



安全管理有道

神朔线东昌堡站万吨级组列车整装待发。

一万天平安

从不是运气的馈赠

——包神铁路神朔公司17座车站长周期安全生产侧记

■ 本报通讯员 任亚菲

黄土高原的风，吹过近30载春秋；陕晋大地的星，照亮万千个昼夜。

截至3月26日，包神铁路神朔公司20座车站安全生产天数榜单定格，17座车站实现连续安全生产

超万天，最长纪录达11025天。一串冰冷的数字，藏着几代神朔人的滚烫坚守；一段漫长岁月，写就能

源大动脉的平安传奇。万天平安，从不是运气的馈赠，而是日复一日、始终如一的责任与担当。

每一串数字 都是昼夜不息的守望

在神朔铁路沿线，安全生产天数，是刻在每座车站、每位职工心里的“平安时钟”。

老站长高维业常说：“平安这两个字，写起来简单，守起来难。一天不难，难的是一万多天的坚守。”

有年轻职工问他：“站长，这么多年，您最怕啥？”

高维业总是淡淡一句：“我不怕苦、不怕累，就怕一时大意、一念松懈，对不起这条线，对不起大家

伙。”南坡底站，以11025天领跑全线，是全线安全纪录最长的车站。三十载光阴，行车室的灯光常年不熄，值班员的呼唤应答从未间断。从手摇电话到智能调度，从纸质台账到数字管控，设备在迭代、人员在更替，不变的是“每一趟列车必安全接发、每一项作业必标准执行”的底线。

府谷、王家寨、朔州西站，同步定格10878天。三座车站扼守运输

关键节点，车流密集、作业繁重。调车场上，职工严格执行“手比、眼看、口呼”，寒风里一遍遍检查防溜、确认信号；运转室内，值班员紧盯屏幕，精准联控、毫秒不差，把风险遏制在萌芽之中。

冬日深夜，王家寨站调车长陈小牛搓着冻红的手，对徒弟叮嘱道：“咱们多确认一遍，列车就多一分安全；咱们多细心一点，家里人就多一分放心。”

孤山川、黄羊城、新城川……一座座车站，在高原旷野里默默扎根，用重复、枯燥、严谨的值守，把平凡日子过成平安纪录。

万丈之路，也有接力与追赶。三岔站6192天、贺职站5685天，稳步向万天迈进；新站李家沟站92天，从零起步，从严开局，接过平安接力棒。全线20座车站，领跑者稳扎稳打，追赶者奋勇争先，在黄土与山川之间，织就一张密不透风的安全网。

每一段平安 都藏着凡人微光的故事

万天平安，从来不是一个人的战斗，是无数普通人在平凡岗位上，把“小事做细、细事做严”。

深夜的行车室，灯火通明。神木北站值班员樊永红目不转睛盯着控制台，一句句标准联控、一次次精准操作，在寂静夜里重复上百遍。同事劝他：“歇两分钟吧，眼睛都熬红了。”樊永红头也没抬，手指依旧落在鼠标和按钮上：“不行，这一秒松劲，下一秒就可能出问题。行车值班，没有‘差不多’，只有‘百分百’。”

遇到车流密集、临时加开列车

的夜晚，他常常一坐就是几个小时，水顾不上喝，腰顾不上直。有人问他后不后悔，他说：“列车平安通过，我这班就算值明白了。”

他们中有人值守二十余年，没在家过一次完整除夕；有人刚下夜班，遇突发情况立刻返岗，把车站当成家。他们见过凌晨三点的风雪，守过盛夏正午的酷暑，把“上岗一分钟、安全六十秒”从口号变成刻苦进骨子里的习惯。

线路旁、设备间，阴塔站区工务专业作业人员用匠心护平安。他们自创“五步检修法”——一听

异响、二看磨损、三测参数、四紧螺栓、五复查，螺栓紧固精度达到毫米级；暴雨后踏泥寻源，用专业技术排查隧道渗漏；大风天徒步巡查，清理轻飘物、加固附着物，守住线路安全边界。一次及时发现裂纹、一处精准处置的隐患、一遍不厌其烦的复检，都是平安长周期的基石。

副工长金建带着年轻职工吴浩巡查线路，蹲在钢轨旁，用道尺一遍遍测量。

吴浩说：“班长，差一点点，不碍事吧。”

班长指着钢轨，语气坚定：“线路上没有‘一点点’。差一毫米，就是隐患；跑一万趟车，就是大事。我们守的是平安，更是人命。”

风雪、酷暑、汛期、严寒，四季检修是常态。突遇大风降温，全员连夜拉网排查；汛期边坡险情，职工顶着风险打木桩、筑沙袋；冬春换季，与春融病害赛跑。没有惊天动地的壮举，只有关键时刻的挺身而出；没有豪言壮语，只有“时时放心不下”的责任感。一代代神朔人把青春留在铁道线，用坚守换来列车平安飞驰。

每一份长久 都源于系统严实的根基

万天不易，守长更难。神朔铁路公司的平安奇迹，靠的是一时坚守，而是制度闭环、标准落地、科技赋能、文化铸魂。

层层压实责任，把安全盯到每一人、每一岗。从领导包保到岗位履职，从班前风险预警到班后复盘总结，风险点提前讲、关键环节专人盯、违章行为零容忍，形成“人人有责、层层尽责”的责任链条。

安全警示教育会上，公司副总经理王童对会场全体职工说：“安全不是写在纸上、挂在墙上，是扛在肩上、落在手上。谁把规章当儿戏，谁就是对自己、对同事、对家庭不负责。”

有职工在作业中图省事、简化步骤，被安全员当场制止。事后复盘，没有简单批评，而是带着大家一起推演：一旦省略这一步，可能发生什么后果、影响多少列车、牵动多少岗位。

“制度严，不是为难人，是在保护人。”就这样，一次警示教育，胜过十次口头要求。作业有标准、过程有卡控、结果有闭环，让规范成为常态，让严谨成为自觉。

精准管控风险，从“被动应对”转向“主动预防”。公司升级智能监测系统，用5G+北斗实现毫米级设备病害追踪，小到绝缘子破损、轨距细微变化，都能实时预警；推行隐患

排查清单化，建立问题台账、限期整改、销号闭环，把隐患消除在萌芽；聚焦调车、接发列车、设备检修等高风险环节，细化卡控措施，不留盲区、不留死角。

从“人盯人”到“数管人”，从“事后处置”到“事前预判”，科技为安全装上了“千里眼”“智慧脑”，让万天平安更有底气、更有保障。

公司厚植安全文化，让平安成为全员共识，开展师徒传承，第一课必讲安全；岗位练兵，把规章练到熟练于心；班前会讲风险、班中互控提醒、班后总结反思，让敬畏规章、守护平安融入日常。在这里，安全不是任务，是家人的期盼，是职业的底

线，是共同的信仰。

成绩属于过往，安全永无止境。从黄土高原到陕晋大地，重载列车轰鸣不息，能源保供使命在肩。17座万天安全车站，不满足于既有纪录；3座冲刺车站梯队，向着目标稳步前行。全线同心同向，以更高标准、更严要求、更实举措，夯实安全基础、提升本质安全，向着全线平安、全域万天的目标坚定迈进。

岁月无声，坚守有迹；万千日夜，平安为诺。在西煤东运的能源大动脉上，神朔人以坚守为盾、以责任为笔，书写着长达三十年的平安答卷。



一声暴喝之后

■ 本报通讯员 赵小敏 许晓彬

“现在想起来后背还冒冷汗——多亏师傅那一声吼，不然真可能出大事。”

3月25日，国电电力河北新能源崇礼风电场班前会上，检修工栾宁讲起不久前的一次经历，仍心有余悸。

时间回到3月4日。那天，崇礼风电场正对老旧风机逐台“体检”。在一处电气作业现场，栾宁弯着腰用扳手作业，身后突然炸雷响起一声暴喝：“安全帽带松松垮垮，高空坠物下来，你的脑袋能扛住？”

栾宁猛一抬头，脑袋撞在塔筒上，安全帽差点掉地。他赶紧系好帽带，回头一看，是安全主管伏芝靖。伏芝靖随即拿出执法记录仪，按规定重重地记上一笔。

“我就是着急干活，偶然没系好，通融一下呗？”栾宁想打个圆场。

伏芝靖不为所动：“安全无小事。今天我放你一马，你下次还会心存侥幸。这次必须按规定考核，才能长记性。”

一番话，让栾宁心生不满。之后好一阵子，他对伏芝靖爱答不理。但伏芝靖依旧坚持原则。

崇礼风电场坐落在群山之间，风机星罗棋布，作业点分散、人员少，安全管理难度极大。年近五旬的伏芝靖，从事安全工作十余年，魁梧的身材、黝黑的皮肤，是长期户外作业留下的印记。每天晨光微露便出发，暮色四合才返程，穿梭在各风机与升压站之间。手中的执法记录仪、心中的安全弦，从未有一刻松懈。

“风电场安全容不得半点侥幸，每一个细节都关乎生命。”这是伏芝靖挂在嘴边的话。

还有一次，崇礼风电场进行升压站作业。几名外委人员为了赶进度、图省事，准备不做安全防护就攀爬作业。伏芝靖远远看见，当即大吼一声：“都给我下来！你们不要命了？”

炸雷般的吼声，镇住了现场所有人。有人面露不耐烦：“我们干过多次，熟门熟路，不会出事。”

伏芝靖怒目圆睁，厉声反驳：“守规矩，是保命；越红线，是拿命赌运气。高风险作业容不得半点侥幸，更不能简化防护。违规操作，就是触碰安全底线。今天我看你们，要是没看见呢？一次侥幸没事，下次胆子就更大，迟早要出大事。”

伏芝靖守在现场，亲自监督人员系好安全绳、检查防护装备、落实各项安全措施，确认全部合规后，才允许继续作业。

伏芝靖深知，仅靠现场制止和严格考核，远远不够。让员工从心底认同安全、敬畏安全，才是筑牢安全防线的根本。

于是，伏芝靖利用休息时间组织安全培训，褪去严厉的考核者身份，化身耐心的“老大哥”。他结合十余年工作经验，讲述高空坠落、违规触电等真实事故案例，用通俗语言剖析原因，拆解每一条安全规程背后那些血的教训。

一次培训会上，有员工提出“紧急情况可适度违规作业”的错误观点。伏芝靖当场严肃明确地回应：“安全规则是现场的生命线，没有特殊情况，没有例外空间。越是紧急关头，越要绷紧安全这根弦，绝对不能在规章制度上打折扣。”

一句句质问如重锤敲心，一个个案例直击心底。伏芝靖的话，让在场员工陷入沉思。

日复一日的坚守，一点一滴的浇灌，伏芝靖的付出终有回报。如今，崇礼风电场员工安全意识全面提升，违章行为大幅减少。“相互提醒、敢于吹哨”蔚然成风，“人人讲安全、事事为安全、时时想安全、处处要安全”成为全员共识。

曾经心存不满的栾宁，不仅自己严守安全规定，还成了现场的“移动安全探头”，只要发现违章苗头就立刻上前制止。他主动找到伏芝靖，诚恳道歉：“伏师傅，我现在彻底明白您的苦心了。您当时那一声吼，不是为难我，是真的为我好。”伏芝靖笑着拍了拍他的肩膀：“大家都平平安安的，比啥都强。”

群山之中，风机悠悠转动，将风能转化为清洁能源。伏芝靖的身影，依旧每天穿梭在各个作业点。执法记录仪随时待命，眼中的警惕从未消散。他用铁面无私的坚守与责任，守护着风电场的安全生产，守护着每一位员工的平安——成为风电场里最让人安心的守护者。

3月“事故警示月”活动期间，该风电场通过典型事故案例深度剖析会、消防救援应急演练、班组安全事件大讨论等方式，把安全弦绷得更紧，把安全责任压得更实。推动员工从“要我安全”向“我要安全、我会安全、我能安全”深度转变，着力构建全方位、无死角的安全防护网，让平安成为生产一线最坚实的底色。

安全生产 大反思 大讨论

制度不是墙上的“装饰画”

■ 孙红松

作为一名基层生产单位的安全管理者，在本次“事故警示月”活动中，笔者反复研读了集团关于安全工作的各项铁规禁令。在“安全生产大反思大讨论”深入推进的过程中，笔者深刻意识到：安全不仅是技术问题，更是制度问题；不仅是现场管控，更是机制建设。

反思一：制度执行，要在“严”字上下足绣花功夫。

长期以来，安全管理者习惯了建立厚厚的制度汇编，但“有制度”不等于“执行到位”。在日常巡检和班组管理中，笔者发现部分管理人员存在“老好人”思想，对员工的

轻微“三违”行为睁一只眼闭一只眼，认为只要不出大事故就是“给面子”。这种心态，是安全管理的最大漏洞。

笔者深刻反思到，制度的生命力在于执行。对于违反“三管三必须”责任、触碰安全红线的行为，必须坚持“零容忍”。我们不能只靠事后的整改，更要把关口前移，用刚性的制度约束人的行为，让规章制度真正成为带电的“高压线”，而非挂在墙上的“装饰画”。

反思二：体制机制，要在“实”字上构建闭环体系。

过去，我们的安全管理往往依

赖安全部门“单打独斗”。通过大讨论，笔者更加明确了“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的真正内涵。

在笔者的工作规划中，接下来要着力理顺体制机制。一方面，要压实各级责任，将安全指标与绩效考核深度绑定，让安全效益真正体现在薪酬兑现上；另一方面，要强化外包委管理，消除“以包代管”的盲区，建立起统一、规范的安全管理体系，推动安全责任从“要我安全”向“我要安全”的深层转变。

反思三：隐患排查，要在“细”字上守住本质底线。

隐患险于明火，防范胜于救灾。作为基层干部，我们必须走出办公室，深入一线岗位，特别是那些容易被忽略的角落。我们要像排查“地雷”一样，对设备设施、操作流程进行地毯式排查。只有把隐患当作事故来对待，把问题解决在萌芽状态，才能真正筑牢本质安全根基，护佑职工福祉，确保企业持续稳定发展。

安全无小事，责任大于天。笔者将以此次大讨论为契机，做制度的坚定执行者，做隐患的敏锐排查人，以实际行动守护一方平安。

(作者单位：港口公司)



▲ 漫画 严禁擅自扩大或改变工作范围 高雪(辽宁公司)