

安全管理有道

扎根燕赵全链条护航

——河北公司安全管控渗透各环节

■ 本报通讯员 王敏

“十四五”以来，河北公司始终坚持“两个至上”，以安全为根基，矢志追求“人身零伤害、设备零事故、消防零火险、环保零事件”目标，严守底线、不越红线，将安全责任深植制度、落在一线、融入全员，以坚实可靠的安全屏障，为能源保供保驾护航。

织密全链条安全网

“我们要深入学习贯彻‘两个根本、三个最大’安全理念，立足生产基建‘两个现场’，以安全生产为企业改革发展基石，护航公司高质量发展。”2025年3月初的月度例会上，该公司党委书记、董事长冯卫强的铿锵话语，传递出全员守护安全的坚定决心。

作为河北南网最大发电企业，河北公司统筹高质量发展和高水平安全，研究部署治本攻坚三年行动，以安全生产体系“七化建设”为途径，推动安全生产管理体系化、作业标准化、制度流程化、表单可视化、落实细致化、时间有效化、考核严肃化，着力建立“规范统一、要素完备、全员参与、运行高效、持续改进”的安全生产管理体系，让安全要求渗透到生产经营的每一个角落、每一个环节。

河北公司领导班子带头下沉一线，靠前指挥解决安全难题；扎实开展防范高处坠落事故、防误操作、加强外委承包商管理、防范人身事故等专项整治，累计整改问题隐患2300余项；以“清单制+责任制+时限制”破解落实难题，修订完善安全健康、生态环保、设备管理等97项制度标准；推行重点隐患挂牌督办机制，集中力量攻坚重大风险，安全管理质效持续跃升。前不久，衡水电厂、邯郸电厂安全生产超7000天、沧东电厂安全生产超6000天……亮眼数据的背后，是无数电力人日夜坚守的付出，更是该公司全链条安全体系高效运行的生动印证。

为突破传统安全管理依赖“人海战术”的局限，河北公司以“智慧助安、智能兴安”为核心路径，全面推进生产现场智能化升级。通过部署斗轮机无人值守精准作业系统、燃煤自动采样装置、全天候巡检机器人及火车自动脱钩机器人等智能设备，实现安全管控更精准、更高效。融合智能点检系统与现场视频监控，对设备状态进行实时监测、异常情况智能预警。构建公司级安全管控平台，归集11家基层单位安全数据，绘制“风险一张图”可视化管控界

面，实现安全隐患“早发现、早研判、早处置”。

凭借扎实有效的安全实践，河北公司连续四年获评集团安全环保“先进企业”。所属定州电厂、沧东电厂、龙山电厂获评集团公司安全环保一级单位，邯郸电厂获评安全生产十周年以上优秀单位，五家火电企业全部通过集团公司安全生产标准化一级验评，并均获评河北省健康企业。

深耕绿色新路径

河北公司始终坚持“传统能源清洁化、清洁能源规模化”双轮驱动，以“三改联动”为抓手、技术创新为支撑，全力推动能源结构向绿色低碳转型，做好存量机组减排降耗，推动技术路线降碳升级。

面对所辖近七成煤电机组服役超20年，设备老化、部件磨损、管路卡涩、节能瓶颈突出等难题，机组能耗指标迟迟压降不下来。“结合机组实际情况，我们根据一机一策制定提升方案，为每一台老机组量身定制‘健康计划’。”生产技术部高级主管张宇如是说。

2022年4月，沧东电厂二期邻机加热项目改造完工，增设邻机蒸汽加热启动系统后，锅炉不点火即可进行热态冲洗，延迟锅炉点火时间，减少氧化皮产生，年节约燃油量20吨，节约厂用电16万千瓦时。

2023年11月，邯郸电厂东郊1号高背压机组改造，将机组低品位排汽余热回收、用于热网基础加热，实现“温度对口、梯级利用”，每年节约标煤5.36万吨，供电煤耗同比降低20.63克/千瓦时。

2024年，龙山电厂完成2号机组冷端优化、定州电厂完成1号机组冷却塔节能提效改造等项目，实现能耗水平显著下降，全年盈碳86.89万吨，同比增长30.96万吨。

2025年，定州电厂集中推进一期机组脱硫系统、二期公用冷泵、3号锅炉低温省煤器等6项专项技改，全年累计节约标煤约1.45万吨，减排二氧化碳近4万吨，经济效益与环保效益显著。

“双碳”目标下，绿色是安全发展的鲜明底色。“煤电不是高污染的代名词，我们要通过技术创新，让能源生产既保供又护生态，实现经济效益、社会效益、生态效益同步提升。”该公司安全监察环保部高级主管杨炜明语气坚定地表示。



安全监察人员现场检查承包商工作情况。
李永杰 摄

保供保暖为民生

能源保供，一头连着国家战略，一头系着民生冷暖，守护民生用能稳定，是河北公司践行安全责任的使命。该公司始终将保供保暖作为首要任务，在极寒极寒、洪灾汛情等关键时刻，用坚守与奉献守护燕赵大地的每一度电、每一份暖。

岁月峥嵘，初心如磐，极端考验见证责任担当。2021年夏天，河北公司遭遇整合以来首次特大汛情，7月中下旬至整个夏季，所属各单位累计直面23次暴雨侵袭。最终，在持续汛情冲击下，公司实现“机组零停运、人员零事故”，稳稳守住民生用电底线。

2023年12月14日，河北地区迎来年内最大面积降雪，部分地区降雪量达40毫米，创历史新高。作为衡水地区唯一大型集中供热热源点，衡水电厂果断将工业供汽调至最小运行方式，把温暖优先输送到居民家中，抢修人员顶风冒雪巡检设备，在纷飞的雪花中筑牢保供防线，用实干为百姓送去冬日温暖。2025年12月12日，河北南部区域遭遇大雪降温天气，该公司所属16台燃煤机组满容量运行，负荷率达76%，当日发电量完成1.47亿千瓦时，创迎峰度冬期间单日发电量新高，居民采暖期累计供热517万吉焦，为区域能源安全和保供提供坚实支撑。

安全是生产保供的生命线，保供成效则是检验安全管理的试金石。河北公司始终锚定安全核心，推动发电量稳步攀升。2024至2025年供暖季，累计完成民生采暖供热2399万吉焦，为7500万平方米居民区域提供温暖保障。

“十四五”以来，河北公司以坚实的安全保障筑牢民生用电防线。面向“十五”新征程，该公司将以“时时放心不下”的责任感绷紧安全弦，用更坚实的安全保障、更高效的保供行动，持续守护万家灯火。

多亏那一声吼

■ 本报通讯员 刘长江



“现在想起来还头皮发麻——多亏王工那一声吼，不然真可能出大事。”1月6日，神东煤炭上湾煤矿运转一队班前会上，电工张玉喜讲起不久前的一次经历，仍心有余悸。

时间倒回2025年11月26日，井下的一处排水点的水泵控制开关突然“罢工”。经初步排查，张玉喜判定是内部智能控制器模块故障。可棘手的是，这台开关的上级电源还连接着一条全速运转的主胶带输煤线。

按安全规程，检修必须先停上级总开关，再处理故障开关。可张玉喜盯着黑漆漆的开关面板犯了难：这一停，整条皮带就得停运，不仅影响生产，调度室的电话肯定会立刻追过来。

他拧开开关前盖固定螺丝，矿灯的光束照亮内部结构：待更换的控制器位于顶层，工作电源仅36伏，属于安全电压；几根承载660伏动力电的主电缆，则布设在下层独立腔室，两者之间有隔板隔开。

一个侥幸的念头在他心底冒了出来：“36伏电，摸着都没事。我手脚麻利点，只动上层控制器，避开下面的动力电部分，几分钟就能搞定……”他左右张望一番，深吸一口气，握紧绝缘改锥，尖头对准了控制器的固定螺丝。

“张玉喜，你要干啥！”一声炸雷般的轰鸣猛然在身后响起。随后，一只戴着粗布手套的大手铁钳死死攥住了他的手腕。

张玉喜惊魂未定地回头，矿灯柱里，是电工班检修工王欢因紧张和愤怒而棱角更加分明的脸。王欢另一只手提着检测仪，显然是巡查至此。

王欢的目光如利刃，先扫过张玉

喜苍白的脸，又死死盯住内部线路裸露的开关，厉声质问：“谁给你的胆子带电作业？‘停、验、挂’的规程全忘光了？两级停电的要求是写着玩的？”

冷汗瞬间湿透了张玉喜的后背，他辩解道：“我查是36伏电，想着小心点，不影响生产。”

“36伏？小心点？”王欢打断他，指着控制器下方的隔板，“你看清楚，隔板这边是36伏，那边就是660伏的‘电老虎’。这里空气潮湿，煤尘都是导体，你手一抖，螺丝掉过去，或者改锥打滑碰穿隔板……是生产进度重要，还是你的命重要？”

一句句质问如重锤敲心，砸得张玉喜哑口无言。

见他终于面露惧色，王欢的语气稍缓：“现在，马上去执行正规停电手续，停上级馈电开关，验电、放电、挂牌，一步不能少。”

待张玉喜办完所有安全手续返回，王欢却没让他立刻动手，而是拉着他蹲在开关旁，语重心长地说：“守规矩，电是安全帮手；越红线，电是致命风险。井下作业容不得半点侥幸，违规操作就是触碰安全底线。今天我看见了，能吼住你，要是没看见呢？一次侥幸没事，下次胆子就更大，迟早要出大事。”

一席话，说得张玉喜羞愧地低下了头。在王欢的严格监督下，张玉喜规范地完成了检修。当水泵重新正常启动，他感觉自己也像被彻底“检修”了一遍，对“电”的敬畏、对“规程”的尊崇，从此深深烙印在心底。

这件事之后，张玉喜像变了个人。他不仅自己严守安全规程，更成了队里的“移动安全探头”，只要发现违章苗头就立刻上前制止。如今，在运转一队，“相互提醒、敢于吹哨”早已蔚然成风。

从“生态包袱”到“绿色财富”



如果说废水处理是“节流”，生物质焚烧技术就是了不起的“开源”。作为国内首个千万千瓦超超临界机组大比例掺烧生物质的示范项目，我们厂每年可以消纳处理25万吨蔬菜秸秆等生物质燃料。每当我看着田间地头堆积如山的大棚蔬菜秸秆经过破碎、干燥、制粉等一系列工序，最终安全稳妥地送入世界领先的超超临界锅炉燃烧发电时，心里总是涌起一股自豪感。这不仅是昔日的“生态包袱”转化为清洁能源，每年还能减少超过31万吨二氧化碳排放，为改善区域大气环境质量作出了实实在在的贡献。

电厂的“绿色征程”并未止步于节能减排。我们正朝着更高的目标迈进——建设“无废工厂”。如今，电厂日常运行产生的粉煤灰、炉渣、脱硫石膏等大固废早已告别填埋处置的旧模式，摇身一变成为生产新型建材的宝贵原料。这种“吃干榨净”的循环利用模式，让资源在生产链条中持续增值，也让厂区生态与周边环境愈发和谐共生。这背后是技术攻关的坚守，更是大美国能的责任担当。我们以实干让能源生产与环保共生，既保万家灯火，也护绿水青山，在绿色发展道路上坚定前行。

(山东寿光公司 王演铭)



高效稳定运转的河北公司沧东电厂。

高腾腾 摄

新年伊始 助“安”一线

龙源电力辽宁公司 开年“第一课”起步即决战

本报讯(通讯员 杨宇辰 鲁顺)1月4日，龙源电力辽宁公司开展2026年“安全第一”专题宣讲活动，以“起步即决战”的奋斗姿态层层传递安全生产要求，推动安全部署直达一线，为新年安全生产工作平稳开局筑牢根基。

本次宣讲跳出传统模式，坚持问题导向、靶向施策，深入剖析当前安全管理面临的突出挑战，既直面老旧设备潜在风险、新能源项目管理

短板等现实问题，又找出理念落实不深、责任传导衰减、制度执行形式化等深层症结。“这堂安全课不讲空话、只讲干货，要求具体到岗位、落实到行动，让我们清楚知道风险在哪、该怎么做。”职工们纷纷表示。

宣讲结束后，该公司各中心、党支部以“安全第一”为抓手，聚焦风险隐患双重预防机制建设，开展“拉网式”风险排查与“穿透式”隐患治理，确保每个风险点都有管控措

施、每个隐患都有整改时限。同时，深化“科技兴安”赋能，依托智能监测设备、大数据分析等技术手段，对设备运行状态、作业现场安全环境实施实时监控，以数字化、智能化提升安全管理精准度。

龙源电力辽宁公司将以此次“第一课”为契机，持续把安全理念融入日常作业、把安全举措落到具体环节，为公司高质量发展筑牢安全屏障。

榆林化工 巡检路线变成“流动课堂”



近日，榆林化工将“师带徒”工作与冬季安全生产紧密结合，通过现场教学、模拟操作、应急演练等多种形式，全面提升青年员工技能操作水平。

该公司组织经验丰富的老员工与青年员工结成“师徒对子”，将巡检路线变成“流动课堂”，重点对室外设备开展“地毯式”风险辨识与隐患排查教学。青年员工在“看、问、练”中提升业务技能，进一步提高应对季节性风险的能力。因为师傅指导青年员工检查过氧化物泵运行情况。 通讯员 高宁宁 摄