

# 潮涌闽江海天阔

## ——福建公司分阶段定重点全面推进“三个转型”战略落地

■ 本报通讯员 王艾丽

### 坚持可持续增长 推动高质量发展

潮起东南，闽江奔涌。福建公司牢牢把握国家能源集团从“大而全”向“强而优”跨越的战略机遇，立足福建省“山海相依、生态富集、政策赋能”的独特优势，以绿色低碳、市场化、高质量发展为目标，全面推进“三个转型”战略落地生根，用实打实的业绩书写不负时代的转型答卷。

可再生能源占比从“十四五”初期3%提升至末期8.5%；市场化交易电量市场占有率达103.4%，必开机组占比73%，稳居全省首位；累计掺烧污泥、贝壳超8万吨，年减碳成效显著……沉甸甸的数据印证着福建公司“强而优”转型目标正从蓝图变为现实。

### 顶层设计锚方向 本土优势筑根基

转型成败，顶层设计是关键。面对集团公司“三个转型”战略部署，福建公司立足区域资源禀赋与政策红利，按照“分步实施、重点突破、全面提质”的阶段规划，明确“第一年打基础、第二年攻难点、第三年见成效”的重要节点，确保转型路径清晰、靶向精准。

针对转型过程中技术协同、资源整合、跨部门联动等突出问题，公司创新建立顶层统筹、部门联动、基层落实的三级推进机制。成立新能源项目开发领导小组，抽调精干人员组建工作专班和专项部门，印发《光伏产业实施方案》《新一代煤电升级专项行动实施方案》

(上接第一版)

深夜，哈尔滨的天空飘起了雪花。室外零下20摄氏度天寒地冻，室内零上20摄氏度温暖如春。在哈热公司供热部，话务员张旭接到了供热用户的来电。“你好，我们家暖气不太热乎，你们上门看看吧。”

“好的。请告诉我您家地址，我们马上上门。”

供热部是哈热公司直接面向居民用户提供供热服务的部门，服务覆盖全市约3.6万户家庭。“冬季老百姓取暖用得舒心放心是我们的首要任务。”供热部党支部书记苏凤昌说道。为了确保居民家里暖气设施出现问题能够得到迅速解决，供热公司配备24小时客服热线，并根据用户分布，在全市设置4个维修点。任何用户家里出现问题时，维修团队都能在半小时以内上门。

暖心的服务，源自贴心的设计。在供热部集控室内，大屏上实时滚动着各小区的供热总接口画面，屏幕右侧，一个个温度数据实时跳动，工作人员正根据不同地点的监测数据，实时调整供热温度。

据工作人员介绍，供热公司在34个供热小区的总接口设置了视频监控，确保接口异常时能第一时间响应；在3005户居民家里设置了样本温度监测点，确保居民室温保持在合理区间；在全供热管线设置了7568个水温测控点，实现不同区域、不同时段、不同场景下水温的灵活调节，让供热服务更高效、更节能。

贴心设计带来的是服务水平的全面改善。在智慧化系统助力下，用户满意度显著提升。在不久前的用户回访中，哈热公司供热服务的用户满意度达到100%。在供热部会议室的墙壁上，挂满了用户送来的锦旗。

随着哈尔滨冬季冰雪经济不断兴起，城市供热需求与标准日渐提高。为进一步满足哈尔滨的供热需求，提升全市供热质量与服务，目前，哈热公司正全力推进二期两台66万千瓦超超临界供热机组扩建项目建设。按计划，该项目将于今年8月、10月陆续投产。项目建成后，哈热公司供热面积将达5100万平方米，约占全市总供热面积的1/6，可满足近57万户居民的供热需求。

“热力”十足的“尔滨”，正让市民和游客更加温暖，让冰雪之城更有温度。

等系列文件，搭建起系统完备的转型制度体系。

同时，设立转型专项考核指标，实行月度调度、季度评估、年度复盘制度，将转型任务分解到岗、责任到人，构建“集分结合、风光组合、多元融合、多点聚合”的扩绿增长路径，营造“比学赶超、争创先进”的发展氛围。借助福建省253项注册审批事项“一网办理”的政务服务优势，简化新能源项目备案、环评等审批流程，为转型项目快速落地扫清障碍。

### 绿色转型绘底色 生态效益双提升

作为福建省唯一连续3年获得海上风电竞配指标的企业，福建公司在风电、光伏等新能源布局中，与龙源电力建立“四协”工作机制，拿下140万千瓦优质海上风电指标，近3年累计获批海上风电、集中式光伏等新能源资源350万千瓦。创新探索“渔光互补”“农光互补”等特色模式，实现清洁能源开发与乡村振兴、生态保护同频共振，绿色能源版图持续扩大。

传统能源升级同样成效显著。该公司深入推进煤电“三改联动”：泉州公司完成超临界机组高、中参数协同供热关键技术改造，单台机组供热工况下供电煤耗下降18克/千瓦时，调峰能力增加120兆瓦；石狮公司3号机汽轮机局部结构优化改造后，热耗较A修前下降超过63吉焦/千瓦时；龙岩公司超低排放技术改造后，烟尘、二氧化硫、氮氧化物排放浓度均优于国家超低排放标准，机组可靠性与能效对标保持行业前列。

污泥掺烧、固废协同处置等绿色项目彰显了福建公司技术创新实力。截至2025年底，累计掺烧污泥、贝壳总量超8.5万吨，同比增长288.61%，收益同比增加228.46%。其中，龙岩公司200吨/天火电协同污泥处理项目已投入运行，“污泥掺烧项目的创新实践与绿色发展”入选中华环保联合会《2025年煤锅炉协同固废实践案例》；泉州公司300吨/天污泥耦合燃烧项目完成立项，福州公司火电协同污泥处理项目入选A6联合体会《综合智慧能源典型场景案例集》。

该公司规划部三级主管张新发表示，通过持续推进新一代煤电转型升级，计划“十五五”末将供电煤耗降至287.1克/千瓦时；在新能源消纳方面将布局储能配套建设，重点研究煤电耦合储能灵活性调节技术，提升机组“削峰填谷”能力，完善新能源消纳调度机制，巩固绿色转型优势。

### 市场化转型激活力 提质增效促发展

从“等电力”到“跑电量”，福建公司以市场化思维打破传统经营模式束缚，在市场竞争中构建起差异化优势。

在市场化交易领域，该公司主动作为强化政策营销，成功推动热电联产4500保底小时等条款纳入年度交易方案，年度合约覆盖率达82%；8台热电机组、2台百万千瓦和1台30万千瓦机组纳入电网必开机组，占比73%，位居全省第一，成为现货市场中的“撒手锏”。

通过政企联动，为福州二期新建机组争取到高于常规机组5倍的旬电网代

购交易份额，晋江热电厂年减少辅助服务分摊费用200余万元。精准捕捉机会电量，先后开展29次合约转让和内部分月调整，优化合约电量11.1亿千瓦时；以“蚂蚁搬家”方式将6.7亿千瓦时合约调剂至四季度，增加淡季合约厚度。

在供热市场拓展中，该公司践行“职工用心、用户放心”理念，深化“一户一策”服务机制，推动从“坐商”到“行商”的转变。精准对接用户生产计划与用热需求，动态优化供热策略，深化“集价本利”数据分析，优化多压力等级蒸汽销售策略，提高高价、高收益蒸汽销售占比。

与此同时，该公司以技术赋能和策略优化为抓手，打造可复制的市场化经营经验。建成电价预测辅助决策与AI电力现货交易算双系统，日前电价预测精度同比提升7.4%，报价响应时间由小时级缩短至分钟级。深化“一厂一策”协同与“一省区一营销”机制，统筹12个交易单元实现86万千瓦风电与火电同平台竞价，推动资源最优配置。在成本管控方面，全面推进燃料精细化管理，锁定2条8.7万吨级大船定线保供，上线100个航次宽体大船，滞期费较三年前平均下降0.59元/吨，创效1022万元；把握航运低谷租用9艘市场运价船舶，节约航运费315万元，通过全链条管控实现降本增效。

潮涌闽江阔，扬帆再出发。福建公司坚守绿色发展初心、秉持市场化改革恒心、笃定高质量发展决心，以更硬核的技术、更优质的服务、更丰硕的成果为福建经济社会高质量发展注入源源不断的绿色动能，在新征程上书写更加璀璨的转型篇章。

# 宁夏煤业高端化工分离技术实现关键跨越

本报讯(通讯员 马卷陈琳)日前，国家能源集团宁夏煤业万吨级 $\alpha$ -烯烃分离装置打通全流程，一次性试车成功，产出聚合级1-己烯与1-辛烯产品，纯度分别大于99%和98%，标志着我国在煤基高端化工原料分离技术领域实现关键跨越，延伸了煤炭间接液化 $\alpha$ -烯烃产业链，为下游聚烯烃弹性体、茂金属聚 $\alpha$ -烯烃等产业发展奠定坚实基础。

$\alpha$ -烯烃是生产高端聚烯烃、高性能润滑油基础油(PAO)等产品的主要原料。长期以来，我国C6以上 $\alpha$ -烯烃主要依赖进口，尤其是从煤制油费托合成产物中分离聚合级 $\alpha$ -烯烃工艺技术长期被国外垄断，制约着我国 $\alpha$ -烯烃及下游产业发展。

项目自2019年启动以来，宁夏煤业构建“产学研用”一体化协同攻关体系，其中由煤炭化学工业技术研究院牵头开展技术研发，煤制油分公司负责工程建设及试车运行。历时6年，研发团队开发出“萃取精馏/催化精馏”分离工艺，攻克费托油深度脱氧、同碳数烷烃分离及高纯度 $\alpha$ -烯烃提纯等技术难题，完成了从单点实验到全流程工艺技术集成，形成了具有自主知识产权的 $\alpha$ -烯烃分离成套工艺技术。

“ $\alpha$ -烯烃分离工艺流程合理、方案可行、技术可靠。该装置成功投产，为10万吨级费托-己烯与1-辛烯的产业化提供了核心技术支撑。”宁夏煤业煤炭化学工业技术研究院项目负责人介绍，目前，万吨级 $\alpha$ -烯烃分离装置顺利通过中国石油和化学工业联合会组织的72小时性能考核，作为国家重点研发计划核心攻关任务，宁夏煤业公司万吨级 $\alpha$ -烯烃分离装置的成功试车，为我国煤炭清洁高效利用及高端化工产业升级注入强劲动力。

## 新闻速览

### 龙源电力主编工程建设标准工艺丛书填补行业空白

本报讯(通讯员 闫馨月)近日，由龙源电力主编的《工程建设标准工艺》系列丛书正式出版发行。该丛书填补了多项细分领域的空白，为新能源工程建设提供了一套分领域、成体系、可执行的标准化工艺指南。

该系列丛书共三册，覆盖陆上风电、海上风电、多场景光伏三大领域，在原工艺手册基础上进行了全面扩容与标准工艺更新，不仅收录了新能源领域成熟的既有工艺，同时对施工中的复杂环节与新兴技术进行了重点梳理，覆盖陆上风电(混塔施工、预制舱安装等)、海上风电(基础施工、风机吊装、海缆敷设等)、光伏(分布式屋顶、防沙固沙等)以及储能项目施工等多元场景下的关键技术节点。丛书系统整合龙源电力在多年新能源项目建设中积累的实践经验，给出了经过验证的预防性工艺措施和解决方案，切实增强施工准备、工序衔接与质量验收等全过程指导性与实用性，将一线验证过的“好经验”转化为清晰可循的“标准动作”。

此次修编的系列丛书，实现了对主流新能源工程类型标准化工艺全覆盖，有力推动新能源工程建设向更加标准化、规范化、精细化方向发展，为我国新能源产业高质量、可持续发展注入强劲动力。

### 国神公司获批成为国家自然科学基金依托单位

本报讯(通讯员 李栋 赵京)近日，从国家自然科学基金委员会获悉，国神公司首次申报即获批成为“国家自然科学基金依托单位”，标志着该公司具备了独立申报和承担国家自然科学基金项目的资格，在国家级科研项目依托平台建设上取得重大突破。

国家自然科学基金项目是我国自然科学基础研究领域最高级别的科研项目，也是我国资助自然科学基础研究的主要渠道，对支持基础研究、推进科学探索、发现和培养科学技术人才、促进科学技术进步和经济社会协调发展具有重要作用。

申请获批为国家自然科学基金依托单位是牵头申报国家自然科学基金项目的基本前提，因此，国家自然科学基金委对依托单位遴选和审批十分严格。国神公司高度重视本次申报工作，严格按照国家自然科学基金委有关规定，及时总结公司科技工作成绩及科技统计数据，认真准备各类申报材料。经过多轮次审查，最终从1506个申报单位中脱颖而出。

近年来，国神公司高度重视科技创新工作，以建设具有国神特色的科技领军企业为目标，科技创新工作亮点纷呈，形成了一批重大科技创新成果——首次牵头承担国家级科技项目和集团科技创新“十大项目”；牵头发布3项火电厂锅炉四管系列ISO国际标准，形成集团首个国际标准体系；连续两年荣获煤炭行业科学技术一等奖；公司研发平台从无到有，实现国家级、省部级、行业级、集团级、公司级多层次一体化全面突破；首次获得煤炭行业五小成果特等奖，多项研发成果达到国际领先水平。

## 国能相册

### 衣旧有爱 温暖过冬

近日，龙源电力新能源培训中心北方基地志愿服务队为黑龙江省铁力市乡村困难家庭学生及家属捐赠过冬衣物。活动得到全体员工积极响应，所捐衣物均经过严格筛选，确保干净整洁无破损。经员工细致分拣、分类装箱、规范贴标，共募集羽绒服、棉服、棉裤、毛衣、帽子、围巾等过冬物资125件。1月10日，当地气温达零下35摄氏度，创入冬新低，志愿者们顶着严寒，驱车150公里进村入户走访，为7个特困家庭送上暖心衣物，用实际行动为寒冬添暖。

通讯员 朱跃辉 摄



## “内部资源调拨”的破冰之旅

■ 本报通讯员 丁枫致

### 小故事 大国能

深夜十点半，计划营销部的办公室依旧亮如白昼。李美宝的手指悬在鼠标上，屏幕光标正对着“推送至ERP”的按钮。周围站着王锺、胡晋，没人说话，只有空调运转的低鸣。几小时前，他们刚解决棘手的系统权限问题。现在，流程走到了最关键的一步。

点击声落下，几乎同时，一道刺眼的红色报错弹了出来。空气仿佛凝固了。电话那头的ERP顾问回答简短而明确，底层配置的缺失让当天的工作无法继续。一行冰冷的代码，将所有人一整晚的努力“卡”在了半路。

这是没有先例的探索。几天前，国电电力安徽风电太湖风电场一项技术改造正处在关键期，急需两台特定型号的箱式变压器。如果走常规采购流程，周期长、成本高，项目进度很可能被拖慢。

计划部的胡晋提出了一个打破常规的思路——看看“自家仓库”。一番快速排查，线索浮出水面：国电电力安徽风电望江风电场恰有两台同型号变压器处于备用状态。然而，希望之光一闪，随即被现实击碎：这是公司历史上首次尝试在两家独立法人单位间进行设备调拨。

部门主任宛老虎在会上指出，最大的难关在系统里，他们需要在系统里建一条以前不存在的新路。任务落了下来。王锺负责在ERP系统内搭建两单位间的客商关系，启动平衡库存流程；李美宝则在SRM系统里草拟内部合同。起初的步骤虽繁琐，但还算顺利，直到他们遭遇了第一个真正的“关卡”——因系统权限配置限制，合同无法选定对方单位的经办人。

次日清晨，团队再次无声地聚集到电脑前，气氛比昨夜更加凝重，也更有一种不言而喻的默契。李美宝再次点击了那个按钮。这一次，绿色的“已成功推送至ERP”提示框终于跳了出来。一阵压抑着的欢呼在办公室传开，数字化流程的第一道大门终于被推开。

然而，真正的挑战才刚刚开始。当联系望江风电场进行实物出库操作时，现场人员反馈这个流程和手册上学的

完全不一样，无人有过操作经验。一个紧急工作群迅速建立，成员包括系统顾问、计划部成员、两家风电场的对接人。接下来长达六小时的“系统攻坚”开始了。移动类型的选择、库存地点的维护、物料凭证的生成……各类问题在微信群里不断弹出。顾问的远程指导、计划部的实时操作、风电场的同步反馈，联动成一场多线程的集合战役。从物料数据、库存移动，到财务过账，每一步都像在未知的数字化迷宫中，依靠逻辑、经验和远程指引摸索前进。

当最终的系统提示“入库发货完成”清晰显示在屏幕上时，已是傍晚。持续数日的紧绷神经，在这一刻缓缓松弛下来。

这场始于“内部调剂”设想的破冰行动，不仅让两台闲置设备精准、合规地跨越了组织和系统的边界，送达急需的生产一线，保障了技改进度，节约了时间和资金成本，更在公司数字化的版图上首次绘制出一条可复制的“内部资源调拨”标准路径。这不仅是一次高效的资源盘活，更是在数字化系统中实现从0到1的突破，为深挖内部潜力树立了新的工作标杆。