

稳中求进优发展 同心笃行启新程

——代表热议贯彻落实国家能源集团二届四次职工代表大会暨2026年工作会议精神

过去一年，面对复杂市场环境和艰巨保供任务，物资公司全面落实集团党组决策部署，聚焦“三个转型”、能源供应链体系建设、成本领先等战略要求，稳步推进物资公司与国际工程重组整合，持续巩固专业化采购优势。通过数字赋能、深化改革，不断做强集采、招标、非招标采购、商城等核心业务，着力构建韧性、智慧、合规、协同、红色的供应链体系，有力保障煤炭、电力、化工等板块物资稳定供应。

2026年，物资公司将深化集约化、规范化、数字化管理，加快推进科技物资、平台物资、高效物资、合规物资建设，全力构建高效协同、安全可靠、绿色智慧的现代供应链体系。要在服务集团战略、保障能源安全、提升价值创造等方面持续发力，为集团公司实现高质量、可持续发展提供坚实物资保障。

——物资公司党委书记、董事长 张朝阳

作为集团首席科学家，我将认真贯彻落实本次工作会议精神，始终牢记使命，为集团实现“三个转型”高质量发展发展和新能源院创建国际一流研究院贡献智慧和力量。一是切实履行科技创新责任，认真跟踪好煤轴协同开采、煤矿地下水库备用调控、煤矿矿井水高效处理利用等项目，助力形成标志性成果。二是积极服务集团科技创新战略，切实履行科技委煤炭专委会委员职责，深度参与重大项目咨询、科技创新立项、成果验收评审等工作，为集团科技创新提供专业支撑。三是发挥好“传帮带”作用，带好队伍，高质量完成承担的重点项目，力争创出一批高质量创新成果，培养一批工程硕博等专业技术人才。

——新能源院工会主席、集团公司地质与测绘工程专业首席科学家 周正武

面向“十五五”规划开局之年，我们将把本次工作会议精神转化为实际行动，重点做好三方面工作：一是筑牢安全底线，提升养护质量。牢固树立“安全是第一责任”理念，深化安全生产治本攻坚行动，完善大型养路机械作业标准体系，加强现场管控和风险排查，确保轨道机械化维护作业“零事故、零延误”，全力服务集团公司铁路网络安全稳定运行。二是深化协同融合，提升保供效能。积极加强与内部铁路运输单位协同联动，优化资源配置和作业流程，提升轨道机械化维护响应速度与服务能力，全力服务集团能源保供大局。三是把握党建引领之要，凝聚奋进力量。深化基层党支部品牌创建和攻坚竞赛，切实把生产经营难点作为党组织攻坚重点，着力推动党的建设与中心工作互融互促互进，以高质量党建引领保障公司高质量发展。

——铁路装备神维分公司肃宁工务机械段党委书记、执行董事 黄先雷

作为煤化工生产一线的技术人员，2026年，我将以会议精神为指引，立足岗位带头实干，重点从三方面发力：一是坚决贯彻习近平总书记三次视察集团公司重要讲话精神，自觉将煤化工产业高端化、多元化、低碳化发展目标内化于心、外化于行，融入日常技术研发和创新实践。二是坚决贯彻新时代表党的治疆方略，心系边疆、立足岗位，大力弘扬“胡杨精神”与艰苦奋斗的传统，以忠诚奉献的实际行动，为把新疆建设成为国家重要能源资源保障基地贡献力量。三是传承和践行劳模精神、劳动精神、工匠精神，持续提升装置运行效率、降低能耗物耗，将绿色低碳理念贯穿生产全流程，助力公司转型升级。

——新疆化工烯烃厂甲醇制烯烃装置主任 潘海涛

“小体量”如何在“大市场”搏击？

——甘肃公司从传统火电企业向综合能源供应商转型之路

■ 本报通讯员 李小红

回眸“十四五”·国能高质量发展这五年

奋斗足迹，镌刻于五年峥嵘岁月；发展答卷，挥毫于实干担当实践。

“十四五”时期，是我国能源结构深刻变革、绿色低碳转型加速推进的关键五年。在这场能源革命浪潮中，甘肃公司以国家能源战略为引领，完成了一场从传统火电企业向综合能源供应商转型的深刻变革。

五年来，公司上下同心，于困境中奋起，在实干中突破，走出了一条追风逐日、绿动陇原的高质量发展之路，交出了一份沉甸甸的转型答卷。

发展筑基 逆境突围开启“二次创业”

“十四五”开局之年，对于甘肃公司而言，是发展史上一个具有里程碑意义的转折点。

为坚决贯彻落实国务院国资委关于煤电区域整合的部署要求，该公司于2020年12月31日完成煤电资源的全面移交，仅保留20.1万千瓦风电和6.45万千瓦水电装机容量。

一时间，公司体量大幅缩减，发展基础薄弱，前路挑战重重。“坐不住、等不起、慢不得”的强烈使命感和紧迫感，在全公司上下凝聚成锐意进取、绝地求生的强大共识。

观念破冰，方能行动突围。面对困局，甘肃公司深刻认识到，唯有彻底转变发展思路，方能于变局中开新局。该公司党委科学研判，依托甘肃得天独厚风能、太阳能资源禀赋，果断确立以风力发电和光伏发电为核心的新能源主攻方向，吹响“二次创业”的集结号。一批批建设者们扎根荒漠，接续奋斗，“栽”下了一个个风机，铺就了一块块蓝色光伏板。

经过五年的不懈努力，该公司经营业绩由负转正并持续向好，装机容量从26.55万千瓦跃升至109.4万千瓦，增长超三倍；产业布局不断优化拓展，项目覆盖甘南、酒泉、白银、临夏、

武威等多个市州，成功构建起“光伏+生态治理”、风光储一体化、牧光互补、源网荷储一体化、共享储能等多元化、立体化的发展新格局。

项目为擎 攻坚克难铸就转型支撑

重大项目是高质量发展的“主引擎”和“推进器”，甘肃公司将项目建设作为转型跨越的核心抓手，直面自然环境严酷、地质条件复杂、施工难度巨大等多重挑战，创造了一项又一项建设佳绩，填补了省内多项项目空白。

靖远风电项目的建设历程，成为甘肃公司攻坚突破的生动注脚。2021年，该项目从开工到并网发电仅用时7个月，不仅成为甘肃省唯一一个当年开工、当年全容量并网的存量风电项目，更创造了省内330千伏升压站及330千伏输电线路建设周期的新纪录。通过优化设计、严控成本，项目总造价较初设批复降低1.49亿元，实现速度与效益的“双突破”。

在临夏州连绵的群山之间，甘肃省最大山地光伏——永靖山地光伏项目蔚为壮观。作为甘肃省“十四五”第一批竞争性配置的首个中标并全容量投产的百兆瓦级大型山地光伏项目，也是民族自治地区的首个百兆瓦级光伏电站，其建设意义非凡。

面对跨区域跨度大、山势陡峭、土质松软、运输困难等多重挑战，项目团队采用“大车转小车、小车转人工、骡马驮运”等方式，攻克材料运输不畅、冬季严寒、疫情封控等诸多难题，最终按期完成建设任务，让千亩荒山变成了“发电金山”。

布局未来，落子“沙戈荒”大基地项目。巴丹吉林沙漠新能源基地项目是甘肃公司转型发展的“压舱石”和“动力源”。“十四五”期间，该公司全力推进项目前期工作，积极牵头联合集团在兄弟单位，“啃”下项目推进路上的一个个“硬骨头”，取得了突破

性进展，于2025年10月21日通过集团投资决策，并取得环评、林草批复。目前，开工手续均在加快办理中，公司全员全力以赴推进高质量开工筹备。

与此同时，一批“小而美、新而特”项目也开花结果：甘肃省首个构网型独立共享储能项目（民勤项目）实现全容量投产试运行，该公司首个分布式光伏项目（金塔项目）成功并网发电……多点开花的项目布局，为企业高质量发展构筑坚实根基。

改革赋能 精耕细作激活发展动能

甘肃省经济总量相对较小，新能源发展长期面临电网接入和市场消纳的“双重约束”，作为全国少有的新能源全电量、全时段参与电力市场的省份，市场竞争异常激烈。该公司自身装机规模仅占全省总装机的1.3%，“小体量”如何在“大市场”中搏击风浪？唯有深化改革，刀刃向内，方能激发潜能。

甘肃公司领导班子以问题为导向，多次专题研讨，出台涵盖143项举措的全面深化改革行动方案，优化“一企一策”考核，设置专项激励，驱动业绩提升。所属新能源公司建立“双线目标”管理机制，任务分解到日、责任落实到岗，并实施动态预警，确保目标刚性执行。

营销变革，赢得市场主动权。面对电力市场交易政策变化、限电率持续攀升等多重经营挑战，甘肃公司营销团队精准研判，一企一策优化交易策略，紧盯现货市场电价，争电量、提电价、促增收，并整合资源，巧妙结合现货与中长期交易，实现效益最大化。很快，该公司新能源结算电价在同容量同类地区中排名前列，水电利用小时数在甘肃省水电中位列前茅。

运维创新，插上智慧化翅膀。针对新能源场站地处偏远、分布广泛的特点，该公司大力推进数字化转型，全力推动场站向“无人值班、少人值守、远程监控”模式转变。一批技改创新成果落地，智能化运维水平迈上新台阶。

阶。酒泉风场“基于无人机机场的风光线一体化创新创效巡检”项目获得第五届电力企业班组岗位创新创效优秀项目成果特等奖。

生态为要 绿电赋能绘就和谐画卷

“在保护中开发、在开发中保护”，是甘肃公司一以贯之的发展理念。该公司致力于将生态保护深度融入项目规划、建设、运营全过程，实现经济、生态、社会效益多赢。

在甘南桑科草原，夏河一期100兆瓦光伏项目现场，高达2.6米的光伏支架为板下牧草生长留出充足空间，形成“板上发电、板下种植、牧民增收、草原增绿”的良性循环，“牧光协奏”开启高寒草原地区生态友好型能源开发典范。

走进极端干旱的民勤九墩滩光伏治沙生态修复示范项目基地核心试验区，映入眼帘的是一片区域生态恢复与电力供应多元化产业的“试验田”。该项目由甘肃公司与兰州大学生态学院联合，在极端温差达70摄氏度、蒸发量是降水量近30倍的沙漠地区，探索出一项光伏治沙修复技术。通过生态修复技术研发与工程措施，突破“风”“干”“贫”的环境限制，构建效果显著、成本可控、具有一定推广价值的光伏治沙生态修复模式。

无处不在的“绿色微循环”，彰显着甘肃公司“建一座电站，改善一片环境，造福一方百姓”的庄严承诺。从靖远风电到永靖光伏，在每一个项目所在地，都严格履行环保责任，主动参与周边环境整治，修复道路，种植植被，助力区域生态持续改善。一座座清洁能源站，不仅输送着绿色电能，更在陇原大地上播撒着绿色希望。

“十五五”新征程已启航，甘肃公司将牢牢把握“一带一路”建设、新时代西部大开发、黄河流域生态保护和高质量发展等战略机遇，继续深度融入地方经济社会发展大局，奋力描绘清洁能源高质量发展的更新、更美丽画卷！

销售集团开辟新通道保障能源供应



国能相册

1月21日，销售集团成功开辟西延铁路煤炭保供新通道，首列满载煤炭的列车当日抵达湖北能源鄂州电厂。面对近日影响湖北省的今冬最强寒潮和低温雨雪冰冻天气，此条新通道及时投运，为区域能源保供提供了有力支撑。

目前，湖北区域重点火电企业燃煤库存均处于安全水平以上。该公司将继续密切关注天气变化与用能需求，持续完善保供预案，压实保供责任，全力确保能源供应平稳、安全、可靠。图为销售集团组织的煤炭资源运抵用户煤场。

通讯员 李森 孙斌 姬长军 摄

（上接第一版）他还利用业余时间考取注册安全工程师、一级建造师资格证书，将技术能力与管理素养深度融合。在物资管理岗位上，他以“设备全生命周期可控”为原则，严把采购质量关，积极协调供应商、设计院与施工方，筑牢了设备管理的第一道防线。

如今，面对合成油厂3000余台（套）设备的复杂管控任务，温瑞军将多年一线经验转化为标准化管理实效。他牵头构建标准化设备管理体系，主导编制80余项厂级设备管理制度、操作规程等内页资料，组织百余场设备专项培训，覆盖员工超2000人次。通过健全智慧化工系统基础数据，推动设备管理从“人工巡检”向“智能预警”转型，助力15个岗位获评宁夏煤业及煤制油公司“标杆装置”，合成油厂也获评煤制油化工板块设备管理先进单位。

针对费托合成、加氢等核心装置运行初期故障多、经验少的难题，温瑞军主动组建技术攻坚小组，带领团队开展跨行业对标、专家咨询与试验研究，成功解决设备领域难题110余项。在静设备及管道方面，他主

导制定特殊管道施工维护标准，化解加氢反应器内壁裂纹等重大隐患80余项，并结合实践发表专业论文3篇，形成设备防泄漏管理等标准化成果，为同类装置的运行维护提供了宝贵借鉴。

到一线攻坚 实干守护核心装置

煤制油核心工艺装置属全球首次工业化应用，运行中难免遭遇“拦路虎”，技改与消缺任务艰巨。能否“打虎”成功，考验的是技术与智慧。

近年来，温瑞军参与200多项装置技术改造与产品提质项目，负责技术方案制定、物资采购、施工组织等关键环节。他创新优化招标与技术文件编制，保障了关键物资和重点施工项目的采购质量。面对生产与项目建设深度交叉带来的安全压力，他坚持每周召开专题会，制定专项管控方案，实施全过程跟踪管理，确保项目安全优质完成。此外，他还参与完成“煤基费托合成油品生产高值化学品技术

开发与工业示范”等多项重大科技项目攻关，推动产品向高附加值转型，相关成果斩获国家能源集团科技三等奖、宁夏煤业科技进步特等奖，实现了一线创新与产业升级的良性互动。

在一线降本创效工作中，温瑞军善于从细节中挖掘潜力。2020年，面对8台进口西子门子机组检修无参数、外委费用高、周期长的困境，他带领团队扎根现场，自主拆解测绘、创新检修工艺，仅用13天完成检修并一次试车成功，建立了完整的运维数据库。针对费托反应器蜡过滤管采购成本过高的问题，他深入调研、广泛开展技术交流，成功试用替代产品并培育3家合格供应商，将单价从1.8万元降至0.46万元。按每三年更换6000根计算，单此一项每周可节约成本超7000万元。

2024年初，费托合成八系列反应器内换热列管突发泄漏。该设备结构复杂、检修面多、作业交叉度高，处置难度极大。

“必须快速处置，绝不延误工期！”温瑞军临危受命，连夜组织专家论证，分析裂纹

成因，迅速制定科学检修方案。他牵头成立焊接攻坚组，全程盯控十几道工序的衔接质量；针对交叉作业风险，提前搭建硬隔离防护、精准调配人力；通过反复推演优化流程，带领团队连续奋战，最终高质量完成修复任务，未延误一日工期。

守一线初心 匠心传承带队伍

“从一线中来，更要反哺一线。”作为党员干部，温瑞军始终扎根现场，既做技术带头人，也当团队领路人，着力打造一支能打硬仗的员工队伍。

他注重“授人以渔”，搭建“传帮带”体系，将设备管理、应急处置等经验倾囊相授。组织技术骨干梳理运维数据，编制《标准化检修计划手册》及13类共313份标准化检修作业包，建立“方案编制—风险评估—过程管控—验收总结”的全流程管理体系，实现检修作业“零事故”，推动设备管理从“被动抢修”向“主动维护”转变，让设备管理人员从“消防员”成长为

“管理员”。

他的初心，体现在日常工作的细微之处：每天清晨最早到达现场，结合任务强调安全事项；深夜收工后坚持复盘，梳理问题、优化计划，带动团队养成“事事闭环”的严谨作风。检修现场哪里最复杂、最危险，他就出现在哪里，带头钻研、亲手操作，让“跟着温总干，心里有底”成为团队的普遍共识。

在他的带领下，团队不断优化生产与检修节奏，实现装置检修效率持续提升，并成功消除多项重大安全隐患。同时，形成了一套可复制、可推广的费托单系列检修标准化体系，为装置长期高负荷运行奠定基础，助力合成油厂连续5年油品产量突破400万吨。

如今，温瑞军依然穿梭在装置管线之间，以“从一线中来，到一线中去”的执着，俯身倾听设备运转的声响，细致排查每一个隐患，用实际行动践行“社会主义是干出来的”伟大号召，在平凡的岗位上持续为企业高质量发展注入坚实力量。