

携手共赢 惠己达人

——宁夏电力鸳鸯湖电厂扭亏增效系列报道之四

■ 本报记者 马俊虎

聚力攻坚提质增效

走进宁东能源化工基地化工新材料产业园区，一个个现代化的精细化工项目星罗棋布，一根根白色管道，将它们与鸳鸯湖电厂连在一起。这不仅是物理上的简单连接，更是一种前途命运的深度连接，在互通有无中实现携手共赢。

从深陷亏损泥潭的困境，到盈利能力排名宁夏电力第一，鸳鸯湖电厂“V”字形的发展轨迹里，始终包含着“共赢”这样一个意识，最终实现惠己达人。

支撑一个园区共建共长

在宁东能源化工基地里，化工新材料产业园区是一个新崛起的、以高端精细化工为主的产业园，是宁东基地高质量发展的典型代表。人们常用的染发剂、精致的香水，以及农药、锂电池材料等很多产品的原材料都出自这里。

化工新材料产业园区的崛起，离不开鸳鸯湖电厂综合能源供应。鸳鸯湖电厂发展综合能源，也离不开化工新材料产业园区的发展。

5年前，鸳鸯湖电厂还略显孤单，周边除了煤矿就是荒地。彼时，化工新材料园区规划刚刚起步，鸳鸯湖电厂就积极与宁东管委会对接沟通，并安排专人到经济发展局、招商局、自然资源局等部门工作学习，促进与管委会深度融合，积极协助宁东管委会有关部门日常工作，同时及时了解政府相关政策，最终争取政策支持，将该厂综合能源列入宁东化工新材料园区发展规划。

招商引资是园区发展的关键。宁东基地管委会对投资项目实行“一站式”服务，重大项目启动“绿色通道”，当好“店小二”，为入驻企业提供全方位服务，打造良好的化工企业投资环境。鸳鸯湖电厂主动联系宁东管委会共同外出招商引资，以丰富的综合能源产品为产业园区招商引资背书，增加园区投资吸引力，帮助管委会引进企业。

“蒸汽能不能供上？”
“能！企业需要什么，我们就开发什么！”宁东管委会诚意满满，鸳鸯湖电厂说到做到，加快实施供热、供汽、供水等改造。

有了鸳鸯湖电厂“十供五回”综合能源体系作配套，五恒化学、泰胜生物科技等专精特新企业纷纷入驻化工新材料产业园区，短短几年间已有62家企业在该园区落地开花。

鸳鸯湖电厂与宁东管委会和化工新材料产业园区的良性互动，构建了良好的政企关系，不仅为各企业营造了良好的营商环境，也为自身运营创造了良好的外部环境。

在宁东管委会的支持下，鸳鸯湖电厂的客户越来越多，政府的奖补政策应享尽享。

陪伴一群客户共生共荣

俗话说，在商言商，为了利益最大化，合作伙伴之间免不了有一番“博弈”，但鸳鸯湖电厂没有只顾自己利益，而是善于换位思考，站在合作伙伴的立场上考虑问题。对

外开拓市场时，该厂党委书记、董事长王明生常叮嘱这样一句话：“我们不能只考虑自己赚钱，只有共赢才能长久。”

电网是发电企业最重要的客户。鸳鸯湖电厂在设备治理上下功夫，机组可靠性、顶峰能力和灵活性有了很大提升，真正成为电网友好型电厂，与西北电网建立良好的协作关系。2024年全年，该厂机组利用小时数在区域排名前列，发电量创历史最好水平。今年春节期间，宁夏区域新能源发电负荷较高，火电机组大面积调停。鸳鸯湖电厂及时与西北电网调度沟通，一期两台机组以22%负荷运行11天，多发约1亿千瓦时电量，成为西北电网唯一不带供热还能发电的火电企业，获得深调补贴1000多万元。

化工新材料产业园区以精细化工为主，产品种类杂，需要的蒸汽压力等级多样复杂。面对不同客户的各种需要，鸳鸯湖电厂本着互利共赢的原则应供尽供，做到供应品种全覆盖，供应客户全覆盖。

宁东中试基地是宁东管委会为企业打造的公共实验平台，也是技术成果转化的加速器和孵化器。中试基地投用初期急需供暖用汽，但用汽量小，给中试基地供汽很难盈利。鸳鸯湖电厂以高质量供汽帮助园区孵化产业。在该基地完成中试的项目，有的已经实现产业化，成为鸳鸯湖电厂的客户。

五恒化学刚进入园区时还是个小企业，投产初期对伴热要求高，但2吨/小时的供汽量，收入还不够管道折旧费。鸳鸯湖电厂花费数百万元铺设一条临时管道给五恒化学供汽，支持其生产。如今，五恒化学五套装置陆续投产，已经成为该厂目前最大的蒸汽用户。

目前，鸳鸯湖电厂还以客户自建、双方共建以及BOT（建设—经营—转让）等多种模式，与客户在压缩空气、氮气、除盐水供应，以及电石渣、热值废料与污泥等固废处理方面合作，成为园区循环经济的典范，形成稳定的互惠互利关系。同时，鸳鸯湖电厂根据园区需要拓展设备检修、电气预试、仪器仪表检定服务，帮助客户发展。

陪伴一群客户共生共荣，鸳鸯湖电厂综合能源业务形成“十供五回”的飞跃，口碑越来越好，实现向园区30余家企业提供综合能源服务，培育出“一个亿级、五个千万级”创效增收点。

记者观察

宁夏电力鸳鸯湖电厂的发展历程，展现了一个企业从困境中崛起、在共赢中壮大的动人故事。“天地交而万物通，上下交而其志同。”鸳鸯湖电厂的发展，是企业与政府、园区之间的良性互动的典范，是商业伙伴之间深度合作、相互成就的成果，也是一场企业与员工之间的双向奔赴。

无论是积极对接宁东管委会争取政策支持，以综合能源产品为园区背书，吸引众多专精特新企业入驻，形成互利共赢的产业链生态；还是站在客户的角度，提供全方位的能源服务，始终秉持互利共赢的原则实现资源共享，深化合作、相互成就；抑或

凝聚一个团队同行共享

在鸳鸯湖电厂，还有一种共赢就是企业与人的共赢。该厂党委始终铭记“发展依靠职工、发展为了职工”的初心。当全体干部职工凝聚成一股绳为企业发展奋力拼搏时，鸳鸯湖电厂也在努力做大蛋糕、分好蛋糕，让全体员工共享企业发展成果。

近4年，职工工资持续增长就是最直观的体现。步入幸福街区，餐厅、超市、咖啡吧、理发室、洗衣房一应俱全。体检项目多了，通勤班车路线延长了，检修班组有了空调，运行人员有了夜班餐……这都是该厂工会“我为群众办实事”清单里的内容，一项项实打实地从纸上落到了地上。

鸳鸯湖电厂历史上经过几次划转、整合，形成了管理人员多、中层干部职数超编等历史遗留问题。依靠发展解决问题，依靠深化改革激发活力，鸳鸯湖电厂通过发展新业务增加中层干部职级指标，通过公平公正的内部竞聘，一批想干事、能干事的年轻人走上中层。鸳鸯湖电厂生产技术部副主任庄文斌就是首批受益者，他发挥业务专长治理锅炉问题隐患，使机组能够安全稳定长周期运行，鸳鸯湖电厂也给予他相应奖励。

功以才成，业由才广。在鸳鸯湖电厂，外委队伍也是共赢的重要参与方。鸳鸯湖电厂全面推进外委员工与企业深度融合发展。负责该厂外委队伍一体化管理的专工李建国介绍说：“我们推动承包商实行外委人员薪酬分配一体化、岗位晋升一体化、荣誉工会一体化、后勤保障一体化，以提高外委管理体系的系统性、科学性和可操作性，为保障鸳鸯湖电厂高质量安全生产奠定基础。”

暖人心、筑同心。外委员工对鸳鸯湖电厂的认同感，也化作实实在在的生产力，工作时会更加认真、更加有责任感。重庆鑫垚公司安全生产副总经理戴志强说：“鸳鸯湖电厂跟我们就像一家人，在这里工作很开心，我们愿意长期合作，为鸳鸯湖电厂贡献一份力量。”目前，该厂外委员工流动率从20%下降到不到3%。

你好，我好，大家好，才是真的好。鸳鸯湖电厂以成人达己的胸怀和智慧，统筹好上下游，通过与政府、客户、员工的深度合作，变独唱为合唱，汇聚各方力量，实现携手共赢。

是坚持以人为本，提升员工的幸福感和归属感，推动外委员工的一体化管理……无不体现出鸳鸯湖电厂“已欲立而立人，已欲达而达人”的共赢理念。

鸳鸯湖电厂的成功经验告诉我们，共赢不仅是企业发展的理念，更是实现可持续发展的必由之路。正如《礼记》所言：“大道之行也，天下为公。”鸳鸯湖电厂通过与政府、客户、员工的深度合作，不仅实现自身的转型升级，也为区域经济高质量发展贡献了力量。这种携手共赢的经营之道，恰如一条奔流不息的大河，汇聚各方力量，共同奔向更加美好的未来。

新闻速览

国家能源集团24家单位入选全国健康企业建设优秀案例

本报讯（通讯员 李彦平 于哲）近日，国家卫生健康委员会公布全国第四批健康企业建设优秀案例，国家能源集团老石旦煤矿、神华九江电厂、天津港务等24家单位成功入选。

在各单位共同努力下，目前，集团公司先后有64家单位入选全国健康企业建设优秀案例，充分彰显了“健康企业”建设工作取得的成果，全面提升了职业健康管理水平和

职业病防治能力。入选全国优秀案例的单位始终把员工健康放在重要位置，全面实施健康国能工程，深入推进健康企业建设，持续强化职业病危害源头治理，积极打造健康环境，提高健康管理与服务水平，营造健康文化氛围，体现了“以人为本”的发展理念和保障员工健康安全的责任担当，标志着集团公司健康企业建设工作迈入新的阶段，为国家能源集团高质量发展奠定坚实基础。

世界首例耦合烟气熔盐储热锅炉大板梁成功吊装

本报讯（通讯员 马云腾 高志远）5月13日，国电电力廊坊热电世界首例耦合烟气熔盐储热锅炉大板梁顺利完成吊装，为“350兆瓦高效灵活燃煤发电机组关键技术研发与工程示范项目”工程建设奠定了坚实基础。

该厂二期项目规划建设2台350兆瓦超临界热电联产机组，投产后，供热面积可达2100万平方米，工业蒸汽供应能力每小时达100吨，实现热、电、冷、汽、热水等多种能源供应。“350兆瓦高效灵活燃煤发电机组关键

技术研发与工程示范项目”是第三批能源领域首台（套）重大技术装备项目，也是国家能源领域改革的试点和示范工程，配置世界首例烟气熔盐储热系统，相比传统蒸汽加热熔盐储热，可将储能效率由35%提升到63%。同时可实现机组最小稳定运行发电负荷为额定工况的15%、变负荷速率每分钟可达额定工况的6%、热态启动时间小于2小时、30%额定负荷工况时供电煤耗增加不大于15%、全工况超净排放五大先进指标。

国能相册



5月6日至16日，重庆电厂分阶段开展“防灾减灾宣传教育培训周”活动。通过“领导带头、全员参与、多措并举”机制，切实提升全厂员工灾害防范意识和应急处置能力，营造“人人讲安全、个个会应急”的浓厚氛围。目前，全厂应急物资、应急逃生通道均完成状态核查，确保关键时刻“拉得出、用得上”。图为5月13日举行的现场咨询活动。 通讯员 谢国泰 摄

（上接第一版）

2024年12月，4号锅炉大修，脱硫系统投运时遇到故障。李斌三天三夜泡在现场，直到设备安全投运后，才回办公室。“只要设备有故障，李斌总是冲在最前面。”舟山电厂党委书记蔡利军如是说。

“创新，就是给难题找面镜子”

作为海岛重要能源点，舟山电厂承担着能源保供的艰巨任务。李斌身兼锅炉专业工程师、锅炉班长，如何保障4台锅炉稳定运行？他的回答是“创新”。

“真的是用镜子？李工，您不是开玩笑吧？”“90后”技术员张丹华满脸疑惑。只见李斌放慢呼吸，焊枪在手中稳定移动。当第一朵焊花通过镜面反射精准落在盲区焊缝上时，现场爆发出一阵欢呼。

火电厂的锅炉管道纵横交错、布置复杂，作业空间狭小，李斌创造性地实施“镜面反照焊技术”，不仅避免对管道切割，还让泄漏管道更换时间缩短70%，一年就能为企业节约生产成本数百万元。这套“镜面反照焊技术”也被写进舟山市焊工培训教材。扉页上，还印着李斌写的一句话：“创新，就是给难题找面镜子。”

今年2月，舟山电厂5号66万千瓦机组高温过热器340号管子出现超温。“管子运行极限温度是610摄氏度，实际温度接近630摄氏度。”长时间超温极易引起爆管，影响机组安全。李斌又一次马不停蹄地赶往现场。

340号管子60多米长，距地面50多米。李斌拿着内窥镜，仔细检查管道。两小时过去了，还没有揪到“真凶”。锅炉房上空，早已繁星点点，李斌又一次弯下腰，打着电筒，沿着管子向前走着。突然，看到与管子相连的过热器集箱。“会不会是这里有问题？”他几步跨过去，用内窥镜一看，果然发现一个类似树叶的铁片。凌晨时分，生产厂长、总工、维护部主任集聚现场，连夜商讨处理方案。过热器集箱出口连接管内径28毫米，铁片直径更大，如实施集箱手孔盖切割，至少需要4天工期。

那个晚上李斌一夜无眠。黎明时分，一个大胆的念头，让他一起床就往电厂跑。他拿起工具包，爬上锅炉房，通过熔枪熔

化，让机箱内铁片渐渐变小，两个小时后铁片被取出，机组安全运行。此后，由李斌研发的“一种锅炉过热器集箱内异物快速取出法”，在浙江区域的火电厂广泛应用。

近10年，李斌先后完成“停运机组煤仓快速清空”“提升锅炉捞渣机链条使用率”“提升机组快速响应负荷变化能力”等13项技术革新，累计为企业增效超5000万元。

“匠心火种必须代代相传”

舟山拥有绵长的海海岸线，是我国四大渔场之一，也是开拓海洋经济的主战场。随着渔船航线的延长，管排焊接质量直接影响渔民的经济效益。

2011年，李斌跟随浙江省代表团前往德国柏林，经过现场考试获得欧盟焊接技术资质。一把焊枪，让李斌从普通的锅炉检修工，成为海岛出了名的焊匠。

一次，舟山市一家知名水产冷冻公司经理主动联系李斌，提出用高于电厂3倍的薪资，聘请他担任技术总监。李斌毫不犹豫地拒绝了：“我是电厂培养的，我的根在电厂。”

2016年舟山市的焊工技能精英赛，吸引40名焊工同台竞技。板状仰焊加45度管道氩弧焊加二氧化碳气保护焊接，经过实力比拼，舟山电厂的刘磊、蒋赞、周卫东分获一、二、三等奖。当主持人询问成功秘诀时，他们仨同时喊出一个响亮的名字“李斌”。

“记得第一次看见师傅的作品时，就被惊艳了。”刘磊回忆说。为了让徒弟们掌握正确姿势，最初一个月，李斌白天手把手教，晚上组织理论学习。“最难的就是板状仰焊双面成型法，跟着师傅学了3年。”刘磊说，“正是掌握了这项技术，我才拿到第一名。”

工作之余，李斌带着焊枪，踏遍10余座海岛，开展百余场公益培训，帮助解决焊接作业难题，让500多名渔家子弟掌握“点铁成金”的致富技能。他培养的徒弟，有5人获评“舟山市技术能手”，3人获评“舟山市技能大师”，1人获评“首届舟山工匠”。舟山市政府评价他：“以一技之长，打通共同富裕‘最后一公里’。”

32载炉火淬炼，10万次焊缝雕琢。李斌以焊枪作笔，化钢铁为卷，用坚守奏响新时代劳模工匠的嘹亮凯歌，用奋斗谱写美丽海岛的壮美画卷。

循“新”出发 向“质”跃升

（上接第一版）

从启动“一船一报”到首艘外贸船“海洋希望”轮顺利抵港，仅用时2个月，创造了福建沿海口岸临时启用新的纪录。

安全生产 铁腕筑基护航发展命脉

安全生产是红线、底线，更是生命线。天津港务坚持树牢安全发展理念，建立全年工作清单、明确目标任务，通过持续优化安全管理体系，紧盯重点施工项目，加强安全风险管控和隐患排查治理，确保安全生产标准化一级顺利达标。同时，高效推进绿色港口建设，实现高低压岸电接驳“全覆盖”、岸电应接尽接和压舱水回收常态化。本质长效抑尘组合技术取得明显成效，有力推动公司环保工作不断跃上新台阶。

该公司始终坚持“生产不扬尘、扬尘不生产”理念，不断推进本质长效抑尘组合技术措施的研究应用，被评为天津市滨海新区首家本质长效抑尘组合技术试点示范单位，绿色发展“领跑者”企业申报通过天津市专家评审，绿色港口建设的步伐越走越快、越走越好。

如果说向“绿”而行可以提升发展质效，那么以“智”促变则能增强内生动力。公司所辖13台大型港机设备已马不停蹄“服役”

20年，设备老旧和持续攀升的作业量，致使现场设备“过度疲劳”，一定程度上影响作业效率的提升。现场生产设备实现智能化升级以来，对现有设备的稳定性和高效性提出更为严格的要求。

“此次历时8年的设备更新改造任务艰巨，这块‘骨头’有点硬，但再难我们也要把它尽快啃下来！”设备管理科王宏目光坚毅、掷地有声地说道。与此同时，罗源湾引入物联网传感器与AI视频分析系统，在二期项目施工现场实现360度无死角监控。

“过去靠双腿巡查，现在通过智慧大屏就能实现施工进度、质量、安全的一屏统管”。工程科邱智锦展示着监控平台数据。

两年来，在保障安全生产的前提下，天津港务累计完成电煤接卸937.96万吨，煤炭源源不断地输向八闽大地，为地方经济蓬勃发展提供坚实的能源支撑。

业务突破 向海图强构建新发展格局

“过去我们只懂接卸电煤，现在要当‘海上的综合物流服务商’！”生产运行科科长贾尧向客户介绍道。两年来，天津港务以“三化”（市场化、多元化、国际化）转型为笔，绘就高质量发展新图景。创新建立“一船一