

天山下一脉静水流深处

——新疆能源“十四五”改革发展纪实

■ 本报通讯员 宋争

回眸“十四五”·国能高质量发展这五年

长期主义是以长远目标锚定方向、以持续价值创造为核心的发展哲学，重长久根基而非一时声势，恰如五年规划，在一程又一程的深耕中，将高质量发展的蓝图转化为实实在在的成就。

能源央企的使命担当始终与国家战略同频共振，以长期主义为高质量发展的根本遵循。这种深沉力量在西域边陲有着最贴切的自然隐喻：每逢春回，天山积雪非一瞬消融，而是融水聚势，不因短期阻碍而停滞，不因一时回暖而冒进，而是以静水流深却矢志不渝的韧劲，让每一份努力都朝着长远价值稳步迈进。

当2025年的冬雪覆盖天山脚下的准噶尔盆地，准东矿区的露天采场机器轰鸣——智能矿卡顶着雪粒穿梭，采煤机械臂精准作业，一派热火朝天的冲刺景象。这是新疆能源“十四五”改革攻坚的生动图景。从陷入内外交困的“十字路口”，到锚定春天的方向突围破局，这有着74年发展史的企业，以“静水流深”的长期主义韧劲，交出了一份无愧于使命与担当的改革攻坚答卷。

十字路口的抉择

天山脚下的风，见证过“十四五”期间新疆能源人奋进的高光时刻：红沙泉二号露天矿以“当年立项、当年核准、当年开工”刷新“新疆速度”，黑山露天矿建成国内最大剥离半连续系统，2019至2021年煤炭产量年均增长千万吨；“疆煤外运”从2021年176万吨“破冰起步”，到2025年以2560万吨“狂飙突进”，四年间完成14倍跃升，成为全国能源保供主力军。

然而，行至“十四五”末期，前行之路却陡增挑战。

2024年年中，国内煤炭市场下行压力持续。外部，疆内煤炭供需失衡加剧，低价恶性竞争搅乱行业生态，“疆煤外运”的成本瓶颈始终难破；内部，部分矿井开采深度增加，地质条件趋难，生产成本逐年攀升，安全环保刚性投入只增不减，企业陷入内外交困的发展困境。

三重叩问沉甸甸压在新疆能源人的心头：如何在逆境中破局突围、开辟新赛道？如何根除制约高质量

发展的沉疴顽疾？如何破解产业发展瓶颈？

新疆能源人已然站在了决定未来走向的关键“十字路口”。

在2025年开年的公司两会上，公司党委书记、董事长杨栓句铿锵有力，直指当下困局：“现在不是慢进的问题，而是不进则退的生死关头，关键时刻，谁都不能有丝毫懈怠！”

彼时，国家能源集团围绕“四个革命、一个合作”能源安全新战略，明确了“三个转型”路径：从“大而全”向“强而优”转型、从常规能源向绿色低碳转型、从传统经营向市场化转型。

新疆能源迅速响应，凝聚全员智慧打磨出新疆能源的“1566”发展方向：一个目标锚定“一流清洁低碳综合能源供应商”，明确转型的终极方向；五大产业聚焦“煤电化运新”一体化，延续优势同时强化协同；六质发展坚持“安全、高效、绿色、智能、协同、共享”，划定高质量发展的核心维度；六个平台搭建地企合作、资源获取等支撑体系，为战略落地筑牢根基。

从“红灯停”到“绿灯行”

干事创业从无一蹴而就的坦途，那些藏在流程里的松懈、落在细节上的弊端，正悄悄拖慢前行的脚步，同时如闪烁的红灯，警醒着每一位新疆能源人：若不根治作风沉疴、破除管理梗阻，曾经的发展优势终将被隐患吞噬，既定的战略目标也会沦为空谈。

在一次月度例会上，公司总经理李志拿起桌角一份存在小数点遗漏的合同，语气凝重地说：“同志们，细节决定成败！合同是法律框架下的信任与承诺，是合作起点、风险防线、公平标尺。这份本该多部门协同把关、多环节严格审批的契约，却在最基础的小数点上出错。差之毫厘，失之千里！这不仅影响企业形象，更彻底扯下了我们工作中形式主义作风的‘遮羞布’，此类问题若不根治，后果不堪设想。”同时，在“红灯”警示下，企业管理中部门职能交叉、146项历史遗留问题无人牵头的“肠梗阻”现象也逐一暴露。

作风硬，企业才能兴。弊端除，企业才能赢。公司领导班子当即决定，一边前行，一边向“松、粗、浮”现

象开刀，弘扬“严、精、实”作风，各部门迅速行动：企法部牵头制定精益化管理、对标提升方案，明确从效率、成本、安全维度对标先进；安监部带事故案例下井，与矿工分析风险、细化承包商管控；总调度室建“日销清单”督办，月度通报迟办部门；党建部取消基层冗余积分排名，改年度考核为月度包保指导；运销公司跑遍物流枢纽优化方案。

基层也在悄然转变，“差不多”变成“怎么干得更好”；质量管理中心驻矿站长朱博较真，原煤热值达标仍要求重选，守护“疆煤”口碑。同时，以刮骨之勇推进机构改革，挥出“六把精准刀”：设安全监察中心及驻矿安监处，让监管沉一线；组建资源管理开发中心，统筹资源、项目与地企协调；推动运输与运销合署办公，提升市场响应；下放供电运维、计量管理等职能至矿井，激活基层；整合机电与科技信息机构，升级技术研究院统筹研发；成立三大产业部，优化产业布局。

“这不是简单的拆部门，是把五指攥成拳头，解决以前多头管、效率低的问题。”组织人事部门负责人张坤一语道破改革关键。

历时一年，11个部门、13个专业化中心完成优化，累计调整1229人：370人下沉一线，531人充实基层，精简20%机关岗位。

一些年轻干部主动赴远矿：“坐办公室缺股劲，亲历矿山建设才踏实。”资源管理中心负责人亚力坤·吐尔逊感触颇深：“以前跑多部门的事，现在统筹推进，流程环环相扣。”这场变革褪去形式主义浮躁，拧紧责任螺丝，为企业轻装上阵扫清障碍。

黄灯警醒，红灯叫停，都是为了更好地前行。新疆能源人深知，这场作风整治与机构改革，最终只为轻装上阵。

行稳致远向深蓝

改革实效在各个领域加速显现：安全环保专项整治精准发力，外包外委“穿透式”管控、生态遗留问题专班攻坚，全链条守护筑牢绿色安全防线；煤炭产销深化铁路战略合作，拓展十余家新客户，疆煤出区同比增幅超30%；运输环节打破单一线路依赖，构建“公铁联运、多式联运”新格局，装车效率与调配灵活性大幅提升；产业发展深耕“煤炭+”协同，红沙泉矿

智能化升级、准东煤制气等重点项目稳步推进，全产业链骨架加速成型。

捷报随着冬日暖阳纷至沓来：截至2025年11月30日，疆煤出区提前一个月超额完成年度目标，煤炭发热量提升76卡；煤炭铁路发运量突破10000列大关，刷新年度纪录；洗选中心商品煤加工量突破千万吨，各项数据彰显改革成效。

一线奋斗故事更映照出“严、精、实”作风的落地生根：红沙泉装车站暴雪天抢修保发运，单列敞车检修效率提升超400%；乌东选煤厂维修工让老旧振动筛“重生”；地测专家尹勇踏雪巡检水文监测点，织就安全防线；准东露天矿机电队自主维修车间地面省下20万元；高温下的“毫米之战”催生轴承拆卸神器，年省成本80万元；黑山选煤厂溜槽改造守住块煤口碑；准东矿变废为宝用黄沙修路降本；屯宝煤矿煤泥加工增收30万元；红沙泉一矿优化系统年省运费超2000万元……一个个鲜活案例，成为改革成效最直接的注脚。

在岁末年终的经济活动分析会上，新疆能源算清了改革效益账：144项降本增效措施落地，累计压降成本6.36亿元，年均减亏超2亿元；28项历史遗留问题破解，避免数亿元损失；年轻干部占比提升至35%，全员劳动生产率超额完成计划。

锚定集团建设世界一流能源供应商目标，新疆能源人的“十五五”蓝图已然绘就：做强煤炭清洁高效利用产业集群，打造亿吨级煤炭生产基地与煤制气示范区；深化科技创新体系，推动露天开采工艺变革；健全储运体系，布局绿色运输通道；推进“光一储一换”项目与零碳园区建设。这份扎根西部大地的规划，是承接国家战略、呼应集团部署的使命答卷，也是新疆能源人奔赴下一个春天的坚定航向。

改革之路从非一帆风顺，正如天山的融雪，春汛时要直面冰凌撞击的挑战，枯水期要默默沉淀泥沙蓄力。当2026年的第一缕春风拂天山，当积雪化作溪流漫过戈壁，那些此刻沉淀的成果、配酿的布局、积蓄的力量，终将生长成更加壮美的图景——穿越戈壁的能源丝路将在静水流深中越走越宽，天山脚下的“乌金”火种将在久久为功里越燃越旺，照亮高质量发展的新航程，在西部大地上续写属于能源央企的时代华章。

锚定目标 坚定信心 乘势而上 扎实推动高质量发展 (三)

必图其终 守护万家

■ 杨磊

习近平总书记发表的2026年新年贺词深深触动了我们能源人的心。作为一名新闻宣传工作者，我的镜头始终对准生产一线——戈壁滩上老师傅为新员工系好第一枚安全帽扣，保供抢修现场员工家属送来的尚带余温的饺子，科研团队攻坚成功后相拥而泣的泪水。这些看似平凡的一瞬间，正是千家万户“热气腾腾”生活背后的能量之源。

每当记录下煤矿工人完成交接班后与家人视频的温馨画面，我更加真切地体会到：我们守护的不仅是设备安全，更是万家灯火的温度。新的一年，我将继续用笔和镜头聚焦这些火热的奋斗故事，展现能源人如何用辛勤汗水浇灌“小家”幸福，以忠诚担当托举“大家”昌盛，让“国能故事”成为“中国故事”中最温暖、最坚实的一章。

(作者为国能公司新闻传媒中心新闻管理部主管)

青年实干践初心

■ 贾也晓

聆听总书记新年贺词，倍感振奋。作为火电一线青年职工，我将立足岗位，从年初就科学谋划：制定节能降耗、配煤掺烧和运行优化的详细方案，明确目标、细化措施；在日常工作中，紧盯负荷变化，抢发电量，保持小指标竞赛前列；认真执行“两票三制”，严把安全措施落实和押票试运关口，守牢安全底线。以扎实行动保安全、稳供应、降能耗，在能源保供中贡献青春力量，用实干践行“社会主义是干出来的”伟大号召。

(作者为河北公司邯郸电厂运行部一值副值)

锐始图终 开启能源新程

■ 王迪生

聆听习近平总书记的新年贺词，“锐始者必图其终，成功者先计于始”这句话让奋战在能源一线的我们深受鼓舞。2025年，在没有成熟大型项目建设经验的情况下，我们以“边干边学”的动员令破局，以“日夜兼程，昼夜鏖战”的奋斗姿态，如期完成了两台火电机组建设任务，铸就了跨周期里程碑意义：一台机组于“十四五”收官之际投运，一台机组于“十五五”规划之年并网。新的一年，双机投产后，我们将持续深耕运行精益管理，开展新机组特性研究与老机组协同运行优化，通过精细调整、参数寻优、方式创新，探索全厂四台机组最优负荷分配与经济运行模式，充分发挥机组深度调峰潜力效能，力争在辅助服务市场更多获取收益；持续前瞻谋划技术储备，积极关注并组织学习灵活性改造、热电联产优化、耦合新能源(如储能、生物质)等前沿技术，为公司综合能源服务转型做好人才和技术储备。

(作者为国能秦皇岛公司运行部职工)

系统施策筑根基

■ 连治军

新年伊始，我将以“锐始图终，成功计始”为指引，聚焦机组运行、检修、保供各环节系统谋划全年安全。充分发挥“支部建在值上”组织优势，开展事故警示教育、深化监盘分析和风险预警，运用智慧手段实时监控；检修期间严格执行“三票三制”、过程监督与质量验收，筑牢本质安全；保供阶段强化电网协同与应急演练。以双重预防机制为核心，铁腕治理隐患，狠抓标准化作业，确保机组零非停、操作零差错、人员零伤害，以绝对安全护航能源保供。

(作者为国能锦界公司运行一值专业主管)

新闻速览

电科院新型水电防控技术获水力发电技术发明奖

本报讯(通讯员 易瑞吉)近日，电科院牵头的科技项目“‘双碳’背景下水电机组宽幅变频运行安全防控关键技术及成套装备”获评“2025年水力发电技术发明奖二等奖”。这是电科院首次获得水电领域发明奖。获评该奖项进一步彰显电科院在水电关键技术领域的领先优势。

在“双碳”目标加速新能源发展的背景下，伴随高比例风光新能源并网，水电运行呈现“宽幅运行、宽幅调节”新特点，电科院团队聚焦水电机组低负荷

振动频繁穿越、发电频率调节导致的热损伤和绝缘退化等难题，开展关键技术攻关。项目团队提出了电一声一视多模态感知与协同评估技术以及链式风险演化的柔性防控方法等创新体系，成功攻克了水轮机宽幅运行检测困难、发电机宽幅调节损伤识别滞后等行业难题，形成了具有自主知识产权的水电安全防控成套装备。该技术体系突破了国外技术垄断，实现了国内装备自主化，填补了国内长时间存在的“宽幅变频运行安全防控”空白。

湖北公司关键技术获省级科学技术进步奖一等奖

本报讯(通讯员 于宁 钱友华)1月4日，2026年湖北省科技创新大会在武汉举行，湖北公司《清洁高效超超临界火电机组高温高压部件安全运行关键技术》获2025年度湖北省科学技术进步奖一等奖。

项目面向超超临界火电机组安全运行重大需求，针对水冷壁、高温集箱接管等承压部件接头密集、失效风险高的行业难题，构建高温承压部件多场耦合损伤失效理论，创建安全性定量评价方法，研发安全状态成套

检测技术与装备，开发部件材料、制造安装与运维一体化调控延寿技术，实现了高温承压部件安全可监测、风险可预警的长周期稳定运行，大幅提升了机组的经济效益与环保水平，对保障能源安全、推动行业技术进步具有重要价值。

据悉，本次大会共授予312项(人)科学技术奖励，其中科学技术进步奖一等奖40项。此次获奖，是地方政府对湖北公司坚持科技引领、服务国家能源战略的充分肯定。

(上接第一版)

“那段日子，每天都要钻进设备现场，和企业反复对接需求。”叶欣回忆道。这段扎根一线的实践，不仅让他从“理论学者”快速蜕变为“实战专家”，更精准锚定碳管理薄弱环节，为龙源碳资产碳管理数字化升级筑牢根基。

2023年，叶欣通过优化国能新疆化工供热量计算方法，助力企业增加32万吉焦热量，节约碳市场履约成本超300万元，用实实在在的成效印证了碳管理岗位对企业绿色发展的重要意义。国能新疆化工安环部主管李亚珍评价道：“叶博士总能快速攻克碳管理相关难题，每次他来盘查，都是我们学习碳管理知识的好机会。”

随着“十四五”能源转型加速，碳管理已从企业发展的“选择题”变为关乎长远规划的“必答题”。2024年初，叶欣开启为期3个月的跨省攻坚，足迹遍布7省份近20家企业。白天驻守一线盘查计量设备，夜晚挑灯分析数据，累计提出优化建议101条。其中，陈家港公司背压机发电量的核算争议让他印象尤为深刻：因供热量计量点在背压机后且并未重复计量，核查机构当年不认可该部分发电量纳入核算。叶欣与企业碳排放专工周彬梳理核查要求、更新排污许可证并修订质控计划，最终在2025年核查中成功争取到1.5万吨碳配额，为企业守住合法权益。

这份执着与专业，既闪耀在攻坚克难的项目一线，更镌刻在企业与个人同频共振的成长答卷上。2024年，碳资产产公司高质量完成集团内部113家火电企业年度碳盘查及第三方核查配合工作，助力集团节约碳市场履约成本约9800万元，其中叶欣负责的企业累计降本超1000万元。同年9月，在第十五届全国电力行业职业技能竞赛·碳排放管理员决赛中，叶欣凭借扎实的理论功底与精湛的实操技能，勇夺个人第一名，同时助力团队斩获团体一等奖。

如今，叶欣的青春答卷已实现三重跨越，而这每一步跨越，都与龙源碳资产的发展同频共振：流程上，牵头推动公司《碳盘查工作质量控制管理办法》落地，三级审核制度让操作

规范有章可循；技术上，参与自主研发的数字化管控系统、碳交易操作平台实现数智化升级，让碳核算的准确性与效率大幅提升；目标上，从单纯核算数据转向分析规律、引导企业主动降碳，实现从“数据核算者”到“低碳赋能者”的转变。

傍晚时分，叶欣整理完当日的核算结果，屏幕上的碳数据与窗外渐沉暮色中点点亮起的节能灯光相映成趣。从2022年的探索前行到如今的行业骨干，从“无规可循”到“标准引领”，在能源行业绿色转型的征程上，无数像叶欣一样的新职业从业者，正与企业同心同向，在“双碳”赛道上书写个人成长与产业转型同频共振的精彩篇章。



广西公司北海电厂二期项目 一键实现“投产即决算”

近日，广西公司北海电厂4号机组成功通过168小时试运行，至此成为广西装机容量最大火电厂。投产当日，在国家能源集团财务部指导下，依托工程财务管控平台实现“一键决算”，这是贯彻落实“稳经营、谋创新、强管理”工作主线的生动实践，是践行投资“收益关、成本关、进度关、合规关”管理要求和深化项目全生命周期价值管理的具体体现。

北海电厂二期项目竣工决算工作严格遵循集团“一码到底”财务精益管控要求，依托集团工程财务管控平台构建全流程数据底座。平台涵盖资产清册管理、资产类别划分、成本分摊、正式转固转资等核心模块，通过标准化编码体系确保数据规范，实现“一键出表”，让决算报表查询、编制高效便捷。

图为广西北海电厂全景。 通讯员 熊运凯 王梦萱 摄