

淬炼本领等风来

——国神哈密新能源公司强化管理为风机多发满发积蓄动能

■ 本报通讯员 高梦洁 郭琪

管理强化年里
看突破

春风送暖，万物生长。三月的哈密戈壁，一座座白色风机拔地而起、迎风转动，将无形风能转化为清洁电力，跨越千山万水点亮中原万家灯火。这片戈壁既是新疆风能核心腹地，也是国神哈密新能源公司扎根破局的战场。

新疆风能资源富集，十大风区横亘天山南北，哈密年均风速超7米/秒，年有效风速时数达3000小时以上。但资源优势不等于发电效益：2025年新疆新能源装机1.71亿千瓦，加上火电总装机超2.55亿千瓦，而疆内年均消纳仅4375万千瓦，外送通道有限，弃风弃光成常态。“风来时，能不能抓住”成为企业提效的关键。

成立仅三年的国神哈密新能源公司，肩负破局使命。公司拥有124万千瓦新能源装机，管理玉山、景峡西两个场站167台风机和61个光伏方阵，2025年发电量16.03亿千瓦时。“苦练内功，抓住每一次局部来风多发满发”，成为全体员工的共识。

强管理

大缺陷不过天 小缺陷不过班

干了大半辈子火电的姬忠卫，2024年12月调任新能源分公司总

理。他发现，风电机组虽系统简单，但分布广、数量多，最远两台相距超100公里，高空作业频繁，安全压力不亚于火电。“每台风机都按一台火电机组管理”，是他坚守的原则，也是公司管理核心。

公司借鉴火电管理经验，制定严格缺陷制度，明确“大缺陷不过天，小缺陷不过班”，对风机缺陷分类建档、“一机一策”整改。今年3月13日，玉山场启动为期一个半月的全年检，检修人员取消休假全力投入。全年检是风机全面体检，单台检查项目超160项，从塔底到机舱、叶片到发电机，每颗螺栓、每个传感器都需重新校核标定。

“全年检最累也最有收获。”运检员邢桂彬说，员工除年检、半年检外，还利用小风天气强化设备监管和缺陷防范，确保风机关键时时刻顶得上。风资源“看天吃饭”，局部来风的短暂窗口就是发电黄金时刻。

今年1月17日小范围来风，姬忠卫带领员工24小时待命，紧盯风机运行，做好抢修准备。得益于日常管理扎实，无一台机组掉链子，17日、18日单日发电量分别达1366.3万千瓦时、1801.5万千瓦时，连续刷新历史纪录。

营销团队也全力争效：2025年克服无年度交易指标劣势，争取外送河南电量12.8亿千瓦时，平均结算电价240.16元/兆瓦时；创新“火电+新能源”替代交易，获指标2.95亿千瓦时，

为煤电公司增利超0.7亿元。

练人才
从零开始 快速成长

与风机一同成长的，还有69位扎根戈壁的干部职工。这支平均28岁的队伍，由21名火电转岗老员工和48名新入职大学生组成，所有人都面临“从零开始”的挑战。

玉山场站副场长张光辉，如今是技术标杆，一年前却是“离职先锋”。这位河南籍员工2010年入职大南湖热电厂，热控班干了5年，2015年萌生跳槽念头，经领导劝说留下；2021年任热控班班长后陷入迷茫，一度觉得职业到头。新能源分公司成立后，他毅然报名支援景峡西项目，跳出舒适区投身新领域。

“当时零下二十多度，指挥室墙透风，没窗户，临时电每天跳闸，最多穿6件衣服，半夜冻醒就跑步驱寒。”这段艰苦经历，让他顺利通过竞聘，在风电领域快速成长。

“00后”大学毕业生在戈壁迅速成长起来：2023届新员工一报到就投身建设，拉电缆、盯吊装、忙验收，每人负责4台风机，五六人挤一间房，三餐从十几公里外送常常是凉的。“他们熬过酷暑严寒，18个人一个没跑。”张光辉倍感骄傲。

玉山站从首台风机并网到全容量并网仅用27天，创新疆区域纪录。如

今项目投运，学习成头等大事。姬忠卫每日参加站班会抽查，推行“每日一学”，培训向实干者倾斜。短短两年，不少员工提拔为技术专责或进入管理岗，独当一面。

向未来
锚定目标 全力以赴

今年2月，公司召开年度会议，定下18.1亿千瓦时发电量目标，同时推进三期项目，建成后装机将翻一番，发展蓝图持续铺展。

公司计划建设国神新能源实训基地，依托现有资源打造集运行、检修、研发于一体的平台，为国神新能源产业储备人才。智慧场站建设同步推进，整合52套独立系统构建统一数据平台，实现“无人值班、少人值守”。目前光伏无人机巡检已投用，升压站巡检机器人调试中，风机无人机巡检今年启动。

下一步，公司将在哈密市区建调控中心，管理人员可回市区工作，场站实行“上20天休10天”模式。“将来生活工作都有盼头，队伍会更稳定。”张光辉笑着说。

从火电到风电，从基建到生产，国神哈密新能源人在戈壁锤炼本领、坚守初心。风来全力以赴，风去深耕积蓄，这群追风者正以实干破局、以奋斗逐光，书写清洁能源发展新篇章。

基层直通车

乌达煤炭加工公司
首季原煤入洗量破百万吨

本报讯（特约记者 付兰伟 通讯员 李艳玲 兰向琼）截至3月24日，乌海能源乌达煤炭加工公司在安全生产零事故的基础上，年累计完成原煤入洗量105.06万吨，超季度计划4.06万吨，实现首季“开门红”。

今年以来，该公司紧盯原煤供应，深化与上游煤矿常态化沟通对接，实时掌握原煤产量和煤质情况，提前预判洗选生产需求，科学规划运输路线与运力配置，实现原煤“来得足、储得足、供得上”，为入洗生产提供充足保障。压实全员安全生产责任，构建全流程、全覆盖的安全生产网络，严守安全操作规范，严格执行“排查—整改—复查—销号”闭环管理，提升全员安全意识和应急处置能力，做到隐患早发现、早处置、早清零。积极构建一体化、智能化、精准化调度体系，优化生产组织模式与工艺流程，根据原煤煤质实时调整洗选工艺参数和配煤方案，确保产品质量关键指标始终可控在控；合理调配人力与设备资源，减少非生产性停机时间，最大限度释放生产产能；建立预防性检修+日常巡检+应急抢修三位一体设备维保体系，定期对核心洗选设备、皮带运输系统等进行全面检修保养，有效提高设备完好率和开机率。

包神铁路神朔公司
净水设备升级 水质持续优化

本报讯（通讯员 李慧莲 王爱平）3月30日，包神铁路神朔公司神木北净水厂斜管沉淀池、旋流除砂器、盘式过滤器及配套加药设备四大核心设备完成升级改造并正式投入使用。随着运行多年的老旧设备“光荣退休”，一套集智能化、安全性、经济性于一体的全新系统平稳接替，为企业首季“满堂红”夯实了基础保障。

“这次改造不是简单替换，而是全新升级。”水厂技术负责人介绍，新系统以“安全优先、智能高效、经济节能”为核心，从设计到落地全程对标集团公司经营理念，严把标准质量关。改造前，技术团队与施工方紧密协作，对施工方案进行多轮精细化研讨，对设备图纸、电气线路等进行细致分析，严格遵循最新国家标准，从源头筑牢安全防线。更换过程中，厂区采用“错峰施工、轮流更换”策略，通过启用府谷水源并交替对旋流除砂器和1号、2号盘式过滤器进行拆除、更换与调试，高效完成四大核心板块的更新工作，实现工程建设与正常供水“无缝衔接”。

设备投用后，净水生产效率与水质稳定性显著提升，出水水质持续优化。升级后的设备不仅破解了老系统在安全与效率方面的难题，更以智能化、标准化的改造模式，为行业老旧系统升级提供了可借鉴的经验。目前，该设备正以低耗、高效的运行状态助力生产，在筑牢区域内供水安全防线的同时，切实改善职工用水体验，持续提升职工幸福感与获得感。

包头能源敖包沟满世站台
单月发运量创历史新高

本报讯（通讯员 李振民）2026年3月，包头能源在敖包沟满世站台交出了一份亮眼的成绩单：单月累计发运煤炭37列，总运量达15.65万吨，一举刷新该站台单月发运量最高纪录，为保障区域能源供应稳定可靠贡献了坚实力量。

进入3月以来，煤炭市场供需两端同步回暖，站台及贸易商拉运需求逐步释放。面对这一有利时机，营销分公司监装站敖包沟片区工作人员主动作为，积极与供应商、包神铁路、中能源满世煤炭运销有限公司密切沟通协调，在运力争取上打出“组合拳”。敖包沟站作为多单位共用站点，监装站工作人员穿梭于各方之间，主动对接铁路运力计划，优化车辆调度方案，最大限度挖掘站台发运潜能。

单月发运15.65万吨的佳绩背后，是多方协同发力的结果。监装站敖包沟片区工作人员提前掌握煤炭供应节奏，积极同各方协调，确保“煤等车、不压车”，实现煤炭采购、储存、装车、发运全链条无缝衔接。同时，包头能源长期推进的外购煤增量策略为此次创纪录发运提供了坚实支撑。近年来，该公司积极探索外购煤采购新模式，创新探索整矿包销、站台整包等多元化采购方式，全力以赴提升外购煤发运量。

敖包沟满世站台发运量创单月新高的佳绩，不仅体现了监装站一线人员与各方协同作战、攻坚克难的执行力，更为包头能源完成全年营销任务注入了强劲动能。

协同作战防火患
应急实战练真功

3月27日上午，国能（北京）综合管理服务有限公司联合业主传媒公司、电力营销公司以及消防救援部门，开展全流程、实战化消防应急演练，提升应急处置、疏散逃生及协同作战能力。

演练模拟突发火情。消防广播响起后，应急小组迅速开展火情核查、上报、断电、警戒等前期处置。疏散引导人员捂鼻弯腰，有序撤离至安全区域并完成人员清点。消防救援部门快速到场，与现场队伍协同作战，高效控制“火情”，圆满完成此次演练任务。图为服务公司消防人员接警后赶赴“火情”现场。 通讯员 孙宾 摄

国能相册

矿区来了小客人

3月28日，神东煤炭大柳塔煤矿迎来一批特殊的小客人——20余名职工子女在父母陪同下走进矿区，通过实地参观、互动体验和安全教育，深入了解父母的工作环境及职业价值，搭建起企业与家庭的情感纽带。

孩子们在工作人员的科普讲解下，通过宣传片和实时监控画面，直观认识煤炭的掘进、开采、运输和通风等生产体系，了解矿井从建矿初期到智能化发展的奋斗历程，感受着父辈们的责任与荣耀。图为职工子女正在聆听工作人员的科普讲解。

通讯员 杨舒涵 摄

小故事
大能

让新设备“入乡随俗”

■ 本报通讯员 杨明坤

黑龙江林区，春寒料峭。龙源黑龙江公司白山风电场主控室内却暖意涌动。屏柜前，苗嘉龙与彭仁义正俯身凝视一台崭新的时间继电器，眉头微蹙，一句“这新家伙和老位置对不上啊”拉开了设备升级攻坚的序幕。这场看似普通的设备更换，实则是国能以实干破解瓶颈、让新技术扎根老阵地的生动实践。

作为电力系统安全运行的“神经末梢”，时间继电器的性能直接决定电网调度的精准度与可靠性。随着新型电力系统建设提速，老旧插拔式继电器已难以满足智能化、精细化运行需求，设备更新改造势在必行。可当旧式继电器被拆下时，屏柜背板上那一排排列不均的孔洞，与需独立卡槽固定的新设备格格不入，安装工作瞬间陷入僵局。

“别急，想想办法。”有着多年检修经验的苗嘉龙沉着冷静，拍了拍屏柜板说道：“老规矩，废物利用。”

在电力检修一线，“勤俭节约、因地制宜”从来不是口号，而是代代相传的准则，更是基层员工践行绿色发展理念的具体体现。他叮嘱彭仁义收好拆下的每一颗螺丝和垫片：“这些‘老伙计’，说不定就是破解难题的‘功臣’。”

一语惊醒梦中人，彭仁义眼前一亮：“找一段通用安装导轨，用旧螺丝竖着固定在背板上，新继电器的卡槽就有‘地基’了！”多年并肩作战的默契，让二人无需多言便迅速行动。彭仁义奔赴备件库买来银色标准导轨，苗嘉龙则精准测量、反复比对，每一个动作都透着严谨。随后，他们用旧螺丝将导轨稳稳固定，“咔嚓”一声，新继电器卡槽应声入位、严丝合缝。为杜绝滑落隐患，彭仁义又用宽扎带从继电器底部穿过，紧紧勒住。

固定难题解决后，接线挑战接踵而至。一排排需手动压接的端子，杂

乱缠绕的线路，考验着二人的耐心与技艺。“这线得捋顺，不然影响后续检修。”彭仁义语气急切，苗嘉龙却指着屏柜侧面绑扎整齐的旧线束说道：“跟着‘老前辈’走，它们就是最好的路径图。走线既要规范，也要留足检修空间，这是标准，更是责任。”

简单的话语，饱含着国能人对工作的敬畏。二人迅速分工，一人读线号、一人认真记录，对照接线图将新端子号与老线号一一对应。彭仁义指尖灵活地穿梭在线束间，对此回路重新布线、制作线号管，每一个接头都压接牢固，每一根线路都排列整齐。汗水浸湿了工装，他们却丝毫不懈怠，眼中只有对工作的专注与执着。

“搞定！”当最后一个端子紧固完毕，彭仁义擦去额头汗珠，脸上满是成就感：“今天不仅学会给新设备‘安家’，还懂了要让它‘入乡随俗’。”苗嘉龙笑着回应：“是啊，螺丝是旧的，路径

是老的，但守护设备安全、筑牢能源屏障的初心，永远不变。”

屏柜门轻轻合上，柜内传来规律的“滴答”声，既是新老设备的无声对话，也预示着系统即将焕发新生。这场普通的设备改造，没有惊天动地的壮举，却彰显着国能人的匠心与智慧。苗嘉龙与彭仁义，只是龙源黑龙江公司无数一线员工的缩影。在龙江大地，从风电场主控室到继电保护室，无数国能以匠心守初心、以实干担使命，用废旧螺丝搭建新设备“地基”，用耐心技艺梳理安全“路径”。

春寒终将褪去，生机已然萌发。新的时间继电器平稳运行，“滴答”声中是国能人守护北疆能源安全的坚定承诺。这份扎根基层、笃行实干的匠心，终将化作星火，照亮新型电力系统建设之路，为北疆大地输送源源不断的光明与温暖。