

## 班组管理“对对碰”

## 安全管理有妙招

**编者按：**今年第四季度是定全年、保全局的收官阶段。任务越是紧迫，安全红线越不可逾越。青年班组作为生产最前沿的生力军，是保障安全与生产任务高效完成的重要力量。本版特开设专栏，聚焦基层管理智慧，邀请各位班组长、区队长结合岗位实际，深入探讨如何拧紧“安全阀”，按下“生产加速键”。敬请关注。

## “家属安全寄语墙”的威力

一直以来，我将亲情感召放在班组建设首位，在大家交接班和上岗的必经之地设置“家属安全寄语墙”，把家人的叮嘱话语、生活照片、全家福粘帖上墙。班前会结束后，职工面对各自家属照片进行安全宣誓，或在班前会和班中休息间隙对近期“安全不放心人员”，以出其不意方式突然播放其家属安全寄语视频，以这种亲情感召力强化“安全是‘1’其余是‘0’”的认同感。这比我叨叨一千遍都管用。

实行“安全积分消分制度”，把职工所有日常工作行为都量化为分，0分不进行月度绩效考核，负分考核，正分奖励，但如果能够在工作中细心发现隐患及时上报车间并主动想办法处理隐患，或者及时发现制止其他员工“三违”行为等可获得相应加分，这样就调动起大家的安全生产积极性。一加之减之间，抵消掉各种不安全因素，有效做到从“要我安全”向“我要安全”转变。

为保证好“安全”这个基础，把生产任务细化到天、分配到班，以“班组生产竞赛”为抓手，超产奖励班组，用于开展班组精神文化活动，更好地凝心聚力干事创业，实现安全与生产、质量与效益双赢。

（焦化公司西来峰焦化厂精制车间班组长 贾成）

## “通风是生命线”

“通风是生命线”是我和全队干部职工工作的第一准则。时值“决战四季度”关键阶段，在高效完成生产任务的同时，我们坚守安全底线，精准服务生产大局。

我们构建“人工巡检+智能监控”双重防线，落实设备“每日三检”、全程留痕，专人24小时盯守瓦斯监测系统，确保通风系统稳定运行。在021204北盘区封闭工程中，组织技术骨干提前介入、跨部门协同，严控施工标准，高质量完成密闭任务，为采区接续扫清障碍。推行“老带新、师带徒”机制，老师傅手把手传授风量测算、仪器校验等关键实操技能，帮助青年职工快速成长；在重点任务中鼓励青年“揭榜攻坚”，主动认领难题；日常巡检实行双人互检、交叉换位，提升协同效率。坚持问题导向，开展短板复盘，针对020908工作面漏风风险创新采用“双堵夹凝胶”封堵工艺，杜绝采空区漏风现象；加速021205工作面瓦斯管路连接，提前规划路径、协调物资供应，为采面接续赢得时间；攻坚021308运输巷自动风门安装，预计通风效率提升30%，真正用技术创新为高效生产赋能。

（乌海能源黄白茨煤矿通风队队长 王强）

## 技术、团队、制度，一个都不能少

作为国神公司黄玉川煤矿探放水队一名青年班组长，在决战四季度的关键阶段，我和班组成员刚刚在216上04-2工作面成功施工完成1104米定向钻孔，创下新的纪录。面对繁重的生产任务与严峻的安全压力，我们深切体会到，安全绝不是生产的“绊脚石”，而是高效推进的“稳定器”。

我们始终将“有掘必探、先探后掘”的要求落实到每一个操作环节。比如开孔阶段，严格

执行“固结套管+安装防喷阀”的双重保障措施，注浆压力不达标绝不推进一寸；钻进过程中，密切监测返水颜色、岩屑状况和泵压数据等关键参数，就像关注设备的“健康指标”。同事们主动坚守关键岗位，一旦发现异常，立即采取降低转速、反复洗孔等措施，及时消除隐患。

为实现安全与效率有机统一，我们持续优化作业流程，实行“人停机不停”的科学

轮班机制，既提升了设备利用率，也保障了人员作业状态。同时，严格执行班与班之间的数据交接制度，确保施工全过程可控、在控。

实践证明，只要我们班组把技术装备用好用足，把团队协作做精做细，把规章制度落到实处，就一定能在复杂地质条件下守住安全底线，打赢生产攻坚战！

（国神公司黄玉川煤矿探放水队队长 李启兴）

## 安全与生产双向推进

胜利能源储运中心运行一班肩负着原煤破碎、筛分、输送、仓储等关键环节的生产重任。在任务紧迫与安全红线双重考验下，我们探索出“三抓三促”工作法，实现安全与生产双向推进。

抓班前预判，促风险前置管控。每天上岗前15分钟，我们结合当日煤种特性、设备运行参数及天气变化，开展“风险点快排查”。例如，针对冬季夜间低温易导致皮带跑偏问题，提前检查调偏装置、清理滚筒积煤，明确专人全程盯防。通过“一人一岗位、一岗一清单”风险台账，让每个环节的安全责任都落到实处。

抓过程管控，促效率安全同步。在设备高负荷运行期间，我们推行“巡检+维护”双轨制。青年骨干组成党员突击队，采用“10分钟定点巡检+动态抽查”模式，对破碎机、胶带机等关键设备进行全覆盖检查。上个月煤量突增时，我们通过优化班组轮班机制，在保障员工休息的前提下，同步完成设备预防性维护，实现日输送量提升3%且“零安全隐患”。

抓技能提升，促班组应急能力。利用班后半小时开展“实战化微培训”，结合近期行业内事故案例，针对性演练皮带撕裂应急处置、人员误操作救援等场景。通过“老带新”结对帮扶，让新员工快速掌握设备操作规范和应急技巧。目前，班组全员实现安全技能100%达标，为高效生产筑牢人才根基。

冲刺四季度，我们将把安全措施融入生产每一个环节，用实干实绩为企业全年目标达成贡献力量。

（胜利能源储运中心运行一班班长 张磊）

## 我与我的师傅

相关制度。

师傅程艳玲（右）为李果讲解薪酬福利

您让我找到自信



尊敬的程艳玲师傅：

您常说：“薪酬福利关乎每一位员工的切身利益，我们必须严谨、公正。”这句话，我铭记于心，成为我工作中的准则。

记得第一次参与薪酬核算时，面对堆积如山的数据和错综复杂的逻辑关系，我几近崩溃。是您耐心坐在我身旁，一步步指导我如何梳理数据、如何运用公式进行计算、如何确保结果准确无误。您不仅在技术上给予我支持，更在精神上给予我鼓励，让我逐渐找到工作节奏和自信。那一刻，我深刻体会到，师傅不仅是知识的传授者，更是心灵的导师。

如今，我每月能按时完成工资发放，但仍知路漫漫其修远兮。在未来日子里，我将继续秉承您的教诲，不断提升自己的专业素养，努力成为薪酬福利工作领域的佼佼者。同时，我也将这份恩情铭记于心，将您的匠心精神传承下去，为更多人力资源工作者照亮前行道路。

（湖南永州公司 李果）

炉运行调整要点。师傅唐震（左）为焦鹏飞讲解锅炉

承师之艺 技术更精



尊敬的唐震师傅：

初入锅炉装置时，面对DCS盘面不断跳动的参数与时常在耳边响起的报警声，我既紧张又茫然。是您一次次细致入微的讲解，让我逐渐掌握锅炉运行原理，教我成为一名合格的锅炉“安全守护者”。

记得第一次学习锅炉设备启停操作，是从停止锅炉磨煤机操作开始的。我面对操作票手足无措，不知从哪里下手。您坐在我身边，从磨煤机减煤到断煤后磨煤机吹扫；从氨氧化物控制到锅炉水位调整，用细致入微的讲解让我明白了：磨煤机停止不仅是简单的按下停止按键，在减煤时需提前调整各个磨煤机煤量，防止负荷与煤量不匹配。在断煤后需将磨煤机煤粉吹净，防止磨煤机启动时发生“爆燃”现象。在炉内燃烧状况发生变化时需加强水位与喷氨量调整，防止发生水位与环保指标参数波动。是您一次次操作中带我逐步成长，使我面对异常情况时也能冷静应对。

如今，我已能熟练完成锅炉设备启停工作。每当我在操作时都会想起您的悉心指导。未来，我一定在岗位上精益求精，让锅炉运行得更加安全稳定。

（新疆化工 焦鹏飞）

## 班组新鲜事

## “从现场来、到现场去”

——大渡河阿水（新能源）公司坚持开展“技术大讲堂”侧记

■ 本报通讯员 李秋蓉 陈会进

夜幕低垂，绵斯甲河的水流在山谷间激荡，回响不绝。大渡河阿水（新能源）公司生产管理办公室灯光如昼。值长刘捷正对着电脑屏幕上的水电站系统图反复标注，浑然不觉桌角的咖啡已经凉透。10月29日，他将站上“技术大讲堂”的讲台，讲解机组紧急停机流程。

“刘捷师傅，还在磨课呢？”水电运行班员杨文肇推门而入，手里攥着记满批注的笔记本。他刚巡检回来，满脸疲惫却难掩兴奋，“听说你把四年前处理过的过速事故写成了案例？”刘捷抬起头，笑容中带着自豪：“那次停机，晚两秒按紧急按钮后果不堪设想。现在讲给你们听，希望这些教训能成为你们的‘护身符’。”他指着屏幕上的系统图，“你看这里，调速器油压异常时，得结合蜗壳压力一起判断。”

杨文肇凑近细看，边记边说：“上次模拟操作忽略了细节。陈主任说得对，每个数据背后都藏着安全密码。”

此时，生产管理副主任陈文涛走进来，目光掠过墙上的“技术大讲堂”进度表，上面贴满了学员反馈。

一张醒目的便签写着：“希望多些实操模拟。”

“明天的课准备得如何？”陈文涛关切地问。

刘捷调出三维动画：“我做了模拟场景，让大家轮流上台模拟操作。谁动作慢了，就播放当年事故的慢镜头。”

陈文涛点头称赞：“上周沈东在现场模拟实操培训，课后好几个年轻人追着问下次何时再开展模拟实操培训。咱们搞培训，就得让大家有身临其境的感觉。”他翻出手机照片，展示第七期大讲堂的盛况：二十多人围在机组模型旁热烈讨论着。

杨文肇想起一件事：“陈主任，昨天巡检发现3号机组冷却水管有点结露。明天的课堂上能加个讨论环节吗？”

陈文涛立刻记下来：“没问题。加到案例库里，结合‘非计划停机预防’来讲。咱们的课堂就得这样，从现场来、到现场去。”

第二天一早，培训室座无虚席。无论老员工还是年轻学员都带着厚厚的笔记本。刘捷走上讲台，台下掌声雷动，这是“技术大讲堂”的一贯模样。

“今天咱们先从小麻烦说起。”刘捷点开课件，展示杨文肇拍的冷却水管结露照片，“谁能说说，这可能会引发什么连锁反应？”安子健第一个举手：“会导致电气元件受潮短路！书上说湿度超过85%就有触电风险。”

“说得对，但还有更隐蔽的危害。”刘捷调出管道锈蚀剖面图，“结露会让保温层进水，时间长钢管变薄，万一爆管，整套机组都得停机检修。所以，咱们讲操作流程不只是停机，更是让机组健康工作。”讨论热烈起来。老值长翟跃强起身分享经验：“我当年是先测环境湿度再检查疏水阀……”他笔尖重重划过“定期排污”，“记住，再先进的设备也得勤维护。”

午后的阳光洒在专注的学员脸上。刘捷讲到四年前的过速事故时，培训室鸦雀无声。他声音沙哑起来：“当时仪表盘转速指针疯涨，耳边全是金属摩擦声。扑过去按紧急停机按钮，膝盖磕出大包都不觉得疼。直到听到‘咔嚓’一声，才发现手心全是汗。”

吴凯突然举手说道：“刘哥，现在遇到这种情况，除了按停机按钮，还能通过监控系统远程操作吗？”

刘捷眼睛一亮：“问得好！智慧运维系统能自动触发停机，但手动操作的最后一道防线必须知道。”他演示着系统界面，“这个红色按钮，监控失灵时永远是咱们的‘保命键’。”

下课铃响，无人起身。大家围着讲台继续讨论着。陈文涛站在门口微笑着，手机里存着第一期“技术大讲堂”的照片：当时仅五人坐在狭小的会议室里。如今，培训室已换三次场地，座无虚席。

“陈主任，下周我想讲讲新能源并网调度。”刘捷递上课程大纲，“电站要搞风光水储一体化，我找些资料想让大家提前熟悉。”

陈文涛翻阅着大纲，字迹工整有力。想起半年前刘捷还是讲堂上的新手，如今已独当一面。“好啊，”他拍了拍刘捷的肩膀，“邀请调度中心专家来点评，让课堂离实战再近些。”

夕阳西下，培训室灯光逐盏熄灭。绵斯甲河水流依旧奔腾，仿佛在吟唱这群水电人的故事。共计十七期的“技术大讲堂”见证着知识传递与智慧碰撞，更见证着他们对安全的执着坚守与不懈追求。

您温暖的手让我安心

带机联控逻辑。师傅张劲松（右）正在为陈健讲解输煤皮



尊敬的张劲松师傅：

还记得我刚到输煤程控岗位时，常被监控屏幕上密密麻麻的设备按钮和参数吓到。您笑着对我说：“别怕，程控员的本事，都是从‘错一次、记一辈子’中练出来的，我陪着你捋要点。”

记得有一次，我差点将启动B路皮带机造成启动A路皮带机，我摸着鼠标的手都在抖。是您快步走过来，轻轻拍了拍我。您不仅没批评我，而且耐心讲解操作细节里藏着的安全生产底线。那一刻，我才深刻领悟：您教我的不只是简单的操作步骤，更是守住公司机组“口粮”的责任。

如今，我已能独立完成卸煤加仓任务，遇到小故障也能沉住气处理。每次看着监控屏幕上平稳跳动的设备参数、输煤线路正常运行、各煤仓充足的料位，就会想起您的“活页本”，还有您握着我的手调整设备参数的温度。您的教导如甘霖般滋润我茁壮成长、筑梦前行。

师傅，谢谢您！我一定守好这方寸操作台，将每条输煤线的“脾气”摸透，将每个参数的“门道”学精，做个像您一样的输煤全能值班员，为机组“口粮”稳定供应保驾护航。

（江苏谏壁公司 陈健）