

## 安全管理有道

化全员安全意识，安全生产工作不断迈上新台阶——  
辽宁大开厂层层压实各级管理人员安全生产职责，强

# 巡检多一步 隐患少一分

■ 本报通讯员 丛瑜

“每次巡检多走一步，隐患就少一分；每次操作多核一遍，风险就低一点。”辽宁大开厂A级检修现场，电气二次班班长陈俊逸的话，道出该厂全员的安全追求。

辽宁大开厂从管理层到一线员工，“安全优先”理念深植血脉；聚焦安全生产薄弱环节精准发力，加大隐患攻坚、强化全流程治理，让安全要求落地每一次巡检与操作。这份坚守换来了亮眼成绩——该厂在辽宁公司年度安全管控体系建设评比中持续第一，连年获评安全生产先进单位，为企业争创一流筑牢安全堤坝。

## 压实责任 筑牢安全防线

“安全是最大的政治，是企业最大的效益，是职工最大的福利。”9月1日，该厂党委委员、生产副厂长武超在2025年1号机组A级检修动员大会上，再次强调安全生产的重要性，要求全体参修人员必须压实安全责任，切实将安全理念内化于心、外化于行。

在常态化开展安全主题宣讲活动，压实责任，提升全员安全意识的基础上，该厂建立了覆盖所有组织和岗位的安全生产责任体系，每季度开展安全生产责任制履行评价，组织部门与班组签订责任状40份，班组与个人签订责任状和安全承诺书385份，“四不伤害”互保责任书40份，全面提升安全生产履职能力。

与此同时，该厂还梳理出安全工作95大项143小项重点任务，将其“掰开揉碎”，层层压实到各级管理人员安全生产职责上，同时刚性执行1号机组A修、2号机组C修管理手册、作业指导书、三个清

单，保障管理流程的标准化。此外，推出一系列攻坚方案——细化落实集团公司《控非停专项措施》和辽宁公司《火电机组非停考核管理办法》，制定典型控非停工作标准清单、负面工作清单及21条重点任务，将提升机组可靠性与全体员工的能动性相结合，火电机组等效可用系数持续向好。

针对外委承包商这一安全管理薄弱环节，该厂强化承包商“无差别、一体化”管理，将外委人员安全教育、安全技术交底、三措两案、安全风险分析预控、安全监督考核等工作纳入企业安全管理中推行，外委队伍与本单位人员“双向进入管理”。此外，利用两级公司“春季安全检查”“防台防汛大检查”“迎峰度冬大检查”等契机，采取综合检查、专项检查、季节性检查、日常检查等方式，通过“查违章、严考核、说清楚”，及时曝光、惩处各类违章行为，确保整改到位，形成闭环管理。

## 科技强安 提高管理效能

“本次A修，我们将启用摄像头实时监控+AI智能抓拍技术，各外委单位在日常及高风险作业期间，必须严格按照制度、按标准、按工期推进，接受全流程监督。”在1号机组A修高风险作业专题部署会上，该厂安监部主任贾卓强调。

近年来，因委托运维、等级检修、技术性改造等外委承包商人员较多且流动性强，外委人员动态信息跟踪难度大，“三管三必须”的安全监管责任和落实均面临较大的压力。

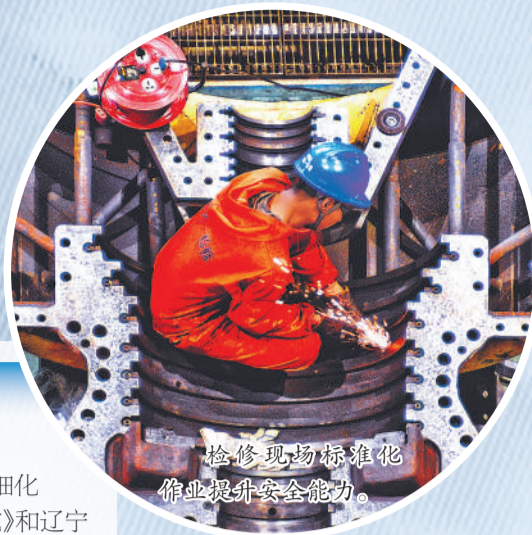
“信息化时代，应当利用信息化管理取代繁琐的人员考勤、档案建立等老旧管理模式！”

该厂将安全管理难题与优化生产管理、改进生产难题相结合，确立了“外委人员安全信息管控平台的设计应用与长效管理”科技攻关项目，以合同为依据完善外委人员安全信息管控平台，一人一档录入年龄信息、健康状况、入厂保险、特种作业资质等管控信息，优化平台设计，对年龄、保险、体检、资质等信息过期等异常能够及时提出报警。此平台联动实现资质过期后门禁自动禁入功能，在外委队伍、外包项目基础管理、资质审查、入厂管理、教育培训、风险辨识管控和隐患排查、高风险作业管理等方面真正做到了科学化、简化、信息化、智能化，减少管控风险与管控监督难度。

另外，因入厂车辆需要人工登记信息，入厂后的车辆过衡出现如智能系统不识别卡时、系统故障等问题时，该厂挖掘现有EAM系统潜能，开展“车辆信息智能管理系统研发”科技攻关项目，设计编辑了车辆出入厂信息管理、数据采集、数据流程管理、数据审核管理等功能，实现了出入厂车辆信息智能管理相关功能，将信息化管理与安全管理相融合。

“安全生产管理逐步实现智能化、信息化、数字化，争创公司系统内智慧化示范企业！”

今年，该厂还将继续将信息化创新管理、科技强安作为年度安全工作的重点，集中力量推进基于大模型智慧班组AI建设，探索智能化新技术和智能安全穿戴设备以及离岗检测、闯入识别、数据预警、自动防护等技术手段，采用视频倒查、抓拍、远程监督等方式，强化不安全行为查处，实现科技保安。



检修现场标准化作业提升安全能力。

## 文化润心 凝聚安全合力

一直以来，该厂将安全文化建设作为增强自身“软实力”的重要抓手，按照“安全是技术，安全是管理，安全是文化，安全是责任”的基本理念深耕安全文化。通过着力强化全员安全意识，营造有利于安全文化建设的良好氛围，实现“人、机、环、管”和谐统一，企业荣获全国电力安全文化建设优秀工程荣誉、集团公司第二届文明单位等荣誉称号。

在员工每天进入生产现场的道路两侧和楼梯梯等区域，图文并茂的展板、“重击灵魂”的警示标语和挂图随处可见。

“通过设立安全文化廊、安全角、黑板报、宣传栏等安全文化阵地，使职工在潜移默化中不断提升安全意识，做到安全理念‘抬头可见、低头就有’，真正入脑入心。”该厂党建工作部主任表示。

同时，该厂以安全文化渗透到“最后一公里”为突破口，以“安全生产月”“事故警示月”为主要抓手，在一线班组开展安全发展主题宣讲活动、安全生产宣传咨询日和专项培训训活动，通过安全文化浸润，凝心、聚力、铸魂。

党管安全，强力带动。该厂坚持党建工作与安全生产深度融合，充分发挥党支部在安全生产中的战斗堡垒作用，深化党组织“创岗建区”活动和党员“亮身份、亮承诺、亮行动”的“三亮”行动，把党旗插在安全生产第一线。

检修党支部“三亮三比三无”活动，彰显党员作用发挥“被纳入集团公司党支部创新案例，推进党建与中心工作深度融合；党小组项目化管理案例《建强战斗堡垒、连创深调“高峰”》入选集团公司《党支部战斗提升手册》，真正做到了将党建“软实力”转化为促进安全生产的“硬支撑”，夯实了能源保供的“安全基石”。

积跬步，至千里，安全路上每一步都渗透着汗水、饱含着智慧。该厂将坚决落实“从零开始，向零奋斗”安全理念，坚持安全是最大的政治、是企业最大的效益、是职工最大的福利，持续擦亮企业安全名片，打造安全标杆。

## 助“安”一线

### 四川公司江油电厂 多维发力保“双节”电力供应

本报讯（通讯员 谢卫国）9月22日，四川公司江油电厂按照上级公司关于国庆中秋期间保电工作统一部署，提前谋划、周密组织，从安全环保管控、隐患排查治理、燃煤保供等多维度协同发力，全面启动“双节”电力保供模式。

该厂围绕运行维护、日常消缺、C级检修及燃料供应等重点环节，系统开展风险预控工作，提前编制专项保电方案并完善应急预案，成立保电工作领导小组，统筹推动各部门严格落实保电职责；严格执行管理人员24小时值班制度，持续强化全员安全生产责任制，层层压实安全责任，不断完善大安全管理体系；组织员工在节前集中学习《国庆中秋期间发电生产应急预案》，严格执行“两票三制”，全面提升现场风险辨识能力与安全红线意识；建立隐患排查动态管理机制，对生产区域重点设备与关键部位开展“地毯式”排查，对发现的隐患严格按“五定”原则推进闭环整改，确保问题清零见底；依据保电措施提升运行设备巡检质量，及时优化机组运行方式与参数调整，保障运行机组处于高效稳定状态；同步加强33号机组C修现场的安全管控，确保检修工作安全高效推进；密切跟踪煤炭市场动态，提前落实采购调运，备足机组“口粮”，为“双节”期间电力保供打下坚实基础。

### 龙源电力黑龙江公司 织密网络安全防线共享美好

本报讯（通讯员 杨明坤）2025年国家网络安全宣传周开展以来，龙源电力黑龙江公司紧紧围绕活动主题，以集团“智动国能、共享美好”愿景为指引，积极构建“宣防结合、政企联动、全员参与”安全防护体系，为保障能源稳定供应、绿色低碳发展提供坚实的数字化安全屏障。

该公司依托微信公众号开设专栏，推送政策解读、案例剖析与“国能盾”指南；在工作群推送风险防护小贴士；在各场站张贴海报、发放300余册《网络安全手册》，设置“网络安全角”供员工学习咨询。同时，针对重点群体开展“靶向教育”，为关键岗位人员开展实战培训。开展实战化演练，模拟风电场监控系统遇袭场景，40分钟内恢复系统运行；修订应急预案，新增新能源设备防护条款，成立研判小组排查12处隐患、封堵3个高危端口。此外，制定“一肩挑三责”方案，专人值守关键系统、排查办公网络，并与属地部门建立联动机制，实现安全零死角。此次宣传周累计开展7场活动、5次培训、2场演练，员工安全知识测试平均分从72分升至91分，“国能盾”覆盖率达100%。该公司以此宣传周为起点，建立“三个常态化”机制，将网络安全培训纳入员工年度必修课程，每季度开展1次专题教育，每月组织1次应急演练，模拟不同场景提升处置能力，定期开展网络安全“回头看”，查缺补漏、持续改进。

## 安全之我见

### 手机，要拿得起放得下

■ 宫育民

生活中，手机早已成为成年人不可或缺的“延伸器官”，购物、社交、办公几乎都离不开它。对铁路行业而言，这部小小的设备却始终站在“便利”与“风险”的十字路口。不同岗位对手机的态度，像是一道道精准划分的安全界线，藏着铁路运输“万无一失”的运行逻辑。

有一些岗位，手机是绝对的“禁区”。车站值班员、信号员、列车司机、接触网检修工等岗位，上岗或作业前都要将手机交由专人保管。去年冬天，我在一个检修作业现场看到，二十多名检修工的手机整齐排列在保温箱里，箱门上还贴着“在岗期间请勿触碰”的警示贴。现场负责人告诉我，接触网检修“天窗”作业时，需要时刻紧盯各种金属线索与配件，哪怕是一秒钟的手机振动，都可能让人分神，进而引发损伤风险。“曾经有个年轻工人偷偷把手机带在身上，检修时手机响了，他下意识去掏，脸差点刮在接触线上，幸好旁边的老师傅及时拉开了他。”这件事后来成了全路段安全培训的典型案例，也让更多人明白，有些岗位对手机的“禁止”，本质上是对生命的“保护”。

还有一些岗位，手机是离不开的“工作伙伴”。火车站的客运员就是如此。在车站的候车大厅里，客运员小李的手机里存着十几个工作群，里面实时更新着列车晚点信息、重点旅客服务需求、应急处置流程。“有位老人独自乘车，家人通过12306联系我们，我用手机收到消息后，马上到候车区找到老人，帮他办理了重点旅客交接。”小李说，如果没有手机，很多服务指令根本无法及时传达，旅客的需求也得不到快速响应。除了客运岗位，铁路物资管理、安全质检员也常常用手机记录数据、上传报表。物资管理手机里装着仓库管理APP，每清点一批钢轨、螺栓，他都会用手机扫码登记。用手机实时录入，数据直接同步到系统，既高效又准确，还减少了因手工记录失误带来的安全隐患。

还有些岗位，手机的角色则显得“灵活”许多。火车站的保洁员、食堂工作人员，他们的工作指令通常由班组长当面传达，日常工作中很少需要用手机沟通。这时手机是否会影响到安全，关键在于“度”的把握：工作时专心作业，不把手机当作“干扰源”；需要时合理利用，让手机成为“安全助手”。

铁路行业不同岗位对手机的不同态度，本质上是对“安全边界”的精准界定。禁止携带手机的岗位，是因为任何分心都可能突破安全红线；依赖手机的岗位，是因为手机能成为延伸安全服务的触角；灵活使用手机的岗位，则需要“在‘用’与‘不用’之间找到平衡”。对铁路人来说，手机从来不是简单的通信工具，而是考验责任心与自律的“试金石”——知道在什么岗位该“放下”，在什么场景该“拿起”，在什么时刻该“专注”，才能让这部小小的设备，始终为铁路安全“保驾护航”，而不是成为安全路上的“绊脚石”。

## 安全小故事

### 一念侥幸起 一瞬风险生

■ 本报通讯员 史云爱 常建国 李雷雷

“现在想起来，后背还一阵发紧——多亏当时师傅就在旁边，及时喊住了我。”谈起不久前那次井下电气检修经历，神东煤炭上湾煤矿运转一队电工班设备检修工张玉喜依然心有余悸。

真正让张玉喜体会到“安全”二字千钧之重的，就是这次井下故障处理。

那天，井下水泵控制开关突然合不上闸，经判断是控制器出现故障，张玉喜打算直接更换开关前盖，但当时皮带还在运转，如果按照更换控制器的流程需要两级停电，将影响胶带机正常运行。张玉喜心想：“开关控制器电源只有36伏，与660伏动力电差得远呢，小心一点，应该没有问题。”

就在他准备更换的时候，在他不远处作业的师傅王欢看到立即喝止了他：“必须停两级电源，按流程来！”语气里没有半分商量。后来张玉喜才知道，师傅也曾吃过“侥幸”的亏。

2023年入职的张玉喜，大学读的车辆工程专业，虽然学过一些电气控制理论，但真正在现场进行电气检修还是第一次。他的师傅王欢，从2019年就摸爬滚打在井下电气检修一线，经验丰富、严谨细致，是张玉喜安全路上的名副其实的“引路人”。

几年前，王欢在处理一台变频器接地故障时，发现漏电检测保护器损坏。为了减少故障处理时间，他决定不停电直接开盖进行更换。虽然知道控制柜内有一根660伏带电线路，但他想：“稍微注意一下，应该没有问题。”就在他拿改锥拧螺丝的瞬间，尽管未直接触碰到660伏电源线，但他手里的改锥直接被弹了出去，“当时冷汗一下子湿透了工装。”那次经历让王欢刻骨铭心。

从那以后，无论设备电压高低，他都会严格执行“停上级电源—验电—放电—挂接地线—挂牌”的流程。

“电是无形的，但它比任何有形的东西都危险，虽然肉眼看不见它，它却能在瞬间伤人，工作越久就会越懂电的厉害。”这份谨慎，王欢也悉数传给了徒弟。带领张玉喜工作时，他总把自己的教训当“教材”。

最开始，王欢从不让张玉喜直接接触高风险作业，而是从36伏以下电路检修的基础安全活儿教起。“年轻人有好奇心是好事，但在电这件事上，‘好奇’不能变成‘底气’。不懂就问，别盲目上手。”这是王欢常挂在嘴边的嘱咐。

师傅的叮嘱，张玉喜记在心里，也落在行动上。由于理论基础薄弱，下班后，他去买专业书籍，或是在网上找资料学习，“现场检修的时候能问师傅怎么操作，但首先电气原理得自己搞懂，不然永远‘跟着做’，学不会真正的东西。”张玉喜说道。

如今的张玉喜，对电多了一份敬

畏，内心有了敬畏，在行动上就会多一份谨慎和“较真”。有一次，他发现一名员工在皮带不闭锁的情况下，就爬上皮带对照明灯进行防爆检查，他立刻制止：“虽然皮带启动前有30秒预警，但万一扩音电话坏了、预警信号没发出来呢？”这一回，他的“怕”，提醒了其他人——经验主义靠不住，丝毫侥幸都不能有。

在运转一队的电工班，“相互提醒”是常态。“停停电必须自己来，谁停的谁送，别人替不得。”“按章操作不是慢，是对自己负责。”这些话，既是同事间的叮嘱，更是刻在每个人心里的安全准则。

张玉喜也渐渐明白井下安全从不是一个人的“独行路”，而是师徒相授、同事互勉织就的“集体防线”。在看不见的电流面前，那些被牢记的规程、被敬畏的风险、被传递的警惕，是守护每一位矿工生命安全最坚实的力量。