发展、六平台”建设，打造党建领航的一流综合能源企业。一是打造2亿吨煤炭生产基地，力争煤炭产销1亿吨、再建1亿吨，推进新一轮产能核增，规划建设3亿吨矿区。二是打造现代煤化工示范基地，加快阜康、准东、托克逊综合能源一体化项目建设，争取新的煤制气指标，适时开展合资合作。三是打造现代化综合运输网络，建设黑山、红沙泉二矿等运煤通道，建设喀什销售基地等储配中心，合资建设输煤廊道和专用线，推进将黑铁路增二线 and 电气化改造主通道建设。四是坚持安全、高效、绿色、智能、协同、共享发展，提升发展效率、效益和质量。五是打造集团产业兴疆服务平台，建设地企合作平台、资源获取平台、产权投资平台、项目孵化平台、科技研发平台和人才培养平台，助力集团在新疆再建一个一体化煤炭运营核心区。

哈密能源化工

培育新质生产力 推动高质量发展

全力打造现代化综合能源示范基地

2024年以来，哈密能源化工坚定实施集团公司“一三六”发展战略，认真贯彻“41663”总体工作方针，锚定煤化工产业高端化、多元化、低碳化发展方向，充分发挥重大项目战略优势，全力推动哈密能源集成创新基地项目落地见效。

一、重点项目建设蹄疾步稳，高质量发展动能更足

年度任务高效完成。在集团党组正确领导下，超额完成“359”工作目标（3月基础设施开工、5月完成投决，9月现场开工）。“3·28”项目基础设施高标准开工；“4·24”超前取得集团投资决策；“7·31”高层次召开项目核准评审会；“9·25”获得国家发展改革委核准批复；“10·8”高规格举办项目开工仪式，项目从申请核准到获批用时77天。

项目建设扎实推进。二阶段化工工程于2024年7月启动，与中国科学院大连化物所、集团低碳院等单位专家反复论证工艺技术路线和产品方案，完成可研报告

编制及专家审查。目前，现场电仪实验楼主体工程完工，变电站、铁塔组立、场平围墙等工程已完成总量的60%以上，冬季“百日会战”成效显著。

二、资源要素保障持续夯实，高质量发展结构更优

煤矿产能调增实现突破。以远低于预期的价格成功获取岔哈泉一号露天煤矿资源，煤矿600万吨/年产能调增至1500万吨/年核准工作完成总规环评修编，2024年12月24日上报生态环境部审批，取得突破性进展。水资源支撑保障有序有力。自投资决策获批后，水资源论证、环评报告、水土保持、职评报告等11项报告获批，增资入股浩源水务有力保障项目水资源。新能源及配套项目开发初见成效。375万千瓦新能源项目完成规划选址并上报项目建议书，配套铁路专用线完成可研报告编制，勘测定界取得实质进展，配套热岛锅炉蒸汽平衡确定并完成可研报告编制。

2025年，哈密能源化工将完整准确全面贯彻新时代党的治疆方略，坚决扛起能源央企使命责任，高水平规划、高质量建设、高速度推进在疆重大项目建设，凝聚齐抓共管、多点促进的强大合力，全面展示哈密能源化工崭新形象，奋力谱写高质量发展新篇章。一是抓好煤化工项目攻坚，用好生态环境部支持哈密能源项目污染物削减豁免机制，推动环评获批。1月底前完成一阶段煤制油项目总体设计，3月底完成审查备案。二是抓好煤炭产能核增，加快推进煤矿1500万吨/年规模上半年核准，下半年开工建设。三是抓好新能源及配套项目开发。新能源公司与热岛合资公司尽快完成注册；一体化绿电示范工程新能源配套风电、光伏、储能等项目6月开工建设；热岛项目9月完成EPC招标并现场开工；铁路专用线上半年完成开工前置手续，下半年具备施工建设条件。

黄骅港务

牢记嘱托 挺膺担当

在推动集团公司高质量发展中展现新作为

“母港”作用。

二、健全机制，强化管理，保供能力提升“启新篇”

面对黄骅港有史以来最强回淤、最长封航时长、最复杂市场等困难挑战，深挖枢纽港潜能，创新冬夏双“10+10”和清冻车“6+6”机制，完善气象服务平台功能，启用智能排产系统，大型维修兑现率同比提升32.2%，设备完好率达99.6%以上，泊位利用率同比提高5.4%，在全年10小时以上封航同比增加45.7%情况下，环渤海煤炭下水量占比近1/3，连续6年居全国首位。

三、开拓创新，示范先行，港口产业发展“育新机”

自主创新技术研发实现突破，发布国内首套散货港口智能生产操作系统CE-TOS，实现关键技术从0到1的突破。加快数字化转型，散货港口智能化技术示范入选集团公司十大科技项目，

两项交通强国试点任务均高分通过交通运输部验收，“绿色港口发展”试点任务在交通强国大会上受到通报表扬，成功获批全国首个煤炭码头零碳试点。15项技术成果被纳入交通强国首批试点成果推广目录，绿色智慧技术在集团3家电厂成功转化应用。

2025年，黄骅港务坚决贯彻落实集团党组决策部署，紧紧围绕五期工程、零碳港口等“十大项目”，扎实推进党的建设、能源保供等“十大任务”，攻坚自动操作、智能生产、智慧运营等“三大课题”，创建世界一流企业管理、现代大物流等“五大体系”，发扬黄骅港不鹜虚声、不驰空想，拼搏奋斗、克难奋进的建港精神，增强能源运输核心竞争力，充分发挥能源安全供应压舱石、稳定器作用，在集团公司全面建设世界一流清洁低碳能源科技领军企业和一流国有资本投资公司进程中贡献港口力量。