

强港筑基 保供湾区

——珠海港务筑牢能源保供基石助力粤港澳大湾区发展

■ 本报通讯员 孙国立/文 王浩锦/图

作为国家能源集团产业一体化运营的重要一环和集团煤炭南北调运的关键连接点，珠海港务锚定打造多功能、综合性、现代化大港方向，按照国家能源集团“三个转型”战略部署，不断探索新机制新模式、打通能源保供新通道，为保障粤港澳大湾区能源供应、推动能源转型发挥着“压舱石”“稳定器”作用，用实干实绩在建设能源强国、交通强国征程上写下浓重的一笔。

2026年4月14日，随着一声悠长汽笛响彻南海之滨，满载7万吨煤炭的“中拓发展”号货轮缓缓驶入珠海高栏港，稳稳停靠在珠海港务散货码头卸船泊位，这一历史性时刻标志着散货码头项目正式迈入重载作业与全系统联调新阶段，为全面投运、筑牢区域能

源保供枢纽奠定基础。此举是珠海港务深入贯彻落实习近平总书记视察黄骅港重要讲话精神的一生动实践，在打造多功能、综合性、现代化大港的进程中迈出坚实一步，进一步加快市场化转型，增强“造血”功能，助力大湾区经济发展。

深耕市场拓增量 激活发展新引擎

受市场供需等因素影响，集团一体化资源进港量存在波动，天津港务要增强持续稳定盈利能力，必须依靠开拓市场，尤其散货码头投产后还将增加1750万吨产能，要实现达产运行，市场业务必须逐步实现过半。对此，珠海港务加强市场调研、配强营销队伍、加大市场激励，持续优化市场营销体系，2025年市场业务同比增加71%，创开港以来最好水平，继2023年实现扭亏以来，生产经营业绩呈现出稳定向好的态势。同时，天津港务充分发挥区位优势 and 深水港优势，积极打造进口煤桥头堡，通过建立快速通关协调联动、优化堆存模式、建设智能采制化系统等机制，2025年进口煤进港量位居全国第4位。2024年、2025年进口煤进港累计达1943万吨，占开港以来进口煤总进港量的53%，接近开港以来煤炭总进港量的10%。

完善集疏运体系 夯实长远发展根基

习近平总视察黄骅港以来，珠海港务按照国家能源集团党组部署要求，积极完善港口能力建设，开展散货码头项目、装车系统以及泊位能力提升等项目，港口集疏运体系逐步完善。集疏运建设工程项目获得国家补链强链资金支持，战略价值得到高度认可。同时，该公司积极落实国家能源战略储备要求，依托公司三大核心优势，大力推动国储项目前期工作，项目已纳入国家发展改革委2026年第一批中央财政全额投资范畴，项目用地与选址、社稳、节能、安全等前置要件已取得批复意见，珠海港务集疏运系统将得到进一步完善与升级。

散货码头项目是进一步完善集疏运体系的重要支撑。作为珠海港务服务粤港澳大湾区、保障能源安全的关键枢纽，肩负着提升西江流域煤炭中转效率、服务“双碳”目标的使命，该项目被列为广东省重点项目。该项目新增1个10万吨级卸船泊位、2个5万吨级装船泊位，设计卸船能力1230万吨/年，装船能力520万吨/年。散货码头项目自2024年7月1日开工，历时不到两年即进入重载调试阶段。目前，珠海港务拥有3个卸船泊位、7个装船泊位，港口作业能力得到进

一步提升，有力缓解了华南区域能源保供形势紧张的局面。

在项目调试冲刺的关键攻坚阶段，重大项目办党支部书记黄雷带头，转变工作方式、摒弃传统的办公室统筹模式，带领支部党员和业务骨干扎根施工一线，全程紧盯施工工艺标准，建设进度节点与现场安全质量，“直接上手”参与到施工中。重载调试流程顺利启动那一刻，黄雷和他的团队激动得无以言表，纷纷表示：“看到卸船机抓斗把煤炭卸到的那一刻，这些天的付出与努力都是值得的。”

为进一步保障清远电厂二期发电需求，珠海港务新建一套装车系统配套工程，增强对粤北地区保供能力，单日可发运煤炭14列，发挥了重要的应急保供作用。联合地方港口企业，建立常态化航道疏浚新机制，常年可满足15万吨级船舶满载通航要求，确保进口煤主力船级可全天候靠泊。开展4号装船泊位升级项目并按时交工验收，具备靠泊7万吨级船舶条件，增强“钟摆式”运输竞争力。为满足西江水系船舶大型化趋势，实施5—8号装船泊位升级项目，现已完成交工验收，具备靠泊1万吨级船舶条件，有力保障西江流域保供需求。

针对海砂客户反映夜间汽运集港时地磅称重效率低的问题，技术人员利用周末时间，与北海电厂工作人员协同值守地磅、查找问题，经过一个夜班找出问题所在，及时反馈给客户并制定解决方案，在后续集港过程中达到日集港2万吨以上的效率。

该公司累计在北海区域开展市场业务74万吨，为北海电厂增收1150万元，已于2025年12月顺利移交北海电厂自管自营。



卸船码头靠泊作业。



珠海港堆场正在进行堆料作业。



珠海港务输煤转接机房。



珠海港务智能采制样系统。



珠海港务卸船码头正在进行卸煤作业。

提效赋能保供应 当好湾区能源压舱石

珠海港务聚焦集团港口产业发展和能源保供核心定位，发挥国家应急煤炭储备基地、集团一体化运营、深水码头、多式联运、近国际航线等优势，圆满完成迎峰度夏、第十五届全运会等重要时段能源保供任务，为地方经济社会发展贡献了力量，连续3年获评广东省能源保供突出贡献单位。

随着保供任务日趋繁重，该公司与销售、航运及内部电厂建立四方信息互通机制，发挥多式联运优势，近3年为内部电厂保供电煤3000余万吨，圆满完成重要节点能源保供任务。同时，充分发挥高栏港天然优质深水港区区位优势 and “钟摆式”物流运输优势，探索出“船到即卸、卸空即装、通关即发”的高效作业模式，成功打通华中、华东区域内部电厂能源保供新通道。

2023年以来，该公司将市场营销、效率提升、设备改造等50余项难点问题纳入攻坚项目，工作机制逐步成熟，党支部战斗堡垒作用发挥更加显著，累计打破30多项生产作业纪录，推进安全生产管理体系建设，实现连续安全生产5400

多天。2024年，该公司进一步完善应急保供机制，以全链条、一站式港口综合服务，筑牢集团港电一体化保供坚固防线，年度进出港量均达到建港以来最好水平。2025年，受“桦加莎”等连续强台风影响，进港任务承受较大压力，部分干部职工认为不可能完成年度目标，但该公司党委没有放弃，一边为干部职工加油打气，一边制定专项攻坚方案，依靠提效率、拓市场补短板，终于在年底完成全年生产任务。

进入2026年，受传统淡季、工程施工、设备调试等多重因素影响，一季度结束时出港较年进度欠量20多万吨。该公司以“保供稳产、提质增效、攻坚克难”为核心，启动能源保供攻坚行动月，全力攻坚生产运营各项目标，推动港口生产跑出“加速度”。

今天4月19日夜班，现场紧张、多线交叉、突遇大暴雨，值班主任吴胜涛与班组成员迅速启动应急预案，科学优化泊位调配与装车流程，最终完成单班进港量102399吨、进出港作业量151842吨，一举刷新开港以来单班进港量和进出港总量两项最高纪录。其间，内部电厂发来紧急保供煤炭接卸的请求，生产调度人员针对卸船、装船、装车同步作业的流程冲突，提前预判交叉点及时间窗口，最大化发挥设备堆取料两用功能，实现三项作业同步开展，大幅提升码头周转效率。4月份，该公司紧急接卸保供电煤8艘次、58.4万吨，以快速响应、高效作业筑牢能源保供应急防线。自“保供攻坚月”启动以来，全月累计10次刷新9项生产纪录，月度进出港量双双刷新历史同期最高纪录，顺利实现年度生产进度超前反超。

截至目前，珠海港务2026年煤炭进港量占珠三角公共码头煤炭总进港量的28.5%，达到历史最好水平，为粤港澳大湾区能源安全稳定供应提供了坚实保障。