

聚力攻坚提质增效

国神公司围绕“降本、增效、扭亏”核心目标，全面推进提质增效扭亏治亏工作——

吨煤必采 度电必争 毫厘必较

■ 本报通讯员 高梦洁 李文华

“贫穷不是社会主义，亏损不是世界一流，减亏也是价值创造！”打开国神公司网站“提质增效、扭亏增盈”专栏首页，首先映入眼帘的便是这一行红色加粗大字。这是该公司扭亏提效的理念、目标，更是决心。

2025年是“十四五”规划收官之年，也是进一步全面深化改革的攻坚突破之年。4月21日，国家能源集团召开2025年一季度工作会暨提质增效动员部署会，清醒判断能源行业发展的挑战和机遇，吹响提质增效攻坚号角。国神公司牢牢把握全局与局部、总量与质量、存量与增量、管得住与放得活、信任与监督“五个关系”，立足职能定位，围绕“降本、增效、扭亏”核心目标，全面推动提质增效扭亏治亏工作，在安全健康可持续高质量发展的道路上大步迈进。

大处着眼 目标更高 机制更牢 责任更实

今年年初，国神公司派出工作组到各亏损企业调研，详细分析亏损原因，了解基层单位年度计划和面临的困难，一对一探讨切实可行的提效方案。

返京后，国神公司党委召开专题会议研究讨论。“今年，集团给咱们的考核指标是将亏损户数控制在4户以内，亏损额度控制在4.5亿元以内。根据这次调研和企法部的测算情况，我认为还能再使使劲挖潜扭亏空间，从政策扭亏和资本扭亏两方面同时发力，今年亏损户数有望降低至2户，亏损额度争取控制在2亿元以内。”最终经研究确定了“亏损户2户、亏损额2亿以内”年度治亏目标任务。

在今年电量电价双重承压、煤炭市场“三高两低两难”的大形势下，想打好扭

亏提效这场艰难的翻身仗，须谋定而后动。要建立完善组织体系、制度体系、责任体系，才能确保今年“超标”任务干有章法、干有成效。该公司精心规划梳理，结合每家单位实际，以“定目标、定措施、定主责部门、定分管领导、定时间节点”为原则，制定印发《国神公司2025年提质增效扭亏治亏工作方案》，成立专项领导小组，设置了11个提质增效包干工作组和8个扭亏治亏包干工作组，将134项措施分解至8个业务部门，把目标达成率纳入部门KPI，分管领导挂牌督办，包干组按月通报进展。该方案为扭亏治亏工作规划出清晰且具有挑战性的路线，让后续行动有章可循。

仅仅压任务、压责任还不够，要想办法让各部门、单位从“被动突围”变为“主动出击”。该公司趁热打铁制定《国神公司2025年提质增效扭亏治亏工作举措落实及进步奖评定细则》，对在提质增效扭亏治亏工作中作出突出贡献的单位及部门给予奖励。此外，开展“提质增效扭亏治亏”主题活动，组织专题培训，100%覆盖一线员工，在国神公司网站首页开设“提质增效、扭亏增盈”专栏，充分展示各单位工作成效，宣传营造全员参与氛围，强化成本意识和效益导向。

上下联动，合力攻坚，成效凸显。国神公司全力争取到新疆外送重庆电量9.8亿千瓦时，交易价格高于新疆维吾尔自治区内价格，预计增收7134万元。截至6月17日，该公司2025年度电力中长期累计成交量541.94亿千瓦时，完成年度计划90.18%，完成率创历史新高。

高，成交均价较基准电价上浮8.16%；度电燃料成本下降3.45元/兆瓦时，综合资

金成本率较年初降低0.45个百分点，年可节约利息支出0.76亿元；亏损企业户数较年度目标减少1户。

微处着手 吨煤必采 度电必争 毫厘必较

上有部署，下有落实，要在扭亏治亏上干出成效、完成目标，得从细微处着手，一点一滴挖潜增效。

在祖国西北边陲，新疆维吾尔自治区和布克赛尔蒙古自治县，和丰煤电公司矗立在一望无际的荒漠腹地，距离乌鲁木齐约500公里。这里偏远、荒凉，煤产出来外销运输难，电发出来上网消耗难，该公司面临艰苦的生产生活条件和严峻的经营竞争形势双重压力。“位置偏，减亏目标不能偏；戈壁荒，增收创效不能荒。”在今年扭亏治亏专题会议上，该公司党委书记、董事长张继卫带着大家坚定信心，锚定目标，掀起扭亏治亏提质增效热潮。

在发电量下降、内部用煤减少的情况下，加大煤炭外销成为和丰煤电公司增效的一个主要抓手，而提升煤质是增加销量的前提。该公司沙吉海煤矿在不具备洗选条件、不增加任何投入的前提下，通过精细化管控措施从源头降灰、控水、除杂，来提高原煤发热量。“过去，采出来的矸石都直接混到原煤里一起运出来，现在我们灵活使用地面5个煤仓，分仓分运，将煤矸石和低热值煤都单独存储单独运出，低热值的自己电厂烧，高热值的外销。”分管生产的副矿长豆浩介绍道，“原煤热值从3800大卡提到了4300大卡，因为煤质好，今年新增3家用户，煤炭销量增加20万吨。”

和丰煤电公司举办的“我为扭亏治亏献一计”活动更是激发了广大职工的热

情。从职工代表到技术能手，再到班组长，大家都从各自岗位出发，积极建言献策，50余条意见征集而来，成为推动降本增效的“利器”。

在煤矿西北角的不起眼处，一辆辆新能源卡车排起队。该公司根据员工建议在此新设充电桩，供运煤车辆充电，投入很小效果极好。远距离运煤卡车充电不便，是困扰用户的一个主要因素，该公司想用户所想，以极低成本为用户提供便捷充换电服务，用真诚、细致赢得了用户的心，合作黏度大幅提升。

另一边，国神内蒙古分公司的扭亏治亏工作也卓有成效。

攻坚克难，党员先行。该公司营销部党支部积极开展绿电交易攻坚竞赛，吹响营销增效攻坚号角。党员干部深入研究政策、研判市场形势，统筹不同机型、不同品种交易收益和风险，走访大客户，签订长期电量供应合同。创新建立“多兵种”协同作战机制，在“度电必争”微信群，营销人员与各风电场和集控信息中心相关人员保持密切信息沟通。各部门、各场站默契配合，只为一个共同目标：量价最优、效益最大。

根据内蒙古电力交易中心公布的结算结果，5月份，内蒙古分公司月度电能电价较交易电价高16.08元/兆瓦时，营销收益超260万元，年累计收益超990万元。此外，该公司5月至12月跨省跨区交易电量超3500万千瓦时，同比增长约267%，跨省跨区成交量和收益均创历史新高。

黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还。国神公司将凝聚全员智慧，深挖潜力、优化管理，在攻克难关中锻造核心竞争力，坚决打赢这场扭亏增盈攻坚战，为企业高质量发展注入持久动能。

时间任务 双过半

国华投资

数字赋能驱动效能提升

本报讯（通讯员 张学威）截至6月20日，国华投资年累计发电量226.15亿度，同比增长19.8%，完成年度计划的50.03%，提前10天实现年度发电任务过半目标。

今年以来，该公司坚持“有解思维”，以数字化赋能安全管理、以精益化驱动效能提升，全力打好能源保供主动仗。强化数据分析对标管理，积极推进设备专项整治行动，坚持“横向到底、纵向到底”，对单机故障次数、非计划停运时长排名靠后的场站，建立“日监测、周分析、月提升”闭环管理机制，强化过程问效，确保生产运行稳定、高效。制定“一场一策、一机一策”预防性检修措施，显著提升设备运行水平，1至5月份风电利用小时数同比提升32小时。面对电力市场新挑战，深化生产经营协同，坚持“量价双优”，持续挖掘电力现货增长潜力，最大化争取发电空间，经济效益实现稳步增长。全面加强人身安全风险分析预控，结合“安全生产月”活动方案，开展安全隐患排查整治行动。结合迎峰度夏防汛防台重点工作，提前修编完善防灾专项预案，通过“日常+专项+应急”三维应急值守体系，主动发现异常问题、及时消除安全风险，为公司生产运营筑牢安全防线。

乌海能源

精准施策决战增量增收

本报讯（通讯员 杨俊峰 赵茹利 王婧）截至6月10日，乌海能源生产原煤748.81万吨，超计划18.81万吨，完成年度计划的51.29%；商品煤销售完成615.47万吨，超计划34.91万吨，完成年度计划的53%，提前20天实现产销任务过半。

迎峰度夏攻坚战启动以来，乌海能源动员全体干部职工抢抓时机加快增量增收，以“十个强化”为抓手，扎实推进重大灾害系统治理，从根本上堵漏洞、解难题，形成重大事故隐患动态清零的常态化机制。科学规划采掘接续，简化优化生产系统，坚持“一矿一策、平稳接续”工作思路，加快“一井一面一充填两掘进”生产布局，研究解决制约生产接续的问题，千方百计稳住高效开采的基本盘。大力总结推广集中生产、集中检修模式，积极应用充填开采、无煤柱开采、沿空留巷等工艺技术，释放“三下”压覆、边角块段、巷道煤柱等资源潜力。通过系统、装备、技术、管理的协同保障作用，最大限度释放矿井产能。强化设备全生命周期管理，努力向装备升级和盘活设备要效益。强化科技创新决策、研发投入、科研组织、成果转化工作，加快关键技术攻关，助力安全高效生产。

包头化工

产销联动助推提质增效

本报讯（特约记者 张晓刚 通讯员 赵洪民）截至6月18日，包头化工年累计生产化工品143.169万吨，其中生产聚烯烃产品32.6万吨，完成年度生产计划的52.25%；销售化工品41.31万吨，完成年度计划的52.96%，提前完成上半年产销任务，交出迎峰度夏攻坚战的优异答卷。

今年以来，该公司强化一体化管理模式，在推进升级示范项目建设的同时，提升生产运营创效能力，以“保安全、降能耗、提效益”为主线，不断优化生产组织，通过管控原料、优化操作参数、提升产品质量等举措，持续巩固稳产、优产和高产成果。抓牢安全生产主线，深入落实双重预防机制，扎实做好风险分级管理和隐患排查治理工作，减少生产波动和非计划停车。严格执行各级管理人员跟班、带班、值班制度，加强班组劳动纪律、工艺纪律的检查，提升生产现场管理质效，确保安全生产形势持续稳定向好。此外，该公司发挥产销联动优势，科学分解主副产品年度、季度、月度指标，将责任层层压实到岗到人。系统提升全流程物料和能源利用效率，最大限度降低生产成本，实现产品效益最大化。

国家实践能源教学暨课题成果擂台赛举办

本报讯（通讯员 杨宇辰）6月17日至20日，国家能源集团第二届“青马工程”实践教学暨课题成果擂台赛成功举办。来自集团各子分公司的100名青马学员分赴宁夏煤业、榆林化工、黄骅港务接受现场教学，并通过擂台赛的方式，展示理论学习和课题研究成果。

本届“青马工程”培养期自2024年8月开始。近一年时间里，青马学员通过理论学习、实践锻炼、课题研究、分享交流的全方位培养，向着理想远大、信念坚定、素质全面、作风优良的青年马克思主义者目标迅速成长。在课题研究阶段，青马学员围绕青年政治引领、思想理论学习、组织体系建设、青年人才培养、青春实干建功等命题，结合岗位工作开展课题研究，共完成研究成果100项。经过带教导师初评，共有36项课题成果进入本次擂台赛。最终决出《央企党校青年员工思想政治引领作用研究》《煤化工企业基层团组织推进青年创新能力建设研究》《青年突击队在重大工程中的实践探索与理论创新》等15项优秀课题，实现了对“青马工程”理论学习、实践锻炼等培养环节的系统性检验。

赛后，青马学员参观了宁夏煤业、榆林化工、黄骅港务生产现场，深入学习领悟习近平总书记关于能源安全的重要论述和三次视察国家能源集团重要讲话精神，在实践教学中深化能源报国使命认同。

(上接第一版)在时间上采用短期、中期、长期相结合，采用先锋植物、粉煤灰和绿肥等措施进行土壤改良，形成黄土高原矿区植被和土壤协同的恢复模式，布局生态植物区、经济植物区，有效提升区域生态的稳定性。为社会提供优质煤炭资源的同时，让贫瘠的黄土变成肥沃的土地，将原本沟壑纵横、植被稀疏的“鸡爪子山”变成如今瓜果飘香、草木繁茂的绿色家园。

煤海动物天堂 再造山川新活力

清晨的阳光穿透云层，晨雾还笼罩着黑岱沟北排土场的叠翠林区。小鸟掠过白杨枝头，搅动着薄雾；松鼠探头探脑，嬉戏打闹着；微风吹来树脂的清香，苜蓿叶尖的露珠，让整个林间充满生机。随着植被覆盖率及生态环境的改善，各种各样的动物也闻讯赶来，在矿山上安家。“平时我们去现场勘查，最常碰见的就是野鸡、野兔，有的人还见到

过狍子、黄羊等动物。”高浩瀚介绍说。

这片土地不再是被丈量的资源，而是苏醒的母体，以草木为笔，在时间的褶皱里重写生命的方程，在矿脉与根系的缝隙里孕育绿色的奇迹。1990年至今，准能集团在露天煤矿排土场区建成叠翠林区、紫东农区、毓秀景区、迎曦草区、抱朴田区、望舒果区、梦青牧区和生态治理先行区8个生态功能区，生态系统实现了正向演替、良性循环，区域生物多样性显著提升、小气候日臻完善，准能集团在祖国北疆建成“中国最美矿山”，打造出一座“煤海塞罕坝”。

在复垦区的生物多样性主题公园，以湖水系为主线脉络、当地生态系统为设计基础，设置了准能生态文化成果展示区、湿地水系生态涵养区、黄土高原地貌展示区、智慧低碳示范展示区等区域。园内引进了鸵鸟、孔雀、石鸡等小动物，良好的生态环境还吸引了猞猁、鹰、狐狸、獾子、松鼠、赤麻鸭等多种野生动物“入驻”，形成了一个

小型的生态系统。这些生物的生命故事通过视觉、听觉、嗅觉、触觉等多种形式展现，在大众眼前，激发了人们探寻生物物种多样性的兴趣，也成为一个生动的生态实践课堂，让更多的人了解和认识到生物多样性的重要性，让保护生物多样性的观念深入人心，激发公众参与生态保护的热情。

生态经济双赢 编织发展新图景

起于“黑金”，却不止于复绿。以矿区绿色生态经济产业为支撑，准能集团积极探索助力乡村振兴的新机制、新方法、新路径，创新形成了“政府主导、企业主责、全员参与、全民共享”的共同体格局，培育“政府+企业+农户”产业联合体、“国家矿山公园+准能生态旅游区+准旗文旅集团”联合体，通过种植养护、畜牧养殖和生态旅游等，推动当地交通、餐饮、住宿、文化等产业蓬勃发展，有效助推乡村振兴。探索集成了“生态+

光伏、农业、牧业、林果、文旅、研学”等多元产业模式，形成独具能源企业特色、覆盖一二三产业的绿色产业链。地企联合成立矿区生态发展公司，成为当地农牧业龙头企业，带动矿区农民致富。种植牧草1万多亩，开发饲料及小杂粮种植基地3000多亩，建成采摘日光温室42栋、野营观光蒙古包20座，种植观赏花卉1000多亩。2025年，准能集团帮扶建设的鄂尔多斯市首个村级光伏项目正式落地并网，预计运营期25年内，村集体经济年均增收不低于23万元。

准能集团深度挖掘矿山生态资源，积极推动国家级绿色矿山公园建设，依托矿区丰富的人文、矿业遗迹、生态建设成果，全面打造工业文化、红色文化、农耕文化、地域文化展示平台，构建一批集工业遗迹保护、煤炭科普文化、休闲产业观光、生态文明展示于一体的工业文化公园及标志性生态品牌工程。高标准打造爱国主义教育基地、国防教育基地、生物多样性公园等诸多特色区域、

场馆和景观群，工业游热潮持续升温，形成“现象级”影响力。2023年至今，准能矿山生态旅游区累计接待参观来访25万余人次。

准能集团矿山先后荣获国家级绿色矿山、中国最美矿山、准格尔国家矿山公园、国家工业旅游示范基地、国家AAAA级旅游景区及内蒙古自治区首批“绿水青山”实践创新基地等荣誉称号。“矿区生态修复案例”入选世界经济论坛报告、自然资源部首批生产矿山生态修复典型案例及内蒙古自治区绿色矿山典型案例，并在自然资源部支持内蒙古高质量发展意见中推广。

从“十山九秃卷黄沙”到“林海苍茫锁高原”，从“煤海嬗变初心”到“绿色发展擘画画卷”，这场绿色革命，让准能集团实现了从“黑”到“绿”、从“秃”到“景”的蜕变。当煤炭为人们送去温暖与光明时，准能人用双手为子孙后代筑起了一道绿色长城，让青山永驻、碧水长流，将生态财富代代相传。

国能相册



国能印尼南苏一号项目树立国际化能源合作样板

6月19日6时19分，国能印尼南苏一号项目1号机组锅炉点火一次成功，正式迈入整套启动阶段，标志着该项目朝着首次并网及完成168小时试运工作目标迈出坚实步伐，为项目投产奠定良好基础。印尼南苏一号项目作为国家能源集团在印尼中标的首个IPP项目，规划建设2台350兆瓦超临界燃煤发电机组。项目创新实施的煤电生产一体化管理与运营模式，是能源合作领域的全新探索，有望为中印尼国际化能源合作树立示范样板。图为南苏一号项目主体工程。 通讯员 马军 摄